



2009 Faaliyet Raporu



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



Dr. Üzeyir Garih
1929-2001

DAİMA SEVGİ VE SAYGIYLA
HATIRLAYACAĞIZ...



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



FAALİYET RAPORU 2009

18 Mayıs 2010
2009 Hesap Yılı
Ortaklar Genel Kurul Toplantısı

Kayıtlı Sermaye
500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye
223.467.000 TL

İ ç i n d e k i l e r

	sayfa
<u>Başkanlık Mesajı</u>	05
	06 <u>Alarko Holding A.Ş. Yönetim ve Denetim Kurulları</u>
<u>Alarko Şirketler Topluluğu</u>	08
	10 <u>Genel Organizasyon</u>
<u>Yönetim Kadrosu</u>	12
	14 <u>Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi</u>
<u>Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu</u>	15
	17 <u>İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları</u>
<u>İştirak Kazançları</u>	18
	19 <u>Alarko Topluluğu Şirketleri</u>
<u>Taahhüt Grubu</u>	20
	24 <u>Sanayi ve Ticaret Grubu</u>
<u>Enerji Grubu</u>	28
	30 <u>Turizm Grubu</u>
<u>Arazi Geliştirme Grubu</u>	34



	sayfa
	36 <u>Su Ürünleri Grubu</u>
<u>İş Hacmi ve 2010 Perspektifleri</u>	38
	39 <u>Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları</u>
<u>Son Beş Yılda Gelişim</u>	40
	41 <u>Temel Rasyolar ve Diğer Bilgiler</u>
<u>Sosyal ve Endüstriyel Faaliyetler</u>	42
	43 <u>Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu</u>
<u>Üzeyir GARİH'in Kaleminden</u>	49
	50 <u>Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporu</u>
<u>Konsolide Finansal Tablolar</u>	52
	57 <u>Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar</u>
<u>Kâr Dağıtım Önerisi</u>	104
	105 <u>Denetim Kurulu Raporu</u>
<u>Sonuç</u>	106





BAŞKANLIK MESAJI



Değerli Ortaklarımız,

Geride bıraktığımız 2009 yılında Türkiye ekonomisi, olumsuzlukları peşpeşe yaşadı. Ancak, diğer ülkelerle kıyaslanırsa, nisbeten tatmin edici bazı neticelere varıldı.

2008 yılı Eylül ayında dünya krizi patladığında, Türkiye'nin ekonomisi hızlı bir gelişme çizgisinde idi. Bazı sektörler krizden fazlası ile olumsuz etkilendiler. En önemli olumsuzluk, istihdamın dengelerinde yaşandı. Bugün, Türk ekonomisinin birinci önceliği, işsizliğe çare olacak yeni iş alanları yaratmadaki düşük ivmeyi hızlandırmaktır.

Bizler, ALARKO Şirketler Topluluğu olarak, iş sahaları açılmasına, kendi imkanlarımız içinde katkıda bulunuyoruz.

Birkaç örnek:

Konya ve çevre illerini kapsayan MERAM Elektrik Dağıtım Şirketi'ni, ortağımız CENGİZ İnşaat ile birlikte 440 milyon Dolar bedel ödeyerek Özelleştirme İdaresi'nden 2009 senesi sonlarında devir aldık.

Bu geniş dağıtım operasyonunun daha verimli çalışabilmesi için mühendis, beyaz ve mavi yaka personel istihdam etmeye başladık.

Bir yandan ALTEK şirketimiz Türkiye'deki enerji açığının getirdiği fırsatların bilincinde olarak 2009 senesinde enerji üretim yatırımlarına devam etti.

Kırklareli'nde faaliyette olan gaz santralimize ilave olarak 80 MW'lık tevsii yatırımımız 2010 senesi içinde devreye girecek. Toplam 170 MW kapasiteli bir tesis olacak. İnşaat aşamasında birçok mühendis, uzman ekip, beyaz ve mavi yaka personel işe alındı.

Bahsettiğim yatırımlarımıza paralel olarak şirketimizin lokomotif sektörü olan taahhüt ve inşaat faaliyetlerimizde de önemli gelişmeler oldu.

Türkiye ve Rusya'daki devlet bütçeli yatırımlar ekonomik krizden daha şiddetli etkilendiler.

Taahhüt şirketimiz ALSİM bu duruma çare olarak yeni pazar arayışlarına girdi.

2009 senesi sonunda teklif verdiğimiz ve kazanma şansımızın çok yüksek olduğu oldukça önemli projeler karar sürecindedir.

Bu teklifler ihaleyi açan birimler tarafından değerlendiriliyor.

Bu senenin ortalarında olumlu neticeler alacağımıza inanıyoruz.

Bu inşaatlar kısmen Türkiye'den göndereceğimiz mühendisler, uzman ekipler, beyaz ve mavi yaka işçiler ile yapılacaktır.

Taahhüt şirketimiz ALSİM bu projelerin referansı ile Dünya Taahhüt Sektöründe Birinci Lig'deki yerini daha da sağlamlaştıracaktır.

2009 senesi, ALARKO HOLDİNG'in varlıklarının ve cirosunun büyümesinde çok önemli bir kırılma noktası olarak anılacaktır.

56 yıllık geçmişi olan ALARKO HOLDİNG'in yönetim kadrosu ileriye güvenle bakıyor ve sağlam temellere oturmuş olmanın mutluluğunu, siz sayın ortaklarımızla paylaşıyor...

Sevgi ve saygılarımla,

İshak Alaton
Yönetim Kurulu Başkanı



YÖNETİM KURULU



- 1- İshak ALATON** - Yönetim Kurulu Başkanı - (11.05.2009 - 18.05.2010)
2- İzzet GARİH- Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (11.05.2009 - 18.05.2010)
3- Vedat A. ALATON - Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (11.05.2009 - 18.05.2010)
4- Ayhan YAVRUCU - Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Koordinatör - (11.05.2009 - 18.05.2010)
5- Güner KOÇEL - Yönetim Kurulu Üyesi - (11.05.2009 - 18.05.2010)
6- Dalia GARİH - Yönetim Kurulu Üyesi - (11.05.2009 - 18.05.2010)
7- Leyla ALATON - Yönetim Kurulu Üyesi - (11.05.2009 - 18.05.2010)
8- Ahmet Vural AKIŞIK - Yönetim Kurulu Üyesi - (11.05.2009 - 18.05.2010)

DENETİM KURULU

Prof. Dr. Ahmet Zeyyat HATİPOĞLU

Denetim Kurulu Üyesi
 (11.05.2009 - 18.05.2010)

Aykut BAYCAN

Denetim Kurulu Üyesi
 (11.05.2009 - 18.05.2010)

BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞU

Denet Bağımsız Denetim

Yeminli Mali

Müşavirlik A.Ş.

**(Member firm of BDO
 International)**





**TAAHHÜT
GRUBU**

ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.	% 99,64
ADANA HAFİF RAYLI TAŞIMA SİSTEMİ PROJESİ İSTANBUL METROSU (TAKSİM - YENİKAPI ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLERİ İNŞAATI) PROJESİ ALSİM ALARKO-OHL-GYO J.V. TCDD ANKARA-ESKİŞEHİR HIZLI TREN PROJESİ KIRIKKALE TÜPRAŞ RAFİNERİ (YENİ REFORMER VE DİZEL KÜKÜRT GİDERME ÜNİTESİ İNŞAATI) PROJESİ ASTANA SU PROJESİ KIBRIS SU PROJESİ MÜHENDİSLİK İŞLERİ ALSİM-MAKYOL ADI ORTAKLIĞI İSTANBUL METROSU (4. LEVENT-AYAZAĞA) ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLERİ İNŞAATI PROJESİ ALARKO-CAF ORTAK GİRİŞİMİ-ANTALYA HAFİF RAYLI TAŞIMA SİSTEMİ SAMSUN HAFİF RAYLI TAŞIMA SİSTEMİ PROJESİ KIRKLARELİ DOĞAL GAZ ÇEVİRİM SANTRALI KAPASİTE ARTIRIMI İŞİ PROJESİ KİEV BORYSPİL HAVAALANI İNŞAATI PROJESİ ANKARA METRO ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ	

**SANAYİ VE
TİCARET
GRUBU**

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	% 43,19
ANA ÜRETİM TESİSİ RADYATÖR ÜRETİM TESİSİ BAYILIK SATIŞ MÜESSESESİ SİSTEM SATIŞ MÜESSESESİ SATIŞ SONRASI HİZMETLER MÜESSESESİ TOTALINE MÜESSESESİ SERBEST BÖLGE ŞUBESİ	
ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.	% 99,91
ALMÜT ALARKO SİNAİ GEREÇLER İMALAT VE MÜMESSİLLİK A.Ş.	% 94,30
TÜM TESİSAT VE İNŞAAT A.Ş.	% 49,58
ALAMSAŞ ALARKO AĞIR MAKİNA SAN. A.Ş.	% 99,96
SARET SANAYİ TAAHHÜTLERİ VE TİC. A.Ş.	% 100,00

**ENERJİ
GRUBU**

ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLARI TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.	% 49,89
HASANLAR HİDROELEKTRİK SANTRALI BERDAN HİDROELEKTRİK SANTRALI TOHMA HİDROELEKTRİK SANTRALI KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM DOĞAL GAZ SANTRALI	
MERAM ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.	% 50,82
ALCEN ENERJİ DAĞITIM VE PERAKENDE SATIŞ HİZM. A.Ş.	% 50,82
ALARKO ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	% 100,00

**TURİZM
GRUBU**

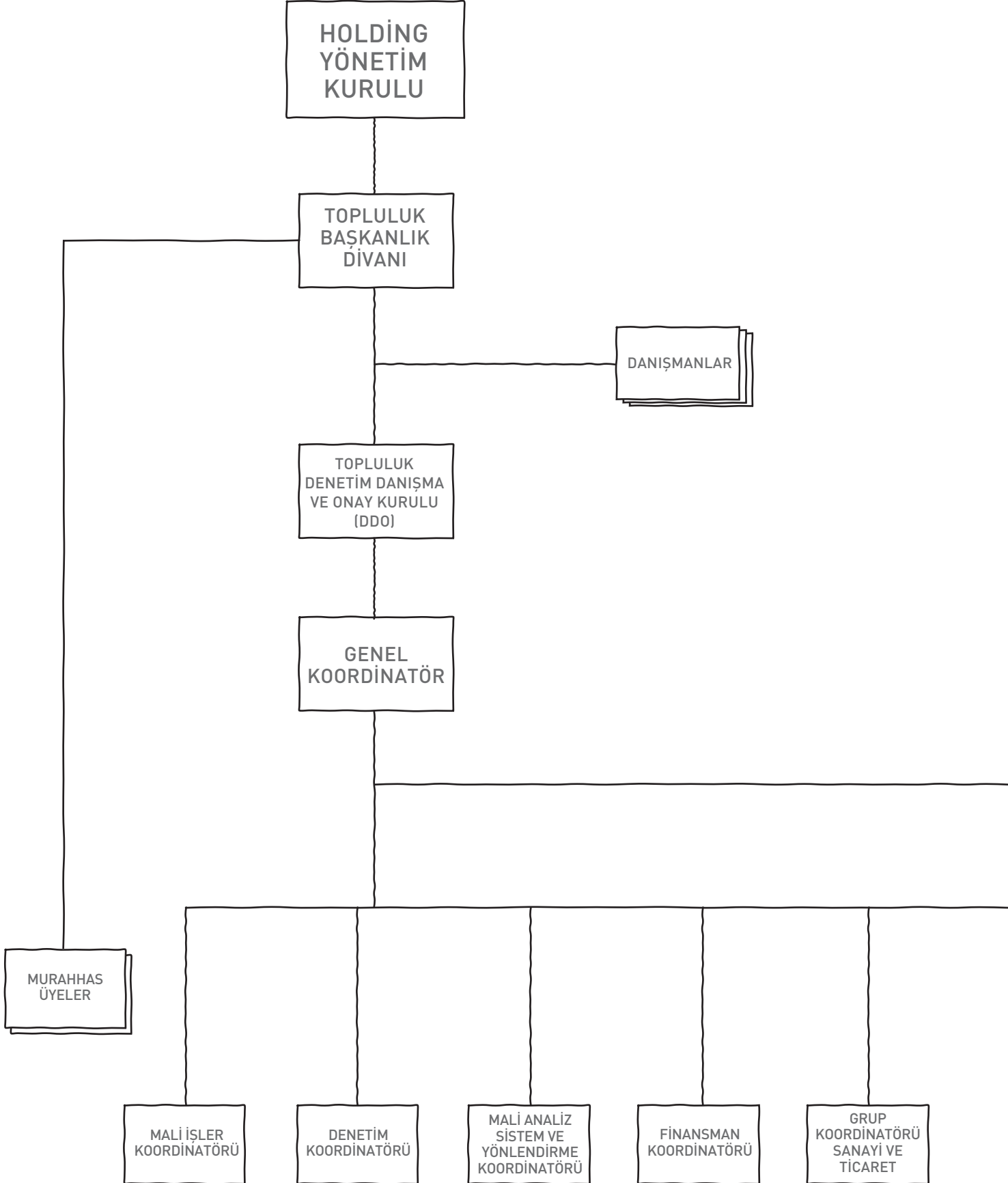
ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	% 99,66
HILLSIDE BEACH CLUB HILLSIDE CITY CLUB - ETİLER HILLSIDE CITY CLUB - İSTİNYE HILLSIDE CITY CLUB - TRIO CINECITY - ETİLER CINECITY - TRIO CINECITY - OLIVİUM CINECITY - KİPA HILLSIDE SU OTEL SANDA SPA (HBC, HCC-ETİLER, HCC-İSTİNYE, HCC-TRIO, HSH)	

**ARAZİ
GELİŞTİRME
GRUBU**

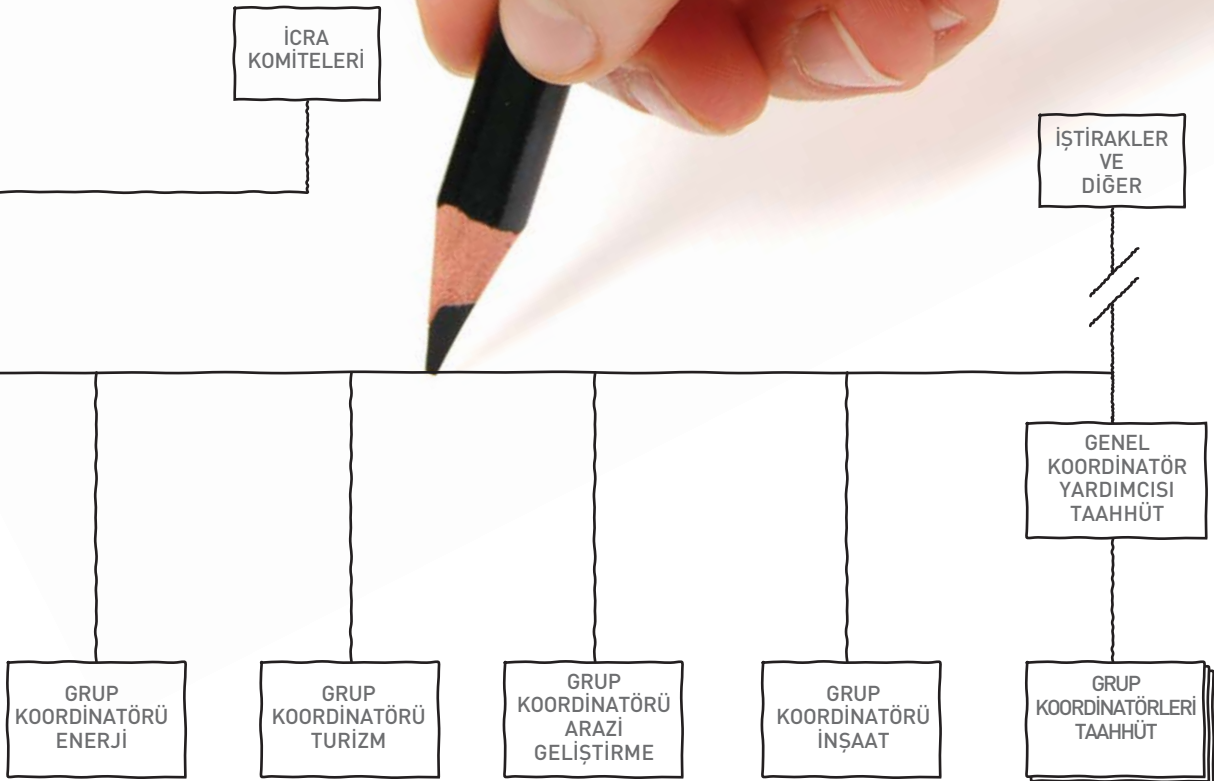
ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORT. A.Ş.	% 50,96
ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.	% 99,64
AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.	% 40,00
AL-RİVA ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.	% 40,00
AL-RİVA ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ., TURİSTİK TES., GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.	% 40,00
ALARKO DEYAAR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.	% 49,82
MOSALARKO J.V.	% 50,00
AL-KONUT MÜESSESESİ	

**SU
ÜRÜNLERİ
GRUBU**

ALFARM ALARKO LERÖY SU ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	% 49,99
ATAŞEHİR : İDARE VE SATIŞ OFİSİ FABRİKA : SUADIYE / İZMİT ANTALYA : SATIŞ OFİSİ	

GENEL ORGANİZASYON

*Bu şemada, koordinatöre kadar olan organizasyonel seviyeler gösterilmiştir.



YÖNETİM KADROSU**■ TOPLULUK BAŞKANI**

İSHAK ALATON

■ MURAHHAS ÜYELERİZZET GARİH
VEDAT AKSEL ALATON**■ GENEL KOORDİNATÖR**

AYHAN YAVRUCU

■ GENEL KOORDİNATÖR YARDIMCISI

M. ALPER KAPTANOĞLU TAAHHÜT

■ KOORDİNATÖRLERMEHMET AHKEMOĞLU DENETİM
MUSTAFA FİLİZ MALİ İŞLER
ÜMİT NURİ YILDIZ MALİ ANALİZ SİSTEM VE YÖNLENDİRME**■ GRUP KOORDİNATÖRLERİ**H. ÖNDER ŞAHİN SANAYİ VE TİCARET
ADNAN YAĞMUR ENERJİ
EDİP İLKBAHAR TURİZM
A. ÖNDER KAZAZOĞLU İNŞAAT
HARUN H. MORENO ARAZİ GELİŞTİRME - İŞ GELİŞTİRME/A.G.Y.O. GENEL MÜDÜRÜ
AYKUT BAYCAN TAAHHÜT - MALİ İŞLER
BEKİR BORA TAAHHÜT - YURT İÇİ İŞ GELİŞTİRME VE PROJE FİNANSMANI
ONAT BİTİK TAAHHÜT - YAPIM**■ KOORDİNATÖR YARDIMCILARI**EROL UÇMAZBAŞ MALİ İŞLER
ÖMER ÇELİK FİNANSMAN
TURGUT ÇELİK BİLGİ İŞLEM**■ GRUP KOORDİNATÖR YARDIMCILARI**B. BÜLENT AKKAN TAAHHÜT - YAPIM
F. NEŞE UCAR TAAHHÜT - LOJİSTİK
HALUK MARTAĞAN TAAHHÜT - PLANLAMA, ANALİZ, TEKNİK DESTEK
KORHAN UĞUR ÖZBAYSAL TAAHHÜT - YURT DIŞI İŞ GELİŞTİRME
MEHMET HASİP AKŞİT TAAHHÜT - YAPIM
MUSTAFA V. GAFUROĞLU TAAHHÜT - YAPIM
NAİM TÜRKOĞLU TAAHHÜT - YAPIM
İSMET GENÇER SANAYİ VE TİCARET
HALUK FERİZOĞLU SANAYİ VE TİCARET - BAYİLİK SATIŞLARI
HIRANT KALATAŞ SANAYİ VE TİCARET - PAZARLAMA VE DESTEK
KEMAL BIÇAKÇI SANAYİ VE TİCARET - SATIŞ SONRASI HİZMETLER
MURAT ÇOPUR SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA
KADİR EKE ARAZİ GELİŞTİRME - PAZARLAMA, SATIŞ

PROJE TAAHHÜT MÜDÜRLERİ, GENEL MÜDÜRLER, BÖLGE MÜDÜRLERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI, PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCILARI, FABRİKA MÜDÜRLERİ

ABBAS ŞAHİN
KADİR BAŞOĞUL
LEVENT TUNA
M. ALİ GİRGİNCE
M. GÖKHAN GÜVEN
MEHMET HALİL TUNA
S. VELİ MESTA
ŞAFAK KOLAY
TAMER ÖZER
TARIK ULUNUR BÜYÜKBAY
TURAN SÜHA AÇARBIÇER
OKAN SÜRGİT
İSMAİL EROĞLU
MURAT MAZİ
SERDAR SAĞLAM
ÜMİT BORAN
ARİF NEZİH YILMAZ
BÜLENT TOKAN
İSMAİL H. YILDIRIM
LEVENT ÖZMARAL
AHMET YÜKSEL VAROL
BÜLENT İŞİK
RECEP ORDU

TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - ASTANA SU PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - KIRKLARELİ 2 PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - 4. LEVENT-AYAZAĞA METRO PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - TAKSİM-YENİKAPI METRO PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - LEVENT-HACIOSMAN METRO PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - KIBRIS SU PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - ANTALYA HRYS PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - MELEN İÇME SUYU PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - ASTANA SU PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ - SAMSUN HRYS PROJESİ
TAAHHÜT - BÖLGE MÜDÜRÜ - KAZAKİSTAN TÜRKMENİSTAN
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI - TAKSİM YENİKAPI METRO PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI - ASTANA SU PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI - KIRIKKALE TÜPRAŞ PROJESİ
TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI - LEVENT HACIOSMAN METRO PROJESİ
ENERJİ - İŞLETME MÜDÜRÜ - KIRKLARELİ SANTRALİ
ENERJİ - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - MALİ VE İDARİ İŞLER
ENERJİ - HES İŞLETMELER MÜDÜRÜ
ENERJİ - PROJE MÜDÜRÜ
ARAZİ GELİŞTİRME - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI - MALİ VE İDARİ İŞLER
SU ÜRÜNLERİ - GENEL MÜDÜR
SU ÜRÜNLERİ - FABRİKA MÜDÜRÜ

DANIŞMAN

YUSUF TEZMAN

BAŞKANLIK ÖZEL DANIŞMANI - FİNANSMAN



OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

- 1 - Saygı duruşu.
- 2 - Divan Heyetinin seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 3 - Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Divan Heyetine yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 4 - **a)** 2009 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile 2009 yılı Finansal Durum Tablosu ve Gelir Tablosunun okunması.
b) Murakıplar Kurulu Raporu'nun okunması.
c) Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporu'nun okunması.
d) 2009 yılı Finansal Durum Tablosu ve Gelir Tablosu'nun tasdiki.
e) 2009 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Şirket Murakıplarının ibrası hususlarında müzakere ve karar.
- 5 - Şirketimizin yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
- 6 - **a)** 2009 yılı faaliyet dönemi kârının tevzii hususunda Yönetim Kurulu teklifini müzakeresi ve karar.
b) Olağanüstü yedek akçeye aktarılmış olan geçmiş yıllara ait kârlardan bir kısmının hissedarlara dağıtılması hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
- 7 - Yeni dönemde görev yapacak Yönetim Kurulu üye sayısının tespiti ve Şirket Esas Mukavele hükümlerine göre, bu üyeliklere seçim yapılması ile ücretlerinin tespiti hususlarında müzakere ve karar.
- 8 - Vazife müddetleri sona ermiş bulunan Şirket Murakıplarının yeniden seçilmesi, yahut yerlerine başkalarının seçilmesi ile ücretlerinin tespiti hususunda müzakere ve karar.
- 9 - Yönetim Kurulu Üyelerine, T.T.K. Md. 334 ve 335 hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 10 - Sermaye Piyasası Mevzuatına göre Yönetim Kurulunca seçilmiş bulunan Bağımsız Denetleme Kuruluşu ile hesaplarımızın denetimi için denetleme sözleşmesi imzalanması ve sözleşme taslağının onayı hususunda müzakere ve karar.

Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Değerli Ortaklarımız,

Dünya 1929 Ekonomik krizinden bu yana yaşanmakta olan en ağır krizden geçmektedir. Her ülke ve şirket mali yapısının sağlamlığı ile orantılı az veya çok bu krizin sonuçlarını paylaştı veya paylaşıyor. Dünya Finans Sektöründe başlayan kriz reel kesimi de ciddi sarsıntıya uğrattı. Birçok işletme kapanırken pek çok insan da işini kaybetti. Bunun ciddi sosyal yansımalarının olması kaçınılmazdır.

Önemli olan Birleşmiş Milletler ve benzeri Uluslararası Kurumlar nezdinde oluşturulacak önlem paketleriyle, zengin ülkelerle fakir ülkeler arasındaki giderek açılmakta olan mesafeyi daraltmaktır. Bu dünya barışı için de elzem olan bir durumdur.

Uzak doğunun hızla gelişen ülkeleri (başta Çin ve Hindistan olmak üzere) büyüme hızları etkilense de büyümeye devam ettiler. Türkiye'mizin de kısa sürede böyle bir ekonomik yapıya kavuşması hedeflenmelidir. Oldukça genç ve dinamik bir nüfusa sahip olmamız geniş istihdam olanakları yaratma zorunluluğunu da beraberinde getiriyor. Bu büyük potansiyel gücü üretici ve yaratıcı bir sürece döndürmek gelecek için oldukça önemli sorumluluk yüklüyor. Maalesef ekonomik krizle tam tersi bir süreç yaşanarak işsizlik oranı %13,9 nisbetine kadar tırmanmıştır. Bu durum mutlaka üstesinden gelinmesi gereken sorunların en başında yer almaktadır. Kapasite kullanım oranları yükseldikçe ve yeni yatırımlar için umutlar yeşerdikçe işsizlik oranı gerileyecektir.

Bugün ve gelecek açısından bir diğer önemli husus Kamu Maliyesinin disiplindir. Kriz koşullarında düşen talebi desteklemek ve krizin etkilerini azaltmak amacıyla bütçe açığı bir önceki yıla göre %199 nisbetinde artış göstermiştir.

Bu durumu 2009'un koşullarında olağan görmek mümkün olsa da uzun dönemde sürdürülebilir olmadığı açıktır. Masrafları azaltıcı verimliliği artırıcı tedbirlerle kamu finansman dengesinin yeniden tesisi gerekmektedir.

Ekonomimizdeki 2009 yılında %4,7 oranındaki negatif büyümeye paralel olarak Dış Ticaret açığı da 38 milyar dolara kadar gerilemiştir.

Tasarruf oranının düşüklüğü hızlı büyümek durumunda olan ekonomimiz için önemli bir handikap olup, artan büyüme hızıyla birlikte 2010 ve takip eden yıllarda cari işlemler açığı hızla büyüyecektir. Bu noktada yapısal reformların süratle yapılması, hem büyümeyi sürekli ve sürdürülebilir hale getirecek, hem de dengeleri tesis edecektir.

2010 yılının zorluklarını hafifletmenin hatta daha iddialı söylemiyle aşabilmenin yolu mikro reformların iyi planlanıp uygulanmasından geçmektedir.

Uzun yıllar sonra tek haneli rakamlara (%6,5) indirilen enflasyonun 2010 yılının ilk aylarında yukarıya doğru bir yön çizmesi çok dikkat edilmesi gereken bir husustur. Bu aşamada para politikasının sıkılaştırılması ve faizlerde de artış küçük oranlarda da olsa gündeme gelebilir.

Türkiye ve dünyadaki bu ekonomik gerçekler içerisinde Grubumuzun hedefi, olumsuz etkileri en aza indirerek istikrarlı büyümesini sürdürebilmektir. Bunu 2009 yılında büyük ölçüde başardık. 2010 için de planlı ve kararlı tutumumuzu sürdürmeyi öngörüyoruz.



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Faaliyet Raporumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup, Holdingimize ilişkin bazı bilgilere aşağıda yer verilmiştir:

- a) Faaliyet Raporu 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemini kapsamaktadır.
- b) 2009 yılında Yönetim ve Denetim Kurullarında yer almış üye ve murakıpların görev süreleri, 6. ve 7. sayfalarda belirtilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 2009 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren mali tabloları, Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (Member firm of BDO International) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
- c) 2009 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000,- TL'dir.
- d) Çıkarılmış sermayemiz 223.467.000,- TL, 2009 yılı konsolide vergi öncesi kârımız 82.655.349,- TL'dir.
- e) 11.05.2009 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza 20 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin %10' undan fazlasına sahip olan ortaklarımız %28,72 hisse ile İshak Alaton (İntifa Hakkı Sahibi), %18,18 hisse ile İzzet Garih, %18,18 hisse ile Dalia Garih'tir. Vedat Aksel Alaton %3,82 ve Leyla Alaton %3,82 hisseye sahiptir. 2006, 2007 ve 2008 faaliyet dönemlerinde; nakden ödenmiş sermaye üzerinden sırasıyla, %27,4, %39,8, %213,2 oranında, toplam sermaye üzerinden ise sırasıyla %0,76, %0,91, %4,89 oranında temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2009 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, Raporun 104. sayfasında yer almaktadır. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören hissemizin, Raporun tanzim tarihindeki değeri 4,50 TL'dir.
- f) 2009 yılında ortaklığımızın çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların tutarı 1.400,- TL'dir.
- g) 31.12.2009 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ve doğrudan iştirak oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu ektedir.



İŞTİRAKLERİN SERMAYE VE HİSSE ORANLARI

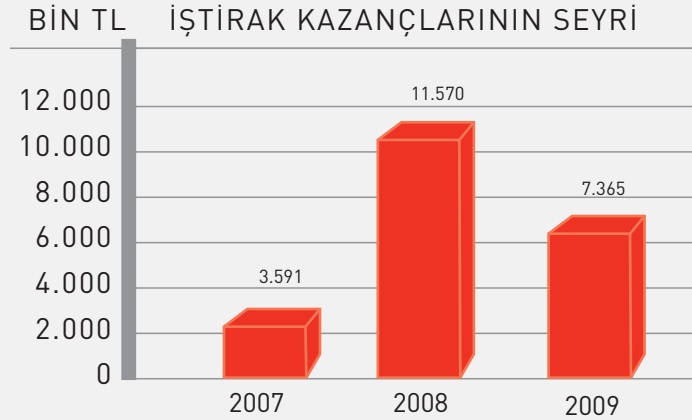
İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKETİN UNVANI	FAALİYET KONUSU	ESAS SERMAYESİ (TL)	İŞTİRAK PAYI (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	500.000	90,42
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	53.322.000	99,61
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,61
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	6.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,17
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Mümessillik A.Ş.	Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik	50.000	84,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	36.000.000	48,25
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	3.430.000	49,94
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Gönen Gıda Sanayi A.Ş.	Konservecilik	2.000	0,84
Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat ve İthalat	90.038.867	0,0005
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	Teknolojik Geliştirme	6.360.500	1,00
Mosalarko J.V.	Gayrimenkul Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 100.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	48,16
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	77.419.087	0,0005
DAF Araştırma Geliştirme A.Ş.	Talih, Bahis ve Benzeri Oyunlar Konularına İlişkin Projeleri Araştırma ve Geliştirme	60.000	33,33
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	160.000.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	508.578.425	0,0000



İŞTİRAK KAZANÇLARI

a) İştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimizin payına düşen tutarlar şöyledir :

(TL)			
İştirak Edilen Şirketin Unvanı	2007	2008	2009
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.262.501	2.042.608	3.813.726
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	-	5.971.559	-
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	153.535	124.293	834.539
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	1.086.019	1.286.761	1.110.526
Alamşaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	83.775	1.651.555	1.303.611
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	-	258.156	82.723
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	-	2.911	2.830
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	5.085	2.126	-
Mosalarko J.V.	-	229.940	140.292
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	-	-	76.892
TOPLAM	3.590.915	11.569.909	7.365.139



b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki iştiraklerimizin, 2008 yılı dönem kârları ve bu kârlardan kanuni ihtiyat ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabılır kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları şöyledir:

(TL)				
ALARKO TOPLULUĞU YÖNETİMİNDEKİ İŞTİRAKLER	2008 Yılı Dönem Kârı	Dağıtılabılır Kâr (A)	Dağıtılan Temettü (B)	(B/A) %
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	27.776.594	22.836.450	4.644.000	20
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	25.809.371	25.455.199	5.160.694	20
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	2.110.740	1.566.543	1.503.495	96
Alamşaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	1.903.911	1.583.333	1.441.650	91
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	110.547	90.620	82.723	91
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	7.730	5.878	5.878	100



ALARKO TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ

Alarko Şirketler Topluluğu, Alarko Holding A.Ő. çatısı altında faaliyet gösteren çok sayıda Şirket ve müesseseden oluşmaktadır. Topluluğa dahil Şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönetilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu Şirketleri, aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır.

TAAHHÜT GRUBU

SANAYİ VE TİCARET GRUBU

ENERJİ GRUBU

TURİZM GRUBU

ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

SU ÜRÜNLERİ GRUBU





TAAHHÜT GRUBU

Taahhüt Grubu
Sanayi ve Ticaret Grubu
Enerji Grubu
Turizm Grubu
Arazi Geliştirme Grubu
Su Ürünleri Grubu



Taahhüt Grubumuz, 55 yıllık bilgi ve deneyimi ile yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, sanayi tesisleri, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımı alanında faaliyet göstermektedir.

İçinde yaşadığımız küresel ekonomik krizin en çok etkilediği sektörlerden biri olan Taahhüt sektöründe, yeni pazarlara açılmak ve müşteri çeşidini arttırmak zorunluluk haline gelmiştir. Taahhüt Grubumuz 2009 yılında mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak; Umman, Yemen, Cezayir, Tunus ve Libya'da büyük kapsamlı projelerin ihalelerine katılmış ve başarılı sonuçlar almıştır. Grubumuz, 2010 yılında bu bölgelerde, ciddi bir iş potansiyeli beklemektedir.

Grubumuzun proje yönetim felsefesi, "otonom yönetim ve merkezi denetim" esasına dayanmaktadır. Her proje ayrı bir kâr merkezi olarak kabul edilmekte ve stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerimiz devamlı olarak gözden geçirilmektedir.

Alarko Taahhüt Grubunda "Hedeflere Göre Yönetim" prensibi esastır. Performans ölçüm sistemimizde hedeflerin dışında, tüm çalışanların genel yetkinlik ve yönetsel yetkinlik performansları da sürekli izlenmektedir. Bu sayede, her bir çalışanın sonuç odaklı çalışma, kaynakları etkin kullanma, temsil, şirket politika ve kurallarına uyum, sorumluluk anlayışı, vizyoner liderlik, yetki devri ve eleman yetiştirme, stratejik düşünce, yönetim ve motivasyon konularında gelişmesi sağlanır.

2009 yılında, gerek iç denetimlerle, gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmalarıyla, şantiyelerimizin sürekli ve periyodik olarak denetlenmesine ilişkin faaliyetler yürütülmüş, denetimde etkinlik artırılmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemimiz sayesinde, iş kazalarında ciddi azalmalar sağlanmış, kaza oranlarımız gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaşmıştır. Uygulanmasına devam edilen Çevre

Yönetim Sistemimiz, faaliyetlerimizde çevreye verilmesi muhtemel zararları kabul edilebilir düzeylere indirmiştir. Şirketimiz ISO 9001:2000, ISO 14001 ve OHSAS 18001 belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz sürekli olarak geliştirilip yenilenmektedir.

Taahhüt Grubumuzun faaliyet gösterdiği alanlar, ana hatlarıyla aşağıdaki başlıklar altında toplanabilir:

- **Rafineri, Kimya ve Petrokimya Tesisleri**

Rafineriler
Petrokimya Tesisleri
Kimya Proses Tesisleri
Tank Çiftlikleri

- **Endüstriyel Tesisler**

Fabrika İnşaatları ve Ekipman Montajı
Maden İşleme ve Zenginleştirme Tesisleri
Metalurji ve Elektrometalurji Tesisleri
Demir Çelik Tesisleri
Çimento ve Kireç Fabrikaları

- **Enerji Tesisleri**

Hidroelektrik Santraller
Termik Santraller
Kombine Çevrim Santralleri
Isı Geri Kazanım Sistemleri

- **Boru Hatları**

Petrol Boru Hatları
Doğalgaz Boru Hatları
Su Boru Hatları
Şehir içi Doğalgaz Dağıtım Şebekeleri
Kompresör İstasyonları
Pompa İstasyonları

- **Su ve Atık Su İletim Hatları ve Arıtma Tesisleri**

Atık Su Arıtma Tesisleri
İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisleri
Endüstriyel Su Arıtma Tesisleri
Atık Su Deniz Deşarj Hatları
Su Temin ve Sulama Sistemleri

- **Ulaştırma Projeleri**

Havalimanları
Demiryolları
Metro
Hafif Raylı Sistemler
Sinyalizasyon Sistemleri
Karayolları, Otoyollar
Tüneller, Köprüler

- **Konut Projeleri ve Hizmet Binaları**

Uydu kentler
Toplu Konutlar
Lüks Konutlar
İş Merkezleri
Ticaret Merkezleri
Hastaneler
Otel
Askeri Tesisler



TAAHHÜT GRUBU

2009 yılında yapımı devam eden projelerle, yıl içinde tamamlanan, bakım ve işletme sorumluluğu devam eden ve yeni alınan işlerin son durumları aşağıda özet olarak açıklanmıştır.

Astana Su Projesi

Bu Proje, Astana şehrinin içme ve atık su tesislerinin mevcut kapasitelerinin artırılmasına yönelik olarak, tesislerin rehabilitasyonu, ilave yapılar ve bunlara ait yaklaşık 127 km dağıtım hatları şebekesi inşaatını kapsamaktadır. Dağıtım hatlarının, yaklaşık 89 km kısmı yatay yönlendirme metodu ile kazı yapmadan döşenmektedir. Bu yöntem, Kazakistan'da ilk defa Alarko tarafından uygulanan bir yapım metodudur. Ayrıca proje kapsamında; Astana şehir merkezine 50 km mesafedeki Vyacheslavka gölünden yaklaşık 250 metre mesafedeki su alma yapısı ile muhtelif yerlerdeki 17 adet terfi pompa istasyonlarının rehabilitasyonu ve yeni inşaatı işleri, konut ve iş yerlerine yönelik 125.000 adet soğuk ve sıcak su sayacı ile 2.500 adet uzaktan kumandalı sayacın takılması işleri de yer almaktadır.

2009 yılında tesislerin ve pompa istasyonlarının kaba inşaatı tamamlanmış, 101 km boru hattı inşaatı gerçekleştirilmiş, 62.500 adet sayaç montajı yapılmıştır. Arıtma tesislerinde ve Su Alma yapısında mekanik ve elektrik montaj işlerine başlanmıştır. Bakiye mekanik ve elektrik montaj işleri, 2010 yılında tamamlanacaktır. Projenin 2010 yılında tamamlanması planlanmakta olup, yıl sonunda test ve işletmeye alma işlemleri gerçekleştirilecektir.



İstanbul Belediyesi Levent - Hacıosman Metro Projesi

Taksim'den 4. Levent'e kadar olan çalışır durumdaki metro hattının, Hacıosman mevkiine kadar uzatılmasını ve metro araçlarının bakım ve onarım alanının Seyrantepe Triaj Alanı'na konuşlandırılmasını kapsamaktadır. Güzergâh boyunca, Seyrantepe İstasyonu, 4. Levent Sanayi İstasyonu, İTÜ Ayazağa İstasyonu ve Atatürk Oto Sanayi İstasyonları tamamlanıp işletmeye açılmış ve ticari işletme başlamış olup, Darüşşafaka İstasyonu ve Hacıosman İstasyonunun da en geç 2010 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Samsun Hafif Raylı Taşıma Sistemi Projesi

Körfez - Cumhuriyet yerleşim alanları arasında, 15.146 m uzunluğunda çift hatlı, üzerinde 20 durak, trafo yapıları, depo sahası ve depo bağlantı hattını kapsayan Samsun Hafif Raylı Taşıma Sistemi projesinin yapımı hızla devam etmektedir.

Bu proje kapsamında;

- Körfez - Cumhuriyet arası 15.146 m'lik hattın ray ferşi de dâhil olmak üzere yapımı,
- 20 adet istasyonun inşaat, ince işleri ile elektromekanik işlerinin yapılması,
- Trafo yapılarının inşaatı,
- Depo sahası ve depo bağlantı hattı yapımı giriş-çıkış yapıları,
- Hat işleri,
- Elektrik temini ve dağıtım sistemi,
- Sinyalizasyon sistemi,
- Asansörler,
- Araçların temini ve işletmeye alma işleri yer almaktadır.

Projede 2009 yılı sonu itibarıyla % 70 fiziksel ilerleme düzeyine ulaşılmış olup, 2010 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

İstanbul Belediyesi Taksim - Yenikapı Metro Projesi

Bu proje, Taksim - Yenikapı arası elektromekanik ve ince inşaat işlerini kapsamaktadır. Projenin Şişhane Taksim arası ticari işletmeye alınmış, 2009 sonunda Şişhane istasyonundan kalkan trenlerin aktarmasız olarak Atatürk Oto Sanayi İstasyonuna yolcu taşıyacak şekilde ulaşımı sağlamıştır. Proje, mevcut Taksim - 4. Levent Metro su ile tam uyum sağlayacak şekilde Şişhane, Unkapanı, Şehzadebaşı ve Yenikapı İstasyonları ile 5.200 m'lik tünelde çift hat metroya yönelik imalatları kapsamaktadır. Projede, istasyon bölgelerindeki inşaat ince işlerinin imalatları yanında, enerji temini ve dağıtım, sinyalizasyon, kontrol ve haberleşme, scada, aydınlatma, telsiz, telefon, tünel ve özel alan havalandırma gibi sistemler ve sıhhi tesisat, yürüyen merdivenler, asansörler ve hat işleri gibi imalatlar da yer almaktadır. Ayrıca yine işletmesi devam eden Aksaray - Havalimanı hafif metro hattının Yenikapı ile bağlantısı yapılarak Atatürk Havalimanı, Esenler Otogar metro ve boğaz tüp geçit entegrasyonları tamamlanmış olacaktır. Yenikapı'da İDO deniz otobüsleriyle de entegre edilecek bu sistemin 2012 yılında devreye girmesi planlanmaktadır.

Kırklareli Kombine Çevrim Doğal Gaz Santralı Projesi

Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis, İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin Kırklareli Kofçaz yolu üzerinde mevcut olan santralının arazisi içindeki 81,99 MW kapasite artırımı işini kapsayan projenin sözleşmesi 2008 yılında imzalanmıştır.

Söz konusu Proje kapsamındaki ana yapılar; idari bina, buhar türbini binası, su arıtma binası, doğal gaz basınç düşürme ve ölçüm binası olup, toplam 2.650 metrekare mertebesindedir. Projenin ilk fazı gaz türbini ve ilgili sistemlerin devreye alınması



2009 sonu itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Projenin 2. fazı olan kombine çevrim santralının 2010 yılının ilk yarısında işletmeye hazır hale getirilmesi planlanmaktadır.

Kiev Boryspil Havaalanı Projesi

Proje, Ukrayna'nın Kiev kentinin 29 km güneydoğusunda bulunan mevcut havaalanının arazisi üzerinde ilave bir terminal binası, apron, viyadük ve yol yapımı işlerini kapsamaktadır. Proje kapsamında; 83.500 m² terminal binası, 185.000 m² apron, 22.500 m² taxiway bağlantıları, 1,3 km viyadük ve 11 adet yolcu köprüleri yer almaktadır.

Doğuş-Alarko-YDA İş Ortaklığı tarafından yapılmakta olan projenin teslim süresi 29 ay olup, 2011 yılının Eylül ayı sonunda işletmeye alınması planlanmaktadır.

Ankara Metro Projesi

Proje kapsamında;

- Mevcut Kızılay - Batıkent hattındaki Elektro-mekanik İşlerinin yenilenmesi,
- Batıkent - OSB metro hattındaki Elektro-mekanik İşlerinin yapımı,
- Kızılay - Çayyolu 2 hattında sinyalizasyon sisteminin yapılması,
- Tandoğan - Keçiören hattında sinyalizasyon sisteminin yapılması,
- Macunköy'deki depo, atölye ve kontrol merkezinin sistem gereklerine göre yenilenmesi veya tadil edilmesi,
- Mevcut 108 aracın sinyalizasyon, anons, telsiz vb sistemlerinin yeni sistemlere göre yenilenmesi,
- İleride alınacak 324 aracın sinyalizasyon için araç üstü ekipmanlarının temini, montajı ve devreye alınması işleri yer almaktadır.

Adana Metro Projesi

Adana'nın kuzeyini güneyine bağlayan Adana Hafif Raylı Taşıma Sistemi (HRTS) Projesi, 14 km uzunluğunda olup, 13 istasyondan oluşmaktadır. Nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu bölgelerde kent içi trafik akışını azaltarak, gürültü ve hava kirliliğini kısmen ortadan kaldıran proje, Adanalılara çevreye saygılı, konforlu ve güvenli ulaşım imkanı sunmaktadır. Deneme



işletmesi halen devam eden projede, 2010 yılının ilk çeyreğinde bütün istasyonlarda ticari işletmeye geçilebilecektir.

Antalya Hafif Raylı Sistem 1. Aşama Yapım İşleri Projesi

Antalya'nın kuzeyi ile şehir merkezini birbirine bağlayan toplam 11 km uzunluk ve 16 duraktan oluşan projenin geçici kabulü 2009 yılı Aralık ayında yapılmış ve Aralık ayı sonunda ticari işletmeye alınmıştır. Geçici kabul tarihinden itibaren projenin 12 ay süreyle işletme bakım sorumluluğu ve bu süreyi takip eden 12 ay süreyle de garanti periyodu bulunmaktadır.

DSİ Kıbrıs Su Temini Projesi

Proje, KKTC'nin içme ve kullanma suyu ihtiyacının karşılanması için, Türkiye'deki Anamur Dragon Çayı üzerine inşa edilecek Alaköprü Barajından alınacak suyun, denize yakın bir rezervuarda dengelenerek, Akdeniz'de su yüzeyinin 250 metre altına 80 km uzunluğunda inşa edilecek askılı ve yüzer bir sistem olarak tasarlanan 1600 mm çapında HDPE - 100 (Yüksek Yoğunluklu Polietilen) boru hattı ile KKTC'ye götürülmesi ve burada inşa edilecek Geçitköy Barajı'nda depolanması işidir. Dünyada ilk olacak bu sistem için, Türk Patent Enstitüsü ve Avusturya Patent Enstitüsü müşterek çalışarak, Şirketimizin çalışmalarını "İncelemeli Patent" ile koruma altına almışlardır. Deniz Geçişi ile ilgili tüm mühendislik çalışmaları (Jeofizik, Jeoteknik, Osinografik, Biofouling Deniz Araştırmaları, Sismik Araştırmalar, Boru Hattı ve Bileşenlerinin Model Testleri, Dinamik ve Hidrolik Analizler) tamamlanarak Final Proje Raporları DSİ'ye teslim edilmiş, işverenden gelen revizyon ve değişiklik istekleri de yerine getirilmiştir.

Barajlar, terfi - isale hatları, dengeleme deposu, vana odası ve pompa istasyonlarından oluşan Kara Yapılarının projelendirme işleri bölümünde yer alan isale hatları ve sanat yapılarına ait uygulama projeleri ile baraj projelerine ait kati projelendirme işlemleri 2009 yılı içinde tamamlanmıştır. İşveren tarafından istenen tüm değişiklik ve revizyonlar 2009 yılı sonu itibarıyla projelere işlenerek sözleşme yükümlülüğümüz tamamlanmıştır.

Tüpraş Kırıkkale Rafinerisi DHRP (Dizel-Kerozen) Projesi

Proje, Kırıkkale TÜPRAŞ Rafinerisi'nin kurşunsuz benzin üretim potansiyelinin artırılması ve dizel yakıttaki kükürt üst sınır değerinin Avrupa Birliği standartlarına çekilmesi amacıyla yapılan ek ünite inşaatını kapsamaktadır. 2008 yılında tamamlanarak işletmeye alınan ünitelerin garanti periyodu 2009 yılının sonu itibarıyla bitmiştir.

TCDD Ankara - İstanbul Hızlı Tren Projesi

Ticari işletmesi devam eden tesiste, deneme işletme sorumluluğumuz 2010 yılının ilk çeyreğinde sona erecektir. Bu tarihten itibaren de 18 ay süre ile garanti sorumluluğumuz bulunmaktadır. Hızlı trenin devreye girmesiyle birlikte, Ankara - Eskişehir arasında, karayolu ile 2 saat 30 dakika olan seyahat süresi, Hızlı Tren ile 1 saat 20 dakikaya inmiştir.





ALARKO CARRIER İstanbul

- Araştırma / Research
- Üretim / Production



SANAYİ VE TİCARET GRUBU

Isıtma, havalandırma, klima ve pompa konularını ana faaliyet alanı olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz, bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Sektöründe dünyanın lider şirketlerinden biri olan ortağımız Carrier'in teknolojisi ve markası ile üretilen ve birlikte geliştirilerek devamlı olarak yenilenen Klima Santralleri ve Roof-topların iç ve dış pazarlarda satışına 2009 yılında da devam edilmiştir. 2009 yılı sonunda üretimine son verilen yerli ürün fan coil yerine ithal ürünün satışına başlanmıştır. Alarko markası ile ithal edilen bu ürün, çeşitliliği sayesinde kendi segmentinde ciddi bir pazar payına ulaşmıştır.

2010 yılının ilk çeyreğinde, pazarda ihtiyaç duyulan daha ucuz bir santral serisinin de piyasaya sunulması planlanmaktadır. Enerji maliyetlerindeki artış nedeniyle ciddi bir ihtiyaç haline gelen ısı geri kazanım ünitesi Roof-top ürün gamımıza eklenmiştir. Bu ürünün geliştirilmesi amacıyla kurulan test laboratuvarı 2008 yılında tamamlanmış ve 2009 yılında işletmeye alınmıştır. İhracata yönelik olarak geliştirilen bu ürünün 2010 yılında dış pazarlarda ciddi bir pazar payını yakalaması hedeflenmektedir. Yurt dışında yeni pazarlara açılımla birlikte önemli bir ihracat miktarına ulaşmayı beklemekteyiz. Bu ürün, dış pazarlarda sağlanacak tecrübe birikimiyle iç pazarda daha rekabetçi bir ürün haline getirilecektir.

Kasım ayında, Seradens adıyla 20-27-36 kw kapasitelerde % 108 verimli premiks yoğunmalı kombi üretimi başlamış olup, Aralık 2009'da piyasaya sunulmuştur. Seradens isimli yoğunmalı kombi, Atag A ve E serisinin yerini alacaktır.

Yeni enerji yönetmeliğinin de etkisiyle 100 kw kapasiteli duvar tipi yoğunmalı kazan kaskad sistemlerine talep artmıştır. Son yıllarda Atag firması bu konudaki talebimizi karşılayamamaktadır.

Bu nedenle, 100 kw duvar tipi ve daha büyük kapasitelerde yer tipi yoğunmalı kazan tedariki konusunda yabancı firmalarla görüşmelerimiz devam etmektedir. Panel radyatörde ihraç

amaçlı düz-flat ve dik tip radyatör geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup, ihracatına başlanmıştır.

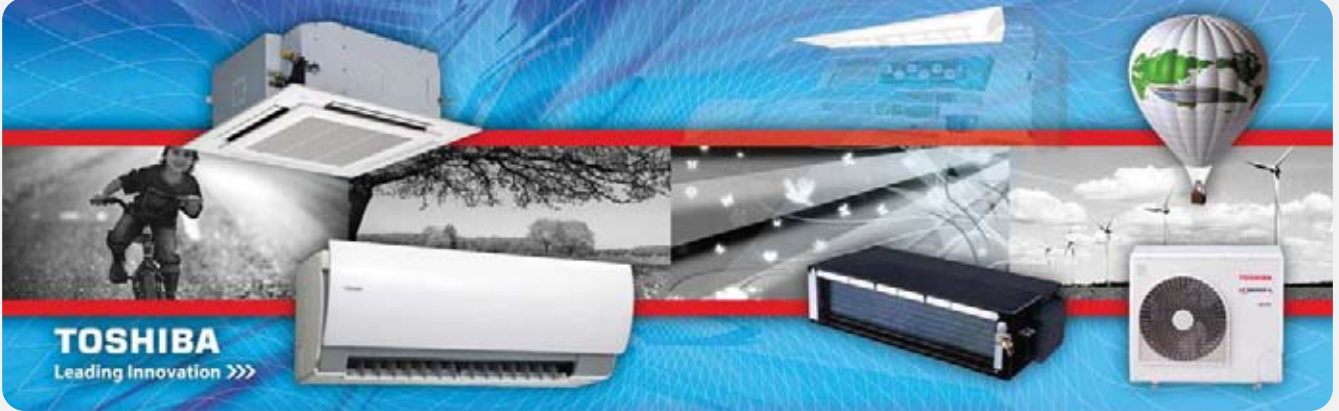
İki kademeli ALG 210 ve 120 tipi gaz brülörlerinin modülasyonlu tiplerinin geliştirme çalışmaları 2010 yılının son çeyreğinde, ALG 94, 77 ve 60 tiplerinin çalışmaları ise 2011 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacaktır. Geliştirme çalışması tamamlandığında Lamborghini'den ithal edilmekte olan muadil brülörler artık ithal edilmeyecektir. 3 gövde sıvı yakıtlı (ALM 125, 174 ve ALF 130, 180) çift kademeli brülörlerin BEP yönetmeliğine göre modülasyonlu tiplerinin geliştirme çalışmalarına 2010 yılı başında başlanacak ve yıl sonunda tamamlanacaktır. BEP yönetmeliğinin netleşmesini takiben diğer gaz ve sıvı yakıtlı brülörlerde de yönetmeliğe uygun hale getirme çalışmalarına 2010 yılının başında başlanacaktır.

Isıtma sistemi için tamamlayıcı ürün olarak kazan, boyler, radyatör vanası, genleşme tankı ve havlu radyatörlerinin yerli üreticilerden Alarko markası ile tedarik edilerek satılmasına, ısı sayacı ve ısı payölçerlerinin de Techem markası ile satılmasına ve okuma hizmetlerinin Alarko tarafından verilmesine devam edilmiştir. Merkezi sistem ısıtmanın önümüzdeki yıllarda önem kazanacağı öngörülmektedir. Bu tür ısıtmada maksimum verimi sağlamak için sistem otomasyonu gereklidir. Otomasyonu kolay uygulanabilir ve kolay servis verilebilir hale getirmek için örnek sistemlerin kullanıma hazır dokümantasyon paketleri yayınlanmıştır. 3 - 4 kişilik bayi grupları ile haftalık periyodik olarak yapılacak uygulamalı atölye çalışmaları ile klasörün kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Su basınçlandırma sistemlerinde 2009 yılında da önemli mesafeler katedilmiştir. Enerji verimliliği ile ilgili projelere öncelik verilmiş, dalgıç pompada 10, 20, 30 ve 40 lt/sn debide yapılan verim iyileştirmesi ile bronz fanlı yüksek verimli modeller (6036, 8072, 8108, 10144) tasarlanmıştır. Sirkülasyon pompalarında YESS (Yüksek Enerji Sınıfı Sirkülatör) projesi kapsamında otomatik devir geçişli modellerin prototip çalışması tamamlanmış ve 2010 yılının ilk çeyreğinde seri üretime geçilmesi planlanmıştır. 4" Diamond serisinde 10 HP'lik modeller ürün gamına eklenmiştir. Düşen sondaj delgi



SANAYİ VE TİCARET GRUBU



çaplarıyla ilişkili olarak ara seri dalgıç pompa talebi artmış, bu talep doğrultusunda 7" dalgıç pompa üretimi projesi başlatılmış ve prototip çalışmalar tamamlanmıştır. Yeni ürünün 2010 yılının ilk çeyreğinde seri üretime alınarak piyasaya sürülmesi planlanmıştır. Ayrıca 8131 serisinde 60 Hz'lik bir model ve özel panosu tasarlanarak Suudi Arabistan'a dalgıç pompa ihracatı gerçekleştirilmiştir.

2009 yılı başında Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ile dalgıç pompa ve ekipmanları satışı ile ilgili satıcılık sözleşmesi imzalanmış, 16 bölge birliğine bağlı 1840 kooperatif dağıtım kanalı ağımıza katılmıştır. Aynı sözleşme Ziraat Bankası ile de yapılarak bayilerimize zirai kredi kullanım imkanı sağlanmıştır. Tüm alternatif satış olanakları hazırlanan afiş, poster ve genel medya reklamlarıyla tüketiciye duyurulmuştur. 2009 yılında da resmi ve yarı resmi kurumlara yönelik olarak, yerinde 800 adam/saat eğitim ve tanıtım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Tüm su basınçlandırma ürünlerini kapsayacak şekilde, mühendislik hesap modülleri içeren otomatik teklif hazırlama ve web üzerinden güncellenme özelliklerine sahip bir seçim programı (CD) hazırlatılarak Mart 2009'da dağıtım yapılmıştır. Ayrıca Web Serverimiz üzerinde lokal ihalelerin kaydedilerek takip edilebilmesini sağlayan takip sistemi (LITS) kurulmuştur. Bu sayede lokal ihalelerle ilgili performansımızın izlenmesi, artırılması ve istatistiki verilerin oluşturulması sağlanmıştır. 2009 yılında küresel ısınmaya bağlı olarak yurt genelinde meydana gelen aşırı yağışlar nedeniyle Mayıs ayı sonuna kadar sondaj ve sulama yapılamamış, bu durum dalgıç pompa pazarını ve satışlarımızı olumsuz etkilemiştir.

Bireysel ve hafif ticari klimalarda çevreye zararsız, enerji verimliliği yüksek, en iyi fiyat-kalite oranına sahip ürünlerle klima pazarında "teknoloji liderliği" yapmaya devam etmekteyiz. Son 2 yıldır satış ve pazarlamasına ayrıca önem verdiğimiz inverter segmentte en yüksek verim oranlarına sahip ürünleri pazara sunmaya ve kullanıcılarımıza maksimum faydayı sağlamaya devam edeceğiz. Önümüzdeki yıldan itibaren Carrier ve Toshiba markalı klimalarımızın tamamı inverter teknolojisine sahip olacaktır. Pazarda % 25 paya sahip olduğumuz inverter

segmentte 15 farklı seri, 60'tan fazla tipte ürünle en geniş ürün gamına sahip firma unvanımızı pekiştirerek devam ettireceğiz.

Değişken soğutucu debili (VRF) sistemlerde Toshiba markalı 3 farklı sistem seçeneğimiz mevcuttur. Kısmi yüklerde pazarın en yüksek verim oranlarına sahip mevcut Toshiba VRF sistemlerimiz, 2010 yılında da çok daha verimli yeni modelleri ile teknoloji, enerji tasarrufu ve ilk yatırım maliyetlerine önem veren tüm kullanıcı ve iş ortaklarımızın proje ihtiyaçlarını karşılamaya devam edecek, VRF sistemlerinde de teknoloji liderliğimiz sürdürülecektir.

Henüz tam olarak oluşmamış olan ısı pompası (havadan suya) pazarına, 2010 yılının ilk çeyreğinde Toshiba Estia markalı ürünleri pazara sunarak giriş yapacağız. Ürün çeşitliliği düşünülerek Carrier-Nexa ısı pompası da ürün gamına eklenecektir. Dünyanın en yüksek verim oranlarına sahip bu ürünlerimiz ile hedefimiz kullanıcılar ve ülke ekonomisine katkıda bulunmak olacaktır.

Daha önceki yıllarda alınmış olan ISO 9000, ISO 14001, OHSAS 18000 ve SA 8000 (Social Accountability - Sosyal Sorumluluk) sertifikaları için yapılan çok sayıda denetimlerden sonra ulaşılan seviye bir firma kültürü haline gelmiş ve sürdürülebilirliği kanıtlanmıştır.

Üretim Faaliyetleri Ana Üretim Tesisi

Ana üretim tesisimiz, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulmuş olup, 20.000 m² kapalı üretim alanı, 2.000 m² ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden oluşan modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde üretilen ürünler aşağıda yer almaktadır.

Merkezi Klima Alanında :

- Klima Santralleri,
- Roof-top Klimalar,
- Soğutucu Bataryalar.



Isıtma Alanında :

- Doğal Gaz ve LPG'li Kombiler,
- Motorin, Ağır Yağ ve Gaz Brülörleri,
- Isıtıcı Bataryalar.

Su Basınçlandırma Alanında:

- Dalgıç Pompalar ve Motorları,
- Sirkülasyon Pompaları,
- Hidroforlar.

Üretim tesislerimizde, Carrier'in bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence - Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Carrier'den yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli gelişme sağlanmaktadır.

Radyatör Üretim Tesisi

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu olan Panel Radyatör Üretim Tesisimizin üretim kapasitesi, 2006 yılında tamamlanan tevsii yatırımı ile birlikte iki katına çıkarılmış ve yapısal olarak da modernize edilmiştir. 12.000 m² kapalı alanda kurulu olan tesisimizde iç pazar için Alarko markasıyla, ihracata yönelik olarak da Carrier ve muhtelif OEM markalarla üretim yapılmaktadır.

Ticaret ve Pazarlama Faaliyetleri

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Sanayi ve Ticaret Grubumuzun; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya'da büroları bulunmaktadır. Ülke genelinde 283 bayi ve 401 satış sonrası servis birimimiz vardır. Gerek bayileri ve gerekse servis teşkilatı, showrooamları ve eğitim düzeyleri ile sektörde özel bir yere sahiptir. Piyasadaki eğilimler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanısıra ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren Grubumuz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için komple çözümler üretmektedir.

Tesislerimizde üretilen ürünlere ilave olarak satış gamımızda; otomatik kontrol cihazları, kanal ekipmanları, filtreler, aksiyal



fanlar, soğuk odalar, ameliyathane klima cihazları, aspiratörler, radyatör vanaları, termostatik vanalar ve ısı pay ölçerler gibi tamamlayıcı ürünler de işbirliği yaptığımız firmalardan temin edilerek sunulmaktadır.

Büyük iş merkezleri, oteller, hastaneler gibi kompleks binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamaları da komple çözüm olarak önemli bir fark yaratmaktadır. Hastanelerde ameliyathane klimaları ve telekomünikasyon için özel çözümler de uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan brülör çözümü yanında, bireysel ısıtmada kombi radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada ise Carrier ve Alarko markalarına ilave olarak, daha ekonomik çözüm sağlayan Flair ve en üst sınıfa hitabeden Toshiba marka cihazlarda önemli sayılabilecek satış hacimleri yakalanmıştır.

Isıtma, iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana Totaline yedek parça marketimiz sağlamaktadır. Merkezi İstanbul'da bulunan Totaline'nin İstanbul, Ankara ve İzmir'de marketleri, İstanbul ve Bursa'da ise satış noktaları bulunmaktadır. Ayrıca, büyük tesislerdeki ısıtma soğutma cihaz ve sistemleri için verilmeye başlanan "Bakım Anlaşmaları" hizmeti hızla gelişen bir alan olarak ortaya çıkmıştır. Üzerinde çalışmaya başladığımız yeni bir alan da enerji verimliliği uygulamalarıdır. Şirketimiz, bu alanda denetleme ve eğitim verme yetkisini sektörümüzde ilk alan firmalardan biri olmuştur.

Modern eğitim merkezlerimizde ve Alarko-Carrier Akademi aracılığı ile internet üzerinden, kendi personelimiz ile bayi ve servislerimizin eğitimleri yapılmaktadır. Eğitimlerde teknik konuların yanısıra kişisel gelişim konularına da yer verilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz 2009 yılında da, geçen yıllarda olduğu gibi ısıtma, iklimlendirme, hijyenik klimatezyon ve bina otomasyonu alanlarında çok sayıda yüksek prestijli projeye imza atmıştır.





ENERJİ GRUBU



Enerji Grubumuz, orta ve uzun vadede enerji talebinin artacağını göz önünde bulundurarak mevcut santrallerinin kapasitesini artırmakta ve yeni yatırımlarına hız vermektedir. Bu Grubumuzun 2009 yılındaki faaliyetleri ile yeni yatırımlara ilişkin çalışmaları aşağıda kısaca özetlenmiştir.

İşletmedeki Santrallerimiz

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketi Altek A.Ş.'nin Yap-İşlet-Devret modeliyle kurduğu **Düzce-Hasanlar, Tarsus-Berdan ve Malatya-Tohma Hidroelektrik Santrallerinde** elektrik enerjisi üretimine devam edilmiştir.

2009 yılında yağışlardaki artışın etkisiyle hidroelektrik santrallerimizde planlananın % 70 üzerinde elektrik enerjisi üretilmiştir. Hasanlar Santralimizde hedefin % 30 üzerinde 36 milyon kwh, Berdan Santralimizde % 170 üzerinde 49 milyon kwh ve Tohma Santralimizde ise % 33 üzerinde 36 milyon kwh civarında üretim yapılmıştır.

2005 yılının ekim ayında işletmeye alınmış olan 82 MWe kurulu güce sahip **Kırklareli Kombine Çevrim Doğal Gaz Santralimizde** ise 2009 yılında 530 milyon kwh üretim yapılmıştır.

2009 yılında yaklaşık toplam 651 milyon kwh üretim yapılmış olan dört santralimizde 2010 yılında 1 milyar kwh üretim yapılması beklenmektedir.

Kırklareli Santralimize ilave olarak, mevcut santralimizin yanındaki arazimiz üzerinde 82 MWe kurulu gücünde ve 600 GWh/yıl üretim kapasitesine sahip kombine çevrim doğal gaz santrali kurulmuştur. Bu Santralimiz 2009 yılının Aralık ayı içinde basit çevrim (simple-cycle) olarak 60 MWe'lik bir ilave kapasiteyle ticari üretime hazır hale gelmiştir. 2010 yılının ikinci yarısında ise kombine çevrim olarak ticari üretime devam edecektir. 2010 yılında sağlanacak olan kapasite artışıyla birlikte Kırklareli Santralimizde 900 milyon kwh net üretim yapılması hedeflenmektedir.

Yeni Santral Projelerimiz

Enerji Grubumuz, çok sayıda hidroelektrik ve termik santral çalışmalarına devam etmekte olup bu projelere ilişkin çalışmalar aşağıda kısaca özetlenmiştir.

Karakuz Hidroelektrik Santrali :

2005 yılında yapılan ihaleyle üretim lisansını aldığımız Karakuz Hidroelektrik Santrali, Adana ili sınırları dahilinde Körkün

Irmağı üzerinde kurulacaktır. 87 MW olarak planlanmış olan üretim lisansımızın, 2009 yılının Temmuz ayında güncellenmiş fizibilite raporumuzun DSİ ve EİE tarafından onaylanmasını takiben 76 MW kurulu gücünde ve 305 GWh/yıl üretim kapasiteli olarak tadil edilmesi için EPDK'dan talepte bulunulmuştur. ÇED raporunun alınması için Eylül ayı içinde işlemlere başlanmış olup, kesin projelerin hazırlanıp onaylanmasından sonra kamulaştırma işlemlerine başlanacaktır. Finansman çalışmaları tamamlandıktan sonra santralin inşaatına 2010 yılının son çeyreğinde başlanması hedeflenmektedir.

Beşkonak Hidroelektrik Santrali :

Elektrik Piyasası Kanunu'na uygun olarak EPDK'ya başvurusu yapılan, 72 MWe kurulu gücünde ve 380 GWh/yıl üretim kapasiteli Beşkonak Hidroelektrik Santrali projesi için DSİ'nin katkı payı ihalesi yoluyla firma seçimini yapması beklenmektedir.

Çanakkale Karabiga Termik Santrali :

Karabiga'da deniz kıyısındaki 670 dönüm arazimiz üzerinde kurulacak olan 1.210 MWe kurulu gücünde ve 7.312 GWh/yıl üretim kapasiteli ithal taş kömür yakan termik santral için çalışmalarımız devam etmektedir. İşlemlerin tamamlanmasını takiben 2010 yılının sonuna kadar lisansın alınması planlanmakta, 2011 yılı içinde de proje ve inşaat işlerine başlanması hedeflenmektedir.

Çanakkale Karabiga Doğal Gaz Santrali :

Karabiga'daki arazimiz üzerinde kurulması planlanan 500 MWe kurulu gücünde ve 3.276 GWh/ yıl üretim kapasiteli kombine çevrim doğal gaz santralının EPDK ve TEİAŞ'daki işlemleri devam etmektedir. Bu projeye 2010 yılı içinde başlanması hedeflenmektedir.

Özelleştirme İhalesi Kazanılan Medaş Elektrik Dağıtım Bölgesi :

TEDAŞ'a ait elektrik dağıtım şirketi olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirilmesine ilişkin olarak 2008 Eylül ayında yapılan ihaleyi Topluluk Şirketlerimizden Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş kazanmıştır. İhaleyi takiben Cengiz Holding A.Ş. ile eşit hisseli olarak kurulan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. tarafından 2009 Ekim ayında devir alma işlemi gerçekleştirilmiştir. Hisse devri yoluyla yapılan özelleştirme 27 yıllık dönemi kapsamaktadır. Konya başta olmak üzere 6 ili kapsayan Meram Bölgesinde 1,5 milyon abone tarafından yaklaşık 6 milyar kwh elektrik enerjisi tüketilmektedir.





TURİZM GRUBU



Kişilerin kendilerini iyi hissedecekleri, boş zamanlarını en keyifli şekilde geçirebilecekleri farklı konseptler üreten **Alarko Turizm Grubu**, Dünyada hızla büyüyen “Boş zamanları en verimli, en kaliteli şekilde değerlendirme” işi olarak tanımlanan “Leisure” sektöründe Türkiye’yi temsilen yer alan ilk şirketlerden biri olarak bu alanda kurumsallık çerçevesinde büyümeye devam ediyor. **Turizm Grubumuz** ürettiği konseptlerin başarılı bir biçimde pazarlanması, mükemmel servis kalitesi, ürün ve faaliyetleri ile artı değer yaratması açısından da sektörde öncü ve lider konumdadır. Grup, bünyesinde yer alan **HILLSIDE BEACH CLUB Tatil Köyü**, **HILLSIDE SU HOTEL**, **HILLSIDE CITY CLUB - Etiler**, **HILLSIDE CITY CLUB - Trio** ve **HILLSIDE CITY CLUB - İstinye** spor-rekreasyon merkezleri, **CINECITY SINEMALARI** ve **SANDA SPA** zinciri ile “iyi hissettirme” işinde yakaladığı başarısını, her zaman “rekabet üstü” olmayı hedefleyerek devam ettirmektedir.

HILLSIDE BEACH CLUB - Fethiye

2009 sezonunda da yerli ve yabancı 20.000’i aşkın konuğu ağırlayan, güler yüzlü personeli, beklentilerin ötesindeki servis anlayışı ve eşsiz doğasıyla kendine ait bir koyda konuklarına bir rüya yaşatan, her yıl ulusal ve uluslararası pek çok ödül kazanan, 1. sınıf tatil köyü **Hillside Beach Club**, Türk turizmde yüksek doluluk oranları ve hizmet kalitesiyle edindiği haklı liderlik konumunu başarıyla sürdürmektedir. Her sezon sürpriz yenilikler yaparak, sürekli yenilenme prensibine bağlı kalmakta ve bu doğrultuda kulübe tekrar tekrar gelen konuk oranını da her yıl artırmaktadır.

2009 sezonunda da yine istisnai doluluk oranları yakalayan, fiyat politikasını karşılaştığı yüksek talebe değil, konukların “paralarının karşılığını alması” prensibine dayandıran **Hillside Beach Club**, dünya üzerinde 92 ülkede 510 kulübü ve toplam 25.000 üyesi ile seyahat ve turizmin tüm kollarını bir araya getiren uluslararası organizasyon Skal International’ın, her yıl verdiği Turizmde Kalite ödülleri arasında bu sene de **En İyi Resort Oteli** seçilmiştir.

HILLSIDE SU - Antalya

Hizmet sektöründe edindiğimiz know-how birikimini seçkin

projelerde işletme anlaşmaları yoluyla değerlendirme politikamızın önemli örneklerinden biri de Antalya, Konyaaltı’nda bulunan delüks hotel **Hillside Su**’dur. Dünya çapında ses getirmeyi başaran ve ünlü Design Hotels Grubu’nun Türkiye’de çalışmayı seçtiği ilk konsept otel olarak da öne çıkan **Hillside Su**, özel tasarımı, misafirlerine sunduğu dinamik tatil stili, sade, farklı ve şaşırtıcı özellikleriyle hem Türkiye’yi, hem de dünyayı yeni bir otelcilik anlayışıyla tanıştırmıştır. Yıl boyunca tam bir tatil oteli olarak hizmet veren **Hillside Su**, aynı zamanda tam donanımlı toplantı salonları ile sık sık pek çok uluslararası firmanın toplantılarına da ev sahipliği



TURİZM GRUBU

yapmaktadır. Hizmete girdiği günden bugüne yabancı basında 100'e yakın yayında sayfalarca yer alan, pek çoğuna da kapak olan **Hillside Su**, gerek dünya basınının bu ilgisi, gerekse seçkin grupları ve dünya çapında önemli isimleri ağırlaması sayesinde Türkiye'nin tanıtımında önemli bir rol üstlenmeye devam etmektedir.

HILLSIDE CITY CLUB - Etiler

Türkiye'de fitness kavramının tam bir sektör haline gelmesine öncülük eden **Hillside City Club - Etiler**, 19 yıllık "know-how" ve "bilinçli spor" mottosu ile kulüp ruhunun hissedildiği gerçek bir yaşam merkezidir. Özellikle profesyonel iş dünyası tarafından tercih edilen tesis, müşteri öncelikli rekreasyon merkezleri alanında da bir ilk olarak kabul edilmektedir. Dünyadaki spor akımlarını Türkiye'de eşzamanlı uygulamasının yanı sıra, üyelerin sosyal hayatlarını zenginleştirmek için turlar, kültürel geziler, turnuvalar, partiler de düzenleyerek oldukça kalabalık bir "community" oluşturan **Hillside City Club - Etiler**, kendisiyle birlikte anılmak isteyen bir çok ulusal ve uluslararası firma ile yıllardır olduğu gibi 2009 yılında da önemli işbirlikleri gerçekleştirmeye devam etmiştir. Rekor düzeye çıkardığı üye sayısını ekonomik kriz şartlarına rağmen korumayı başaran kulüp, bünyesindeki Wings Cinecity Sinemaları, Mezzaluna Restoran, Starbucks Coffee, D&R, SANDA SPA, Mos Kuaför, Sun Vital Solaryum, The House Cafe gibi markalar karması ile güçlü bir sinerji oluşturmayı da sürdürmüştür.



HILLSIDE CITY CLUB - Trio

Alarko Turizm Grubu yönetiminde 2003 yılında hizmete giren **Hillside City Club - Trio**, çok kısa zamanda Anadolu Yakası'nda Bağdat Caddesi'ne alternatif olmayı başarmıştır. Toplam 23.500 metrekareye yayılan alanında spor salonları, açık-kapalı yüzme havuzları, kapalı basket sahası, squash, racquetball ve tenis kortlarının yanı sıra 7 salonuyla Wings Cinecity Sinemaları, Mezzaluna Restoran, Taps Bar, Sosa Cafe, Tost Stop, Starbucks Coffee, Puja Cafe, D&R, Mos Kuaför, Sun Vital Solaryum, Bal Peteği Çocuk Kulübü ve SANDA SPA gibi pek çok işletmeyi de bir arada bulunduran **Hillside City Club - Trio**, grup sinerjisine de önemli bir katkı sağlamaktadır. Yaklaşık 5.500 üyesi ile yatırımcılar açısından Kozyatağı bölgesine değer katan, dev





bir "rekreasyon merkezi" konumundaki **Hillside City Club - Trio**, kendi türünde Avrupa'nın en büyük tesislerinden biridir.

HILLSIDE CITY CLUB - İstinye

Turizm Grubu'nun en yeni işletmesi olan **Hillside City Club - İstinye**, İstinyePark Alışveriş Merkezi içerisinde, toplam 6.000 m²'lik bir alana yayılan renkli bir yaşam sunmaktadır. Açık ve kapalı yüzme havuzları, DJ eşliğinde spor yapma imkanı sunan gym ve cardio alanları, Express Gym, Butts&Gutts, Pilates ve Grup Egzersiz Stüdyoları'ndan oluşan spor alanlarının yanı sıra tesiste sadece üyelerin değil, dışarıdan gelen misafirlerin de kaliteli zaman geçirmeleri için düşünülmüş işletmeler bulunmaktadır. Leisure dünyası konseptini tamamlayan ve Hillside'in "en iyiler" olarak seçtiği işletmeler arasında; bayan kuaförü Bahçecik, erkek kuaförü Şükrü Dudu, Sun Vital Solaryum, Big Plate, Before'n After Café ve SANDA SPA yer almaktadır.

CINECITY SİNEMALARI

1993 yılından bu yana Turizm Grubumuz tarafından işletilen



Cinecity Sinemaları, verdiği özgün hizmetlerle yılda yaklaşık 1.000.000 kişi tarafından ziyaret edilmektedir. Bugün; Hillside-Etiler'de 3, Zeytinburnu Olivium Outlet Center'da 6, Kozyatağı Hillside-Trio'da 7 ve İzmir, Kipa Alışveriş Merkezi'nde ise 9 salonu bulunan **Cinecity Sinemaları**, bünyesinde hizmet veren tanınmış restoran ve cafelerle hoş bir sinerji yaratmakta, kendisini sürekli yenilemesi, yarattığı konseptler ve butik sinemacılık anlayışıyla sektörde "kalite" kelimesi ile birlikte anılmaktadır. 52.000 kayıtlı kullanıcıya ulaşan sadakat programı ile misafir memnuniyetini yükseltmekte ve sıradışı kampanyalara imza atmaktadır. 2009 yılında 3 boyutlu gösterimlere başlayan **Cinecity Sinemaları** için Turizm Grubu'nun hedefi, butik lokasyonlarda ve büyük illerde salon sayısını artırarak sinema işletmeciliğine devam etmektir.

SANDA SPA

Dünyada büyük ilgiyle karşılanan doğal SPA kültürünü Türk insanı ile 8 yıl önce **Hillside Beach Club - Fethiye**'de buluşturan **Alarko Turizm Grubu**, Uzakdoğu, Akdeniz ve yerel etkilerin senteziyle tasarlanan **SANDA SPA**'ları Türkiye'nin ilk ve en büyük SPA zinciri haline getirmiştir. Hillside Otelleri ve Hillside Spor Merkezleri bünyesinde toplam 6 şubede, Türk ve Uzakdoğulu terapistlerle hizmet veren **SANDA SPA** zincirinin son halkası **Hillside City Club - İstinye**'de 11 oda ile faaliyete geçmiştir. Grup, **SANDA SPA** markasını özellikle büyük şehirlerde büyütme yolunda ilerlemektedir.

HILLSIDER MAGAZINE

Alarko Turizm Grubu'nun 2009 yılında 14. yaşını doldurmuş olan yayın organı **Hillsider Magazine**, yayın dünyasındaki "örnek alınır" konumunu, zengin içeriği ve ulusal-uluslararası firmaların ilanları ile istikrarlı şekilde devam ettirmektedir.



ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

Arazi Geliştirme Grubumuz, 45 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi ile özellikle konut sektöründe kaliteli yapılar üreten kurum kimliğiyle haklı bir saygınlık kazanmıştır. Geliştirdiği tüm projelerde büyük bir fark yaratan ve yeni yaşam tarzları sunan Grubumuz, tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen uydu kentler tasarlayıp inşa etmiştir.

Konut yapımında developer rolü üstlenen Grubumuzun 2009 yılına ilişkin faaliyetleri ve geleceğe yönelik projeleri aşağıda açıklanmıştır.

Alkent İstanbul 2000

Alkent İstanbul 2000 Rekreasyon Şehri, modern ve farklı konseptiyle İstanbul'un en prestijli yerleşim yerlerinden biri olma özelliğini taşımaktadır. Büyükçekmece'de doğa ve göl manzaralı, yeşillikler arasında geliştirilmiş olan bu yerleşim yerinde 800 aile çok ayrıcalıklı bir yaşam sürmektedir.

Bu projenin "Göl Malikaneleri" adıyla tasarlanmış olan üçüncü fazı 63 adet malikane tarzı, büyük boyutlu ve büyük bahçeli villadan oluşan kısmı 2008 yılında tamamlanmıştır. Alkent İstanbul 2000 projesinin en prestijli bölümünü oluşturan Göl Malikanelerinin büyük bir kısmı 2009 yılı sonu itibarıyla satılmış olup, projede yaşam başlamıştır.

Diğer Projelerimiz

İstanbul içerisinde oluşan talep çerçevesinde, Otel, Rezidans ve Alışveriş Merkezinden oluşan karma bir projenin yapımı için çalışmalarımız devam etmektedir. Ayrıca, İstanbul'un tercih edilen bölgelerinde depreme karşı güvenli ve kaliteli konut inşaatına yönelik uydu kent tasarım çalışmalarımız devam etmektedir.

Diğer yandan, Dubai Emirliği'nin önde gelen arazi geliştirme şirketlerinden biri olan Deyaar Development PJSC ile eşit hisseli olarak kurulan ortaklığımız başarılı bir şekilde devam etmektedir. Bu ortaklık çerçevesinde geliştirilecek projelerin



fizibilite çalışmaları sürdürülmekte olup, bu projelere konjonktürün en uygun olduğu zamanda başlanacaktır.

ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

2009 yılı, dünya ölçeğinde yaşanmakta olan finansal krizin reel kesimi de etkisi altına alarak ekonomik krize dönüştüğü bir yıl olmuştur. Dünya ekonomisindeki istikrarsızlık ve daralmadan inşaat sektörü de payını almıştır.

Türkiye'de 2007 ve 2008 yıllarında gerçekleştirilen inşaat projeleriyle birlikte gayrimenkul stokları oldukça yüksek bir düzeye ulaşmıştır. 2009 yılında ekonomide yaşanan % 4,7 oranındaki küçülmenin de etkisiyle gayrimenkul sektörü durgun bir yıl geçirmiştir. Yeni gayrimenkul projelerine başlanabilmesi için ekonomide hissedilir oranda bir canlanmanın ortaya çıkması ve mevcut stokların belirli ölçüde erimesi şarttır. Dünya ve Türkiye ekonomisindeki öncü göstergeleri çok yakından takip eden şirketimiz, yeni projelere konjonktürün en uygun olduğu zamanda başlayacaktır.

Alkent 2000 projemizin üçüncü fazı olan ve inşaatına 2007 yılında başlanan Göl Malikaneleri'nde yaşam başlamıştır. 2010 yılında konutlarının dekorasyonunu tamamlayarak yaşamaya başlayacak olan ailelerle birlikte bu projenin yüksek kalitesi ve tanınırlığı da öne çıkacaktır. Bu projede mevcut az sayıdaki konutların satışına 2010 yılında devam edilecektir. Ayrıca yeni projeler için uygun arazi araştırmalarımız sürdürülmektedir.

Şirketimiz, önceki yıllarda çok sayıda prestijli projeyi portföyüne dahil etmek suretiyle istikrarlı kira geliri elde etmeye başlamıştır. Portföyümüzde yer alan Fethiye Hillside Beach Club Tatil Köyü, İstanbul'un en prestijli konut projelerinden Alkent Etiler Çarşısı, Karaköy Necatibey Caddesi'ndeki Alarko İş Merkezi, Tepebaşı'ndaki Alarko-Dim İş Merkezi ve Ankara Çankaya'da bulunan Alarko İş Merkezi'nden 2009 yılında elde ettiğimiz kira gelirleri ekonomik krize rağmen önemli ölçüde artmıştır.





SU ÜRÜNLERİ GRUBU



Somon balığı yetiştirmek ve işlemek üzere 1991 yılında kurulan Alfarm A.Ş., kendi modern tesislerinde işlediği somon, deniz alabalığı ve diğer balık çeşitlerini iç ve dış piyasalarda satışa sunmaktadır. 1993 yılından itibaren İstanbul Dudullu'daki üretim tesislerinde sürdürdüğü üretim faaliyetini, 2001 yılında İzmit Suadiye'de kurulan modern üretim tesislerine taşımıştır. Yeni kurulan bu tesisle birlikte üretim kapasitemiz on katına çıkarılmış, ürün çeşidi artırılmış ve pazar payında önemli oranda artış sağlanmıştır.

2009 Yılına İlişkin Faaliyetlerimiz, Yeni Ürünler ve Yeni Projeler

Norveç'ten ithal edilen somon balığının tüm mağaza zincirleri yoluyla satışına devam edilmiş, ekonomik krize rağmen önemli satış miktarları yakalanmıştır. Ekonomik kriz koşulları dikkate alınarak bazı tedarikçi ve alıcılarımız değiştirilmiştir. Satış politikamıza ve bayilik şartlarımıza tam olarak uyum sağlayabilen firmalara bayilikler verilmiştir.

Kurumsal firmaların zincir mağazalarında yapılan tadım aktivitelerinin getirdiği olumlu sonuçlar dikkate alınarak, 2009 yılında da tadım ve tanıtım çalışmalarına devam edilmiştir.

2009 yılında uygulamaya alınan ISO 9001 "Kalite Yönetim" ve ISO 22000 "Gıda Güvenliği" sistemleri gereğince tüm üretim



süreçlerimiz gözden geçirilmiş, işgücü verimliliği artırılmış, hammadde ve stok kontrol alanlarında etkinlik sağlanmıştır.

CarrefourSA ve Migros gibi perakende zincir mağazalarda, 250 gramlık ambalajlarda taze ve donuk Somon Zincir Fleto ve Cod Zincir Fleto satışlarına başlanmıştır. Ayrıca İkea İsvaç Gıda Marketi reyonlarında donuk et karides satışlarımız da başlatılmıştır. NSEC (Norwegian Seafood Export Council) ile ortak çalışma yapılmak suretiyle, diğer taze balık çeşitleriyle ilgili broşürler ve yemek kitapları hazırlanarak son kullanıcıya ulaştırılması için organizasyon yapılmış, bu kitapların dağıtımına başlanmıştır.

2009 yılında ihracata yönelik olarak ortağımız Hallvard Lerøy ile birlikte yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda Ortadoğu Ülkelerine yönelik ihracat adımları atılmıştır. Her yıl olduğu gibi 2009 yılında da fuar ve organizasyonlara katılmak suretiyle markamızın bilinirliğini artırmaya yönelik çalışmalarımıza devam edilmiştir. 2009 Şubat ayında ANFAŞ Fuarına ve Nisan ayında Brüksel'deki ESE Fuarına ortağımız Lerøy ile birlikte katılmış bulunmaktayız.

Yeni Hedefler ve Yeni Yatırımlar

İnternet üzerinden pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi konusundaki çalışmalarımız başlatılmış olup, 2010 yılının sonuna kadar tamamlanarak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.



Yapılacak yeni yatırımlarda tüketicinin sağlık ve güvenliği ile çevrenin korunmasına önem verilecektir. Yeni ürün geliştirme ve kaliteyi artırmaya yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda uzun raf ömürlü ve düşük maliyetli yeni ürünler geliştirilmiş olup 2010 yılında piyasaya sunulacaktır. Migros, Carrefour, Metro, Real, Macro, Tesco, Kipa, İkea gibi uluslararası marketlerle işbirliğimiz geliştirilecek ve bu marketlerde satılan ürünlerimizin çeşitliliği artırılabilecektir. İşlenmiş ürünlerde Private-Label çalışmalarımız 2010 yılında gerçekleştirilecektir.

Kıbrıs'a yapmakta olduğumuz ihracatı 2010 yılında artırmayı hedeflemekteyiz. Ayrıca başta Ortadoğu Ülkeleri olmak üzere ihracata yönelik çalışmalarımız 2010 yılında da devam edecektir.

İŞ HACMİ

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	Konsolide (Bin TL)				Konsolide	Toplam
	2005	2006	2007	2008	(Bin TL)	
					2009	
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	432.447	465.541	527.099	575.134	541.875	563.959
Sanayi ve Ticaret	227.066*	248.237*	287.613*	300.268*	264.809*	269.526*
Enerji	7.957*	50.594*	92.898*	141.131*	351.348*	351.687*
Turizm	37.637	43.995	45.114	54.381	58.267	58.292
TOPLAM	705.107	808.367	952.724	1.070.914	1.216.299	1.243.464

* Önceki yıllarla uyumlu olması için cironun tamamı alınmıştır.

2010 Perspektifleri

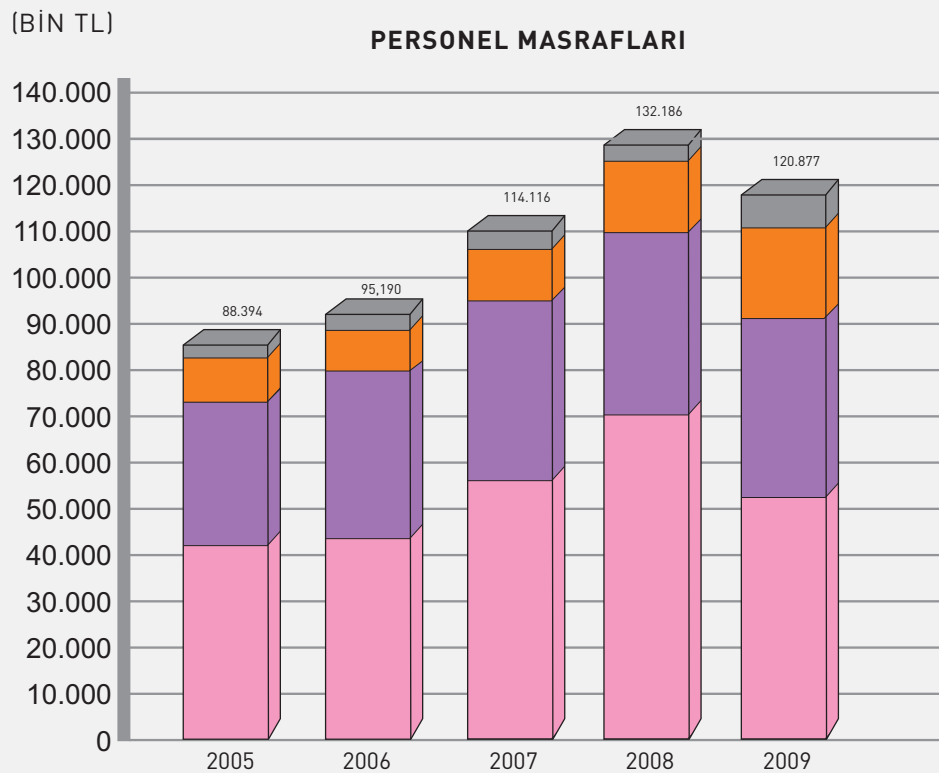
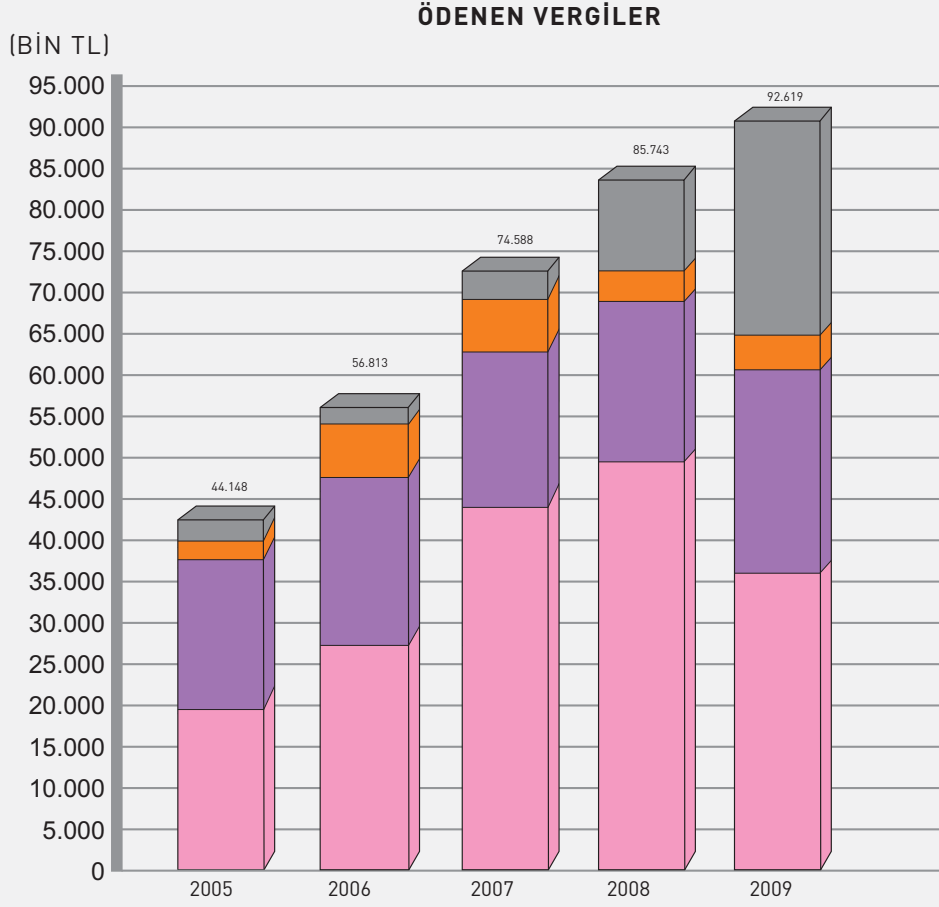
Planlı çalışmayı ilke edinen şirketimiz, bunu faaliyet raporlarına da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2009 yılı sonuçlarıyla, 2010 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu noktadan hareketle, 2010 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2010 Yılı	
	Konsolide (Bin TL)	Toplam (Bin TL)
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	558.777	580.873
Sanayi ve Ticaret	283.383	287.851
Enerji	1.415.909	1.421.549
Turizm	65.103	65.103
TOPLAM	2.323.172	2.355.376



ÖDENEN VERGİLER VE PERSONEL MASRAFLARI



SON BEŞ YILDAKİ GELİŞİM

Holdingsimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden; dönem kârı/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir.

	2005	2006	2007	2008	2009
Vergi Öncesi Kâr/Zarar (TL)	67.867.271*	52.388.820*	53.553.505*	78.972.708*	82.655.349*
İştirakler (TL)	15.644.952	14.515.798	12.313.344	11.939.500	11.776.191
Sermaye (TL)					
• Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	11.127.284	171.927.284	210.923.514	210.923.514	218.514.284
- Nakden	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	16.080.000	176.880.000	215.876.230	215.876.230	223.467.000
• Kayıtlı	25.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Temettü					
• Net temettü tutarı (1 TL'lik beher hisseye TL)					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	0,20	0,274	0,398	2,132	0,659
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	0,06	0,0076	0,0091	0,0489	0,0146
• Net temettü oranı					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	%20,4	%27,4	%39,8	%213,2	%65,96
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	%6,3	%0,76	%0,91	%4,89	%1,46

* Konsolide tutarlardır.



TEMEL RASYOLAR VE DİĞER BİLGİLER

TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2009 yılındaki faaliyetlerinin sonucuna göre net kâr marjı % 5,75'dir. 31 Aralık 2009 itibarıyla cari oran 2,17, likidite oranı 1,87, nakit oranı 0,63 ve finansal kaldıraç oranı 0,51 olarak gerçekleşmiştir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bu süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Ayrıca konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Ana Ortaklık'a ait 608.222 adet hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı % 0,27 olmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE DENETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SINIRI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 33. maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Ana Sözleşmemizin 45. ve 46. maddelerinde ise Denetim Kurulu üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir.



SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

İSTİHDAM

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2009 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1512 beyaz yakalı, 1832 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 3344 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 4766 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 572.485,26 TL'dir.

EĞİTİM

2009 yılında Topluluk bünyesinde toplam 85.361 adam/saat ve dışarıdan alınan eğitimlerle birlikte yaklaşık 101.718 adam/saat eğitim yapılmıştır. Personelimizin eğitim ihtiyaçları doğrultusunda Şirket içinde teknik, mali, idari ve bilgisayar eğitimi seminerleri düzenlenmiş, şirket dışında tanınmış eğitim kuruluşlarının organize ettiği seminerlere ilgili personelimizin katılması sağlanmıştır. Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

İŞÇİ - İŞVEREN İLİŞKİLERİ VE SAĞLANAN HAKLAR

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, işgörenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. Grup şirketlerimizle MESS - Türk Metal arasında 01/09/2008 - 31/08/2010 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi imzalanmış ve uygulaması devam etmektedir.

ALARKO EĞİTİM - KÜLTÜR VAKFI

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2009 - 2010 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 35 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 30 öğrenciye, başarılı ve bursa ihtiyacı olan 25 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 1200'ü aşan yüksek öğrenim ve 600'ü aşan orta öğrenim bursu verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, çeşitli kültür ve sanat etkinliklerine katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, önde gelen bilim ve kültür vakıflarıyla işbirliğine devam etmektedir.

ALARKO İSTİKBAL KULÜBÜ

Alarko Şirketler Topluluğu' nun geleceği; yüksek öğrenimlerini tamamlamış, dinamik, çalışkan, yaratıcı, bilgili, yükselme istek ve azmi taşıyan, Alarko' dan istikbal bekleyen genç kuşakların elinde olacaktır.

Alarko İstikbal Kulübü, Alarko' yu geleceğe taşıyacak nitelikli gençlerin takım ruhu ve uyum içerisinde çalışarak, ileride yetişmiş uzman veya yönetici olmalarını sağlamak amacıyla, mesleki ve kişisel anlamda gelişmelerini amaçlayan etkinliklerini 2009 yılında da devam ettirmiştir.



ALARKO HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Konuya ilişkin açıklamalar aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay Sahipleri ile ilişkiler biriminin görevleri Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde oluşturulan Hissedarlar Servisi tarafından yürütülmektedir.

Hissedarlar Servisi Müdürü Av. Aysel Yürür ve Personel Emel Ecevit'tir.

İletişim bilgileri:

Tel : 0212 310 33 00 - 0212 227 52 00 (Pbx)

Faks : 0212 236 42 08

E-mail adresi: aysel.yurur@alarko.com.tr

Dönem içinde şirketin Genel Kurul toplantısı yapılmış, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanacağı dokümanlar hazırlanmış ve Genel Kurul sonuçları kamuyu aydınlatmak amacıyla İMKB ve SPK'ya bildirilmiştir. Dönem içinde 90 civarında yatırımcının başvurusu yanıtlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahipleri genel olarak şirketin yatırımları, cirosu, sermaye artırım ve kâr payı ödemeleri konusunda sorular yöneltmektedirler. Yıl içinde 90 civarında bilgi talep edilmiştir. Talep edilen bilgiler ve verilen cevaplar Yönetim Kuruluna bildirilmiştir. Özel denetçi atanması konusu ana sözleşmede düzenlenmemiş olup dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısı yapılmış ve %74,88 nisapla toplanmıştır. Toplantıya medya katılmıştır. Toplantıya davet ilanla, ortaklara mektup gönderilerek ve İMKB'ye bildirim suretiyle yapılmıştır. Genel Kurul öncesi faaliyet raporu, murakıp raporu, mali tablolar, ana sözleşme, gündem, Yönetim Kurulunun kâr dağıtım önerisi şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım önerisi İMKB ve SPK'ya Genel Kurul öncesi bildirilmiştir. Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve bu sorulara cevap verilmektedir. Büyük ortaklar dışında öneri verilmemiştir. Bölünme, malvarlığı satımı, alımı, kiralanması kararlarının Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yoktur. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Azınlık paylar yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketin kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 2010 ve izleyen yıllarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtım zorunluluğunu kaldırması halinde, yapılacak yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kâr dağıtımı konusunda karar verilecektir.

7. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan özel bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısından sonra, Genel Koordinatör tarafından yazılı ve görsel basın yoluyla kamuya yıllık bilgiler ve gelecek döneme ilişkin beklentiler açıklanmaktadır. Yıl içinde ise, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Koordinatör tarafından kamuoyuna gerekli bilgiler açıklanmaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde, gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır. Münhasıran kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve şirkete yöneltilen soruları cevaplamak üzere Hissedarlar Servisi Müdürlüğü görevlendirilmiştir. Yıl içinde Şirkete yöneltilen



ALARKO HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

yazılı ve sözlü sorular bu birim tarafından cevaplandırılmakta, sorulan sorular ve cevapları hakkında Yönetim Kurulu da bilgilendirilmektedir. Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu kişi Genel Koordinatör Ayhan Yavrucu'dur.

9. Özel Durum Açıklamaları

2009 yılı içinde 12 özel durum açıklaması yapılmıştır. İMKB tarafından 2 adet ek açıklama istenmiştir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Alarko Holding A.Ş.'nin internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet sitesinin adresi www.alarko.com.tr'dir. İnternet Sitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri" sayfası linkinden aşağıdaki başlıklara ilişkin linkleri içeren "SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" na erişilebilmektedir.

Bu raporun 10. maddesi kapsamında ise Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere, yine aşağıda belirtilen linklerden ulaşılabilir.

LİNKLERİN LİSTESİ:

1) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

- 2) Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- 3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4) Genel Kurul Bilgileri
- 5) Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 7) Payların Devri

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- 8) Şirket Bilgilendirme Politikası
- 9) Özel Durum Açıklamaları
- 10) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
 - Ticaret Sicili Bilgileri
 - Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı
 - İmtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi
 - Değişikliklerin yayınlandığı Ticaret Sicil Gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket esas sözleşmesinin son hali
 - Özel Durum Açıklamaları
 - Yıllık Faaliyet Raporları
 - Periyodik Mali Tablo ve Raporlar
 - İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
 - Genel Kurul Toplantılarının Gündemleri
 - Genel Kurul Toplantılarının Katılanlar Cetveli ve Toplantı Tutanakları
 - Vekaleten Oy Kullanma Formu
 - Çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar
 - Sermaye Piyasası Araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararlarının toplantı tutanakları
 - Sıkça sorulan sorular (Şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar)
- 11) Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
- 12) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

- 13) Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 14) Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 15) İnsan Kaynakları Politikası
- 16) Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 17) Sosyal Sorumluluk



BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

- 18) Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 19) Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- 20) Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- 21) Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 22) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- 23) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- 24) Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- 25) Etik Kurallar
- 26) Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 27) Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahipleri istendiği takdirde şirketimiz tarafından açıklanmaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek kişilerin listesi ilk kez 2004 yılı faaliyet raporunda kamuya duyurulmuş olup, 2009 yılı sonu itibarıyla bu kişilerin isimleri aşağıda yer almaktadır.

İshak Alaton	Ümit Nuri Yıldız
İzzet Garih	Mehmet Ahkemoğlu
Vedat Aksel Alaton	Ahmet Zeyyat Hatipoğlu
Ayhan Yavrucu	Aykut Baycan
Dalia Garih	Erol Uçmazbaş
Leyla Alaton	Ömer Çelik
Güner Koçel	Aysel Yürür
Ahmet Vural Akışık	Süleyman İnal
Mustafa Filiz	Melis Aylıkçı

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Şirketin çalışanları, her yıl düzenli olarak yapılan yıllık toplantılarda bilgilendirilmekte, ayrıca 6 ayda bir yayımlanan "Bizim Dünyamız" ve "News" adlı dergiler ile de Şirket içindeki gelişmeler sürekli olarak duyurulmaktadır. Diğer yandan; web sayfamız, e-bültenler ve faaliyet raporları yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimizin menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir model oluşturulmamıştır. Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat tarafından korunmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.



ALARKO HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle "Altın Rozet" verilmekte, düzenlenen "Buluş Ödülü" yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Alarko Holding A.Ş. bir holding şirket olup bünyesinde yer alan grup şirketlerine hizmet sağlamaktadır. Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri müşteri odaklı olarak çalışmakta, müşteri memnuniyetini devamlı olarak ölçüp değerlendirmektedir. Müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla tüm çalışanlarımız devamlı olarak eğitilmektedir. Mal ve hizmetlerde kalite standartlarına uyulmakta ve standardın korunmasına azami özen gösterilmektedir. Bu amaçla kalite garantisi sağlanmakta, kalite standardının altında kalan mal ve hizmetler süratle telafi edilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir.

Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereksinimleri yerine getirmek,
- Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
- Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
- Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda işbirliği yapmak,
- Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmaları sürdürmek,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
- Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır. Eğitim ve kültür alanında çalışmalar yapmak üzere, 1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından çok sayıda öğrenciye öğrenim bursu verilmiştir. Kuruluşundan bugüne kadar 1200'ü aşan yüksek öğrenim ve 600'ü aşan orta öğrenim bursu verilmiş olup, Vakfımızın bursları karşılıksızdır. 2009 - 2010 öğretim yılında ise toplam 97 öğrenciye burs verilmiştir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu

İshak Alaton	Başkan
İzzet Garip	Başkan vekili
Vedat Aksel Alaton	Başkan vekili
Ayhan Yavrucu	Üye
Dalia Garip	Üye
Leyla Alaton	Üye
Güner Koçel	Üye (Bağımsız)
Ahmet Vural Akışık	Üye (Bağımsız)

Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.



19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Buna ilişkin esaslar ana sözleşmede yer almamaktadır. Çünkü Yönetim Kurulu üye seçiminde ilkeler doğrultusunda gereken özen gösterilmektedir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefler

Şirketin vizyonu; tüm faaliyetlerinde devlete, müşteriye, ortağa ve çalışanlarına karşı dürüst davranmak suretiyle, evrensel kalitede mal ve hizmetler sunan, en büyük olmak yerine en sağlam, en güvenilir ve en saygın dünya şirketlerinden biri olmaktır.

Şirketin misyonu ise; bilgi, teknoloji ve insanı yaratıcı bir organizasyon içinde bir araya getirerek, müşteri beklentilerini aşan mal ve hizmetler sunmak, müşteri, ortak ve çalışanlarımızı tatmin etmektir.

Stratejik hedefler, Genel Koordinatör tarafından hazırlanıp Denetim Danışma ve Onay Kurulu tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Onaylanan stratejik hedeflerle ilgili gerçekleşme düzeyleri, aylık raporlarla Denetim Danışma ve Onay Kurulu ile Yönetim Kuruluna sunulmakta, gerçekleşme oranları değerlendirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir. Ayrıca kurulan Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu ile Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde yer verilmiştir.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu dönem içinde 19 toplantı yapmıştır. Toplantılara katılım fiilen sağlanmıştır. Yönetim kurulu kararlarını oybirliği ile almaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Genel Kurulda verilen karar uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamıştır.

25. Etik Kurallar

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen ALARKO Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevesiyle asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayımlanan Politikamız kitabı



ALARKO HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve www.alarko.com.tr web sitelerinde yayınlanmaktadır.

Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen bilinen veya kuşku edilen ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş olan Genel Koordinatör uygun gördüğü disiplin cezalarını verir.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizin denetimden sorumlu komitesi yasal süresi içinde oluşturulmuş olup, SPK tebliği ile belirlenen görevleri yürütmektedir. Bu komitenin üyeleri İzzet Garip ve Vedat Aksel Alaton'dur. Şirketin Yönetim Kurulu'nda yer alan 5 kişiden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu stratejik kararları onayladıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir hak ve menfaat sağlanmamış olup, Genel Kurul kararı gereği ücret de ödenmemektedir. Şirketin herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi ve yöneticilerine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış ve lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.



ÜZEYİR GARİH'İN KALEMİNDEN

BAŞARIYI PAYLAŞMAK

Çalıştığımız kurumlarda başarılı ve başarısız birçok olay her gün olageliyor. Bunlara her gün hepimiz tanık oluyoruz.

Başarısız bir olayın sorumluluğunu kişiler genelde doğal olarak yüklenmekten kaçınırlar.

“Kabahati samur kürk yapmışlar kimse üstüne almamış” atasözü aslında bu oluşumun açık bir ifadesidir.

Ancak başarılı bir olayda o olayla uzaktan yakından ilgili olan her kişi, başarıdaki rolünü şu veya bu şekilde etrafındaki herkese vurgulamaya çalışır.

Herkes bu başarıdan ve onun getireceği sonuçlardan yararlanmaya çalışır.

Kişiler genelde sözü edilen başarılı olay için oynadıkları rolü, arkadaşları ve amirleri nezdinde her fırsattan yararlanmaya çalışarak vurgulamaya yoluna giderler.

Bu şekilde kurum içerisinde bu konuda kamuoyu yaratarak önemlerini biraz abartarak ortaya koymaya çalışırlar.

Buna mukabil başarıda gerçekten önemli rol oynamış olanlar ise bu haklarını kurumun kamuoyunda kaybetmek istemezler.

Çoğu kez de başarıda baş rolü oynadıklarını belirtmek için, bu olayda rol almış arkadaşlarının rolünü, gene kurum kamuoyunda küçümsetmeye çalışırlar.

Başarısız bir olayda ise, olayda direkt veya dolaylı olarak küçük veya büyük rol almış bulunan kişiler, “Ben dememiş miydim?” “Ben esasen böyle olacağını söylemişim ve ikaz etmişim” gibi söylemlerle başarısızlıkta etkileri olmadığını kurum içinde yaymaya çalışırlar.

Bu aslında beşeri ve doğal reflekse dayanan bir hareket, bir tepkidir.

Bu tepkiye tüm sporcularda rastlanır. Tepki futbol veya basketbol oyununda faul yapan bir kişinin refleksi olarak ilk yaptığı hareket “Kusurum yok!” anlamında iki elini yukarıya kaldırması şeklinde görünür.

Bu harekete maç seyreden her televizyon izleyicisi mutlaka dikkat etmiştir.



Bugün bir kurumda başarı veya başarısızlığı bir kişiye yüklemek kanımca yanlıştır.

Bugün bir kurumda oynanan tüm oyunlar bir kişinin değil bir takım çalışmasının sonucudur.

Bir kurumda kişisel hareket ve eylemlere artık yer yoktur.

Bugün ferdi oyunun yerini takım oyunu almıştır.

Bir et veya balık yemeğinin tadını veren ona damaklarda ve gözlerde beğeni kazandıran yalnız et veya balığın kalitesi değildir.

Tuzun, biberin, sosun ve takdim şeklinin önemi hiçbir şekilde küçümsenemez.

Bir ekipte başarı yalnız fikir üreticisinin hakkı olmasa gerek.

O başarının elde edilebilmesi için, heyecanı, çalışkanlığı, bilgisi, deneyimi, finans gücü, yönetimi, ilişkileri ve teşebbüs güçleri ile katılan tüm ekip ve hatta kurum mensuplarının hakkı vardır.

Başarılı bir olayın vukuundan hemen sonra, başarıyı elde etmiş birimin başının, derhal ekibini toplayarak, kısa bir konuşma ile her birini kutlaması, her birinin bu başarıdaki rolünü vurgulayarak önemini belirtmesi ve ekibi ile birlikte kurumun bir üst düzeyine çıkarak başarıda her birinin önemli bir rolü olduğunu ortaya koyması gerekir.

Bir üst düzeye çıkma olanağı yok ise, ekibini bir yazı ile kutlaması ve bu yazının bir örneğini bir üst yönetim düzeyine ulaştırması ekibinin çalışanlarını fazlasıyla motive edecek, birbirlerine, ekip başına ve kuruma olan bağlılıklarını mutlaka artıracaktır.

Başarısızlık halinde benzer bir yöntem duruma göre yararlı olabilir.

Ekibin başarısının ekip başının başarısı olduğunu ve bunu hatırlatmaya gerek olmadığını ekip başı daima hatırlamalıdır.

* Bu yazı “DENEYİMLERİM 6” Kitabının Kasım 2001 baskısından alınmıştır.



BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Yönetim Kurulu ve Hissedarlara
Alarko Holding A.Ş.

Giriş

Alarko Holding A.Ş. (Ana Ortaklık) ve bağlı ortaklıkları, iştirakleri ile müşterek yönetime tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz. 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal durum tablosunun aktifinin toplam %18,63 ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosundaki gelirin toplam %42,56 payını oluşturan Alarko Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal durum tabloları ve bu tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tabloları, özkaynak değişim tabloları ve nakit akış tabloları diğer bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiştir. Yine 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla konsolide aktif toplamı 946.308.075 TL, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide net dönem zararı 8.050.025 TL olan ve Ana Ortaklık'ın dolaylı olarak %50,82'sine iştirak ettiği müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (Alcen) ile Alcen'in 30 Ekim 2009 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'den %100'ünü satın aldığı bağlı ortaklığı olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin (Medaş), 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal durum tablosu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu diğer bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiştir. Denetim raporunda, bu rapordan aşağıya aynen alınan paragraflardaki hususlar sebebiyle, şartlı görüş bildirilmiştir.

1. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Medaş'ın kullanmakta olduğu Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye (TEDAŞ) ait abonelik sisteminden temin edilen ticari alacaklar toplamı ile muhasebe kayıtlarındaki ticari alacaklar toplamı arasında mutabakatı sağlanamayan 10.126.526 TL tutarında fark bulunmaktadır. Bununla birlikte, yine aynı sistemden ticari alacaklara ilişkin sağlıklı bir yaşlandırma raporu temin edilemediğinden vadesi geçmiş ve tahsil kabiliyetini kaybetmiş ticari alacaklara ilişkin yeterli analiz yapılamamış olup, ilişikteki mali tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığı tutarının doğrulanması mümkün olmamıştır. Yine, vadesi geçmiş ancak tahsil kabiliyetini kaybetmemiş ticari alacakların tespit edilememesine bağlı olarak bu tutarlara ilişkin gecikme zammı tutarı hesaplanamamıştır.
2. Medaş'ın TEDAŞ'a olan 22.863.782 TL tutarındaki borcuna ilişkin mutabakat çalışmaları rapor tarihi itibarıyla devam etmekte olduğundan, sözkonusu bakiye için bir doğrulama yapılamamıştır.
3. Medaş'a denetçi olarak atanmamız 31 Aralık 2009 tarihinden sonra gerçekleştiğinden 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen envanter sayımına katılamamış bulunmaktayız. Dolayısıyla, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 8.218.767 TL değer ile ekli mali tablolara taşınan stokların varlığı ve tamlığı konusunda tarafımızca yeterli kanaat oluşturulamamıştır. Ayrıca, Medaş'ın muhasebe sistemi her bir stok kalemi için miktar hareketlerini ve bu hareketlere karşılık gelen birim maliyet bilgilerini içeren stok kartları oluşturulamamaktadır. Dolayısı ile 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla stokların değerlemesi konusunda makul bir güvence sağlayabilmemiz için gerekli denetim prosedürleri uygulanamamıştır.
4. Depozitoların müşteri bazında detayı temin edilemediğinden 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Medaş'ın aktifinde 21.327.654 TL ve pasifinde 51.873.773 TL olarak taşınan depozitoların varlığı ve tamlığı konusunda makul güvence sağlamaya yönelik denetim prosedürleri uygulanamamıştır. Bu tutarlardan Medaş'ın pasifinde bulunan 51.873.773 TL güncellenmiş depozito tutarını ifade etmekte olup, aktifinde bulunan 21.327.654 TL tutarındaki depozitonun güncellenmesinin gerekliliğine ilişkin bir belirsizlik söz konusudur. Dolayısıyla aktifte yer alan depozito tutarı güncellenmemiştir.
5. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Medaş'ın yükümlülüğü olan 9.935.540 TL tutarındaki belediye tüketim vergilerinin analizine ilişkin bir rapor sistemden temin edilemediğinden dolayı, bu tutarın doğrulanmasına ilişkin gerekli denetim prosedürleri uygulanamamıştır."

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK)'ca yayımlanan ve Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ile uyumlu olan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'ye uygun olarak hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.



Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklığı olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin konsolide finansal tablolarına ilişkin olarak yukarıda giriş bölümünde belirtilen hususlar hariç, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, TMSK'ca yayımlanan TMS/TFRS çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüze ek şart getirmeksizin aşağıdaki hususlara dikkatinizi çekmek isteriz;

1. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Ana Ortaklığın %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko KZ ve %50'sine sahip olduğu bağlı ortaklıklardan Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş. konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilememeleri nedeniyle ilişikteki konsolide finansal tablolarda maliyet bedelleriyle gösterilmiştir.
2. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş., 30 Ekim 2009 tarihi itibarıyla Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin tamamını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'den 652.212.000 TL (440 milyon ABD Doları) karşılığında satın almıştır.

Tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

İstanbul,
9 Nisan 2010

Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member firm of BDO International


DENET
Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Ömür Günel
Sorumlu Ortak Başdenetçi



ALARKO HOLDİNG A.Ş. 31 ARALIK 2009 VE 2008 TARİHLERİNDEKİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (TL)

VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Dönen Varlıklar		1.233.488.853	1.186.355.288
Nakit ve Nakit Benzerleri	2,5	360.147.591	436.614.559
Finansal Yatırımlar	2,6	141.711.819	125.923.140
Ticari Alacaklar	2,8	497.590.151	372.696.117
Diğer Alacaklar	2,9	62.712.987	74.461.097
Stoklar	2,10	108.502.335	131.791.146
Diğer Dönen Varlıklar	2,20	62.738.021	44.783.280
Ara toplam		1.233.402.904	1.186.269.339
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	2,28	85.949	85.949
Duran Varlıklar		531.759.222	289.039.669
Ticari Alacaklar	2,8	12.686.746	119.326
Diğer Alacaklar	2,9	14.847.258	2.663.905
Finansal Yatırımlar	2,6	6.424.157	6.310.068
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	2,12	5.352.034	5.629.432
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2,13	1.837.572	1.938.010
Maddi Duran Varlıklar	2,14	218.780.045	196.246.913
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2,15	232.732.568	17.745.184
Şerhiye	2,16	8.623.683	379.851
Diğer Duran Varlıklar	2,20	30.475.159	58.006.980
TOPLAM VARLIKLAR		1.765.248.075	1.475.394.957

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kısa Vadeli Yükümlülükler		568.013.243	611.966.524
Finansal Borçlar	2,7	66.622.003	106.789.263
Diğer Finansal Yükümlülükler	2,7	139.319	139.797
Ticari Borçlar	2,8	329.182.562	283.164.272
Diğer Borçlar	2,9	62.563.364	90.083.846
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	2,18,29	7.711.816	20.520.205
Borç Karşılıkları	2,18	18.360.328	10.007.843
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,20	83.433.851	101.261.298
Uzun Vadeli Yükümlülükler		326.601.109	39.560.427
Finansal Borçlar	2,7	235.494.391	16.340.503
Diğer Finansal Yükümlülükler	2,7	1.220.384	982.808
Diğer Borçlar	2,9	26.361.639	-
Borç Karşılıkları	2,18	-	1.368.551
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2,19	19.099.815	10.381.998
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	2,29	36.986.783	2.495.318
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	2,20	7.438.097	7.991.249
ÖZKAYNAKLAR		870.633.723	823.868.006
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		779.239.195	732.982.678
Ödenmiş Sermaye	21	223.467.000	215.876.230
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	21	(608.222)	(587.562)
Değer Artış Fonları		(27.346)	(115.721)
Yabancı Para Çevrim Farkları		5.315.949	4.808.236
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	21	4.333.572	2.310.368
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	21	496.904.542	455.871.526
Net Dönem Kârı / (Zararı)		49.853.700	54.819.601
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2,21	91.394.528	90.885.328
TOPLAM KAYNAKLAR		1.765.248.075	1.475.394.957

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



ALARKO HOLDİNG A.Ş. 31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI (TL)

	Dipnot	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış Gelirleri	22	894.502.458	831.863.931
Satışların Maliyeti (-)	22	<u>(738.300.147)</u>	<u>(801.919.229)</u>
BRÜT KÂR / (ZARAR)		156.202.311	29.944.702
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(1.085.739)	(989.505)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(34.836.817)	(21.586.531)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(75.363.846)	(71.890.486)
Diğer Faaliyet Gelirleri	25	50.853.608	64.721.427
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	25	<u>(48.489.531)</u>	<u>(18.157.374)</u>
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)		47.279.986	(17.957.767)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	2	(277.706)	(315.616)
Finansal Gelirler	26	154.045.018	221.223.867
Finansal Giderler (-)	27	<u>(118.391.949)</u>	<u>(123.977.776)</u>
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)		82.655.349	78.972.708
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	2,18,29	(11.285.250)	(22.251.526)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	29	<u>(19.979.893)</u>	<u>10.640.815</u>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(31.265.143)	(11.610.711)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)		51.390.206	67.361.997
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)		51.390.206	67.361.997
Diğer Kapsamlı Gelir:			
- Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim		88.375	293
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim		(382.104)	5.225.212
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		(293.729)	5.225.505
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		51.096.477	72.587.502
Dönem Kârı / (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	1.536.506	12.542.396
- Ana Ortaklık Payları		49.853.700	54.819.601
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.534.792	12.539.811
- Ana Ortaklık Payları		49.561.685	60.047.691
HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (ZARAR)		0,224	0,255
YENİDEN DÜZENLENMİŞ HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (ZARAR)		0,224	0,246

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI (TL)

	Dipnot	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Vergi öncesi net kâr (+)		82.655.349	78.972.708
Düzeltilmeler:			
Amortisman (+)	24	24.166.228	23.554.356
Kıdem tazminatı	19	8.717.817	604.667
Borç karşılıkları	18	6.983.934	(26.513)
Menkul kıymet veya uzun vadeli yatırımlardan elde edilen kazançlar (-)	26	(195.916)	(35.533)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	10,23	498.653	5.617.381
Şüpheli ticari alacak karşılığı.net	8,23	4.603.312	17.972.103
Reeskont gelir / (gideri). net	8	(956.307)	992.537
Faiz geliri (-)	26	(22.125.987)	(28.032.197)
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet kârı (+)		104.347.083	99.619.509
Ticari alacaklardaki artışlar (-) / azalışlar (+)	8	(140.405.707)	23.615.701
Diğer alacaklardaki artışlar (-) / azalışlar (+)	9	(649.754)	(27.965.370)
Stoklardaki artışlar (-) / azalışlar (+)	10	22.790.158	11.635.547
Diğer dönen varlıklardaki artışlar (-) / azalışlar (+)	20	(17.954.741)	(7.229.774)
Ticari borçlarda artışlar (+) / azalışlar (-)	8	45.530.049	40.118.721
Diğer borçlardaki artışlar (+) / azalışlar (-)	9	(1.158.843)	30.773.802
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışlar (+) / azalışlar (-)	20	(17.827.447)	11.611.001
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artışlar (+) / azalışlar (-)	20	(553.152)	(13.023.796)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklardaki artışlar (-) / azalışlar (+)	28	-	12.957
Oran değişikliğinin ertelenen vergi üzerindeki etkisi		(889)	-
Konsolidasyondan çıkan şirket ertelenen vergi etkisi		4.883	-
Medaş birleşme ertelenen vergi etkisi		14.507.578	-
Vergi ödemeleri (-)	18	(24.093.639)	(10.757.527)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		(15.464.421)	158.410.771
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Mali varlık alımı, alış tutarının neti (-)	6	(114.089)	58.228
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	277.398	315.616
Finansal yatırım alımı, alış tutarının neti (-)	6	(15.788.679)	(23.883.604)
Maddi varlık satın alımları, net (+)	14	(41.012.772)	(12.801.410)
Şerefiye (-)	16	(8.243.832)	-
Maddi olmayan varlıklardaki artışlar, net (-)	15	(220.573.534)	(5.689.239)
Diğer duran varlıklardaki artışlar (-) / azalışlar (+)	20	27.531.821	(12.567.311)
Tahsil edilen faizler (+)	26	22.125.987	28.032.197
Tahsil edilen temettüleri (+)	26	195.916	35.533
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(235.601.784)	(26.499.990)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlarla ilgili nakit girişleri (+)	7	179.223.726	41.985.582
Konsolidasyona giren müşterek yönetime tabi ortaklık etkisi	21	(29.057)	(82.545)
Konsolidasyondan çıkan şirket etkisi		(252.326)	-
Bağlı ortaklık hisse artışı etkisi	21	-	(855.688)
Finansal varlıklardaki değer artışı / azalışı	21	88.375	-
Oran değişikliğinin etkisi	21	(53.803)	3.277.004
Yabancı para çevrim farkı		(380.390)	5.228.090
Devir olan projelerin etkisi	21	-	(527.097)
Ödenen temettüleri (-)	21	(2.969.982)	(2.266.700)
Kontrol gücü olmayan paylarda artış (+) / azalış (-)	21	(1.027.306)	(2.233.100)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		174.599.237	44.525.546
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen (azalış) / artış	2	(76.466.968)	176.436.327
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	5	436.614.559	260.178.232
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	5	360.147.591	436.614.559

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI (TL)

Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Karşılıklı Sermaye İştirak Düzeltmesi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Değer Artış Fonu	Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2008 tarihi itibarıyla	215.876.230	(587.562)	2.294.141	(115.721)	(419.854)	418.750.641	37.592.138	673.390.013	80.576.032	753.966.045
Yedeklere transfer	21	-	16.227	-	-	(16.227)	-	-	-	-
Temettü ödemesi	21	-	-	-	-	(2.266.700)	-	(2.266.700)	-	(2.266.700)
Bağlı ortaklık hisse artışı etkisi	21	-	-	-	-	(855.688)	-	(855.688)	(1.785.879)	(2.641.567)
Konsolidasyona giren müşterek										
yönetime tabi ortaklık etkisi	21	-	-	-	-	(82.545)	-	(82.545)	-	(82.545)
Bağlı ortaklık oran değişikliği etkisi	21	-	-	-	-	3.277.004	-	3.277.004	31.011	3.308.015
Devir olan projelerin etkisi	21	-	-	-	-	(527.097)	-	(527.097)	(95.700)	(622.797)
Finansal varlıklardaki değer artışı/azalışı									293	293
2007 yılı kârının transferi	-	-	-	-	-	37.592.138	(37.592.138)	-	-	-
Yabancı para çevrim farkı	21	-	-	-	5.228.090	-	-	5.228.090	(2.878)	5.225.212
Kontrol gücü olmayan paylara										
ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(379.947)	(379.947)
Net kâr	-	-	-	-	-	-	54.819.601	54.819.601	12.542.396	67.361.997
31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla	215.876.230	(587.562)	2.310.368	(115.721)	4.808.236	455.871.526	54.819.601	732.982.678	90.885.328	823.868.006
Bedelsiz sermaye arttırımı		(20.660)	-	-	-	(7.570.110)	-	-	-	-
Yedeklere transfer	21	-	2.023.204	-	-	(2.023.204)	-	-	-	-
Temettü ödemesi	21	-	-	-	-	(2.969.982)	-	(2.969.982)	-	(2.969.982)
Oran değişikliği etkisi	21	-	-	-	4.719	(58.522)	-	(53.803)	(873.093)	(926.896)
Konsolidasyona giren müşterek										
yönetime tabi ortaklık etkisi	21	-	-	-	-	(29.057)	-	(29.057)	-	(29.057)
Konsolidasyondan çıkan şirketlerin etkisi	21	-	-	-	883.384	(1.135.710)	-	(252.326)	40.694	(211.632)
Finansal varlıklardaki değer artışı/azalışı				88.375	-	-	-	88.375	-	88.375
2008 yılı kârının transferi	-	-	-	-	-	54.819.601	(54.819.601)	-	-	-
Yabancı para çevrim farkı	21	-	-	-	(380.390)	-	-	(380.390)	(1.714)	(382.104)
Kontrol gücü olmayan paylara										
ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(193.193)	(193.193)
Net kâr	-	-	-	-	-	-	49.853.700	49.853.700	1.536.506	51.390.206
31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla	223.467.000	(608.222)	4.333.572	(27.346)	5.315.949	496.904.542	49.853.700	779.239.195	91.394.528	870.633.723

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



ALARKO HOLDİNG A.Ş. 31 ARALIK 2009 VE 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

1. Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Alarko Holding A.Ş. (Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, enerji ve su ürünleri üretim ve ticareti alanlarında faaliyet gösteren şirketler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte "Alarko Topluluğu/Topluluk" olarak anılacaktır.

Konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların isimleri, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	Topluluk'un Ortaklık Payı (%)	
		31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Bağlı Ortaklıklar * :			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,64	99,56
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	99,64	99,56
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,66	99,58
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	99,91	99,90
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müm. A.Ş. (Türkiye)	Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik	94,30	94,30
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. (Türkiye)	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	99,96	99,95
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) **	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	50,97	50,94
Alsim-Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı (Rusya)	Rusya-Moskova Çocuk Onkoloji Hastanesi İnşaatı	99,64	99,56
Alsim-Cezayir Arzew Desalinasyon ve Kuwet Sant. İnşaatı (Cezayir)***	Cezayir-Arzew Desalinasyon Projesi	-	99,56
Alsim - TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Demiryolu Rehabilitasyonu Projesi	99,64	99,56
Alsim-Rosneftgastroy JSC İş Ort. (Türkiye)	DSİ Melen Su Temini Projesi İnşaatı	99,14	99,06
Aktau Atrau Kara Yolu Projesi İnşaatı (Kazakistan)	Karayolu Projesi İnşaatı	99,64	99,56
Astana Su Projesi (Kazakistan)	Su Projesi	99,64	99,56
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	İnşaat	100,00	100,00
Alarko Enerji Üretim A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	100,00	100,00
Antalya Hafif Raylı Sistem 1. Aşama Yapım İşleri (Türkiye)	Hafif Raylı Sistem Projesi	99,64	99,56
Garanti Koza - Alsim Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro şantiyesi	99,64	99,56
Streicher-Haustad & Timmermann Günsayıl - Alsim A.Ş. (Türkiye)****	Bakü-Tiflis- Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi	66,46	-

* Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

** İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

*** Proje tamamlandığından dolayı bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.

**** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolidasyona oransal konsolidasyon yöntemi ile dahil edilirken, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık haline geldiğinden tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.



Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	Topluluk'un Ortaklık Payı (%)	
		31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar* :			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)**	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	43,19	43,19
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) OAO Mosalarko (Rusya)	Elektrik Enerjisi Üretimi Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	49,89	49,89
Alsim-E.M.İ.T. SpA İş Ort. (Türkiye) ***	İzmit Körfezi Atık Su Arıtma ve Deşarj Tesisleri İnşaatı	50,00	50,00
Alsim-Akfen İnşaat Tur. ve Tic. A.Ş. İş. Ort. (Türkiye)	Tüpraş İzmit Rafinerisi Kükürt Giderme Projesi İnşaatı	-	39,82
Streicher-Haustad & Timmermann Günsayıl-Alsim A.Ş. (Türkiye)****	Bakü-Tiflis- Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi	49,82	49,78
Obrascon Huarte Alsim SA - Alsim Alarko San.Tes. ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara - Eskişehir Demiryolu rehabilitasyon projesi	-	49,78
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	44,84	44,80
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (Türkiye)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	49,99	49,99
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye)	Metro şantiyesi	49,82	49,78
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı*****	Kiev Havaalanı İnşaatı	49,82	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş.*****	Elektrik Enerjisi Üretimi	37,37	-
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.*****	Elektrik Enerjisi Üretimi	50,82	-

* Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

** İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

*** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilirken, 30 Haziran 2009 tarihi itibarıyla projenin kâr/zarar devirleri tamamlanıp faaliyet hacminin küçülmesi ve Topluluk'un konsolide finansal tablolarını önemli ölçüde etkilememesi sebebi ile müşterek yönetime tabi ortaklıklardan çıkarılarak konsolidasyon dışında bırakılmıştır.

**** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolidasyona oransal konsolidasyon yöntemi ile dahil edilirken, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık haline geldiğinden tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

***** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maliyet bedeli ile dahil edilirken 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

***** 27 Ağustos 2009 tarihinde tescil edilmiş olup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

***** Ana Ortaklık'ın dolaylı iştiraki olup 30 Ekim 2009 tarihinde satın alınmıştır ve müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

İştirakler*

Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye)**	Konut, İnşaat	12,13	12,13
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)**	Konut, İnşaat	2,63	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)**	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28	2,28

* Öz kaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

** Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı % 40' ır.

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :
Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	Pay Oranı
Alaton Ailesi	% 36,37
Garih Ailesi	% 36,37
Diğer*	% 27,26
	<u>%100,00</u>

* Sermayenin % 10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.



Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin % 26,46 oranındaki kısmı halka açıktır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin % 14,77 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri İMKB'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin % 49'u halka açıktır. 1996 yılından itibaren İMKB'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Maaşlı	1.512	1.236
Ücretli	1.832	1.105
	<u>3.344</u>	<u>2.341</u>

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

i. Sunuma İlişkin Temel Esaslar :

Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve kanuni defterlerini yürürlükteki ticari ve mali mevzuatı esas alarak Türk Lirası (TL) (yurtdışında faaliyette bulunanlar hariç) olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanmıştır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, 5. Maddesinde SPK'ya tabi işletmelerin Avrupa Birliği (AB) tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama standartlarını uygulayacağı ve bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'nin esas alınacağı hükmü yer almaktadır. Diğer taraftan, aynı Tebliğ'in Geçici 2. Maddesinde, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'nin uygulanacağı ve bu kapsamda benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK'ca yayımlanan TMS/TFRS'nin esas alınacağı belirtilmektedir.

Ancak, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) henüz AB tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farklarını ilan etmediği için, ilişikteki finansal tablolar, UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup, bu kapsamda, belirlenen standartlara aykırı olmayan, TMSK'ca yayımlanan TMS/TFRS'ler esas alınmıştır. TFRS 1 gereği, karşılaştırmalı finansal tablolar da aynı esaslara göre hazırlanmıştır. İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda açıklandığı üzere, TMS/TFRS'ye uyum sağlamak amacıyla belli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, SPK'nın 14-18 Nisan 2008 tarihli ve 2008-16 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımladığı duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan, konsolide finansal tablo ve bazı dipnot gösterim esaslarına uygun olarak sunulmuştur. 1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan finansal dönemler için geçerli olan TMS 1'deki değişikliklere uygun olarak bilanço, finansal durum tablosu adıyla ve kâr/zarar bölümleri tek bir kapsamlı gelir tablosunda sunulmuştur.

4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre, 1 YTL (Yeni Türk Lirası)= 1 TL (Türk Lirası) olacaktır.

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi TL olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Ana Ortaklık'ın Seri: XI/29 nolu Tebliğ'e göre hazırlanan 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tabloları 9 Nisan 2010 tarihinde Ana Ortaklık Yönetimi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere onaylanmıştır.

Ana Ortaklık'ın Yönetim Kurulu ile SPK'nın ara dönem finansal tabloları, Genel Kurul ile SPK'nın yıllık finansal tabloları değiştirme gücü vardır.

Ana Ortaklık'ın İspanya, Rusya, Cezayir, Ukrayna ve Kazakistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Dinar, Ukrayna Grivnası ve Tenge'dir. Finansal durum tablosu kalemleri raporlama dönemi sonundaki kur ile, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yapılan çevrim işleminden doğan kâr ya da zarar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

ii. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi:

TMS 29'a göre, yüksek enflasyon ekonomisinin hakim olduğu bir ülkenin para birimini kullanarak finansal tablolarını hazırlamakta olan kuruluşların bu tablolardaki kalemleri raporlama dönemi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile göstermeleri ve aynı uygulamayı geçmiş dönemlere de yansıtmaları gerekmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, 2005 yılında finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona ermiştir. Bu nedenle, finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Parasal olmayan kalemlere 1 Ocak 2005 tarihinden sonra yapılan girişler nominal değerleriyle gösterilmiştir.



Yabancı para cinsinden finansal durum tablosu kalemleri raporlama dönemi sonundaki kur ile yabancı para cinsinden gelir ve giderler dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilir. Yapılan çevrim işleminden doğan kâr ya da zarar, diğer kapsamlı gelirlerde yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilir.

iii. Konsolidasyon Esasları

Konsolidasyon, Ana Ortaklık olan Alarko Holding A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilmiş olup, konsolidasyona tabi tutulan iştirakler, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki Ana Ortaklık'ın doğrudan ve dolaylı hisse payları aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Bağlı Ortaklıklar*		
Alsim Alarko San.Tes. ve Tic. A.Ş.	% 99,64	% 99,56
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	% 99,64	% 99,56
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	% 99,66	% 99,58
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	% 99,91	% 99,90
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müm. A.Ş.	% 94,30	% 94,30
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	% 99,96	% 99,95
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.	% 50,97	% 50,94
Alsim-Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı	% 99,64	% 99,56
Alsim-Cezayir-Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Santral İnşaatı**	-	% 99,56
Alsim TCDD Türkiye	% 99,64	% 99,56
Alsim-Rosneftgastroy JSC. İş Ort.	% 99,14	% 99,06
Aktau Atrau Kara Yolu Projesi İnşaatı	% 99,64	% 99,56
Astana Su Projesi	% 99,64	% 99,56
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	% 100,00	% 100,00
Alarko Enerji Üretim A.Ş.	% 100,00	% 100,00
Antalya Hafif Raylı Sistem		
1. Aşama Yapım İşleri	% 99,64	% 99,56
Garanti Koza - Alsim Ortak Girişimi	% 99,64	% 99,56
Streicher-Haustad & Timmermann-Günsayıl-Alsim A.Ş.***	% 66,46	-
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar****		
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 43,19	% 43,19
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	% 49,89	% 49,89
OA0 Mosalarko	% 50,00	% 50,00
Alsim-E.M.İ.T SpA İş Ort.*****	-	% 39,82
Alsim-Akfen İnşaat Tur ve Tic. A.Ş. İş Ort.	% 49,82	% 49,78
Obrascon Huarte Lain SA - Alsim		
Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.	% 44,84	% 44,80
Streicher-Haustad & Timmermann-Günsayıl-Alsim A.Ş.***	-	% 49,78
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri		
San. ve Tic. A.Ş.	% 49,99	% 49,99
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	% 49,82	% 49,78
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	% 49,82	% 49,78

* İlişikteki konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

** Proje tamamlandığından dolayı bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.

*** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolidasyona oransal konsolidasyon yöntemi ile dahil edilirken, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık haline geldiğinden tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

**** İlişikteki konsolide finansal tablolara oransal konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

***** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilirken, 30 Haziran 2009 tarihi itibarıyla projenin kâr/zarar devirleri tamamlanıp faaliyet hacminin küçülmesi ve Topluluk'un konsolide finansal tablolarını önemli ölçüde etkilememesi sebebi ile müşterek yönetime tabi ortaklıklardan çıkarılarak konsolidasyon dışında bırakılmıştır.

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar*		
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı**	% 37,37	-
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.***	% 50,82	-
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.****	% 50,82	-

* İlişikteki konsolide finansal tablolara oransal konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

** 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maliyet bedeli ile dahil edilirken 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

*** 27 Ağustos 2009 tarihinde tescil edilmiş olup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

**** Ana Ortaklık'ın dolaylı iştiraki olup 30 Ekim 2009 tarihinde satın alınmıştır ve müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.



	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
İştirakler*		
AL-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.**	% 12,13	% 12,13
AL-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.**	% 2,63	% 2,63
AL-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Tur. Tes. ** Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	% 2,28	% 2,28

* İlişikteki konsolide finansal tablolara öz kaynak yöntemi ile dahil edilmiştir.

** Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı %40'tır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıdaki prensipler uygulanmıştır:

Tam Konsolidasyon Yöntemi :

- Ana Ortaklık ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki öz kaynakları dışındaki finansal durum tablosu kalemleri toplanır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilir.
- Ana Ortaklık'ın bağlı ortaklıklardaki payları; Ana Ortaklık'taki Finansal Yatırımlar ve bağlı ortaklıklardaki Sermaye hesabından karşılıklı olarak elimine edilir.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, Ana Ortaklık'ın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın gerçeğe uygun değere göre değerlendirilmiş finansal durum tablosundaki öz kaynağında temsil ettiği değerden mahsup edilir. Kayıtlı değer lehine oluşan fark, pozitif şerefiye olarak konsolide finansal durum tablosunun aktifinde ayrı bir kalemden gösterilir; kayıtlı değer aleyhine oluşan fark ise negatif şerefiye olarak kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz kaynak hesap grubu kalemlerinden, Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda Ana Ortaklık'ın özkaynaklardaki payından ayrı olarak özkaynaklar içerisinde ve konsolide kapsamlı gelir tablosunda 'Kontrol Gücü Olmayan Paylar' adıyla gösterilir.
- Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıkların birbirleri arasındaki satın alma ve satış işlemleri ve bu işlemlerden kaynaklanan kâr ve zararlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda iptal edilir. Bahse konu iptal edilen kâr ve zararlar, konsolidasyona tabi ortakların kendi aralarında alım-satımına konu olan, finansal yatırımlar, stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve diğer aktifler dahildir.

Oransal Konsolidasyon Yöntemi:

- Konsolidasyon kapsamındaki müşterek yönetime tabi ortaklıklara ait finansal tablolarda yer alan varlık, borç, özkaynaklar ile gelir ve giderler Ana Ortaklık'ın bu ortaklıklarda sahip olduğu payın yüzdesi ile konsolidasyona tabi tutulup, ilgili konsolidasyon düzeltmeleri buna uygun yapılarak konsolide finansal tablolar hazırlanır.
- Ana Ortaklık'ın bu ortaklıklardaki payları; Ana Ortaklık'taki Finansal Yatırımlar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki Sermaye hesabından karşılıklı olarak elimine edilir.

Özkaynak Yöntemi:

- İştirakler öncelikle elde etme maliyeti ile kaydedilir.
- Ana Ortaklık'ın, iştiraki satın aldığı tarihten, raporlama tarihine kadar geçen süre içinde, iştirakin özkaynaklarındaki artış ve azalışlardan Ana Ortaklık'ın payına düşen kısım, iştirakin elde etme maliyetine eklenir veya düşürülür. Bu işlemlerde, elde etme maliyetine kıyasla özkaynak payına isabet eden tutarda meydana gelen artışlar kâr, azalışlar ise zarar olarak gelir tablosunda gösterilir. Özkaynaktaki değişikliğin kâr veya zarar dışındaki özkaynak kalemlerinden kaynaklanması halinde Ana Ortaklık'ın özkaynağında da bu kalemlere ilişkin gerekli düzeltmeler yapılır. İştiraklerden tahsil edilen kâr payları ilgili iştirak tutarından düşürülür.
- İşletmelerin iştirak niteliği kazandığı tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında, bir defaya mahsus olmak üzere, Ana Ortaklık'ın iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme değeri ile bu payların iştirakin gerçeğe uygun değerler esas alınarak düzenlenmiş finansal durum tablosundaki özkaynağında temsil ettiği değer arasında oluşan fark şerefiye olarak iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.

iv. Düzeltmeler :

İlişikteki konsolide finansal tablolar TMS/TFRS'ye göre hazırlanmıştır ve kanuni kayıtlarda yer almayan aşağıdaki düzeltmeleri içermektedir.

- Şüpheli alacaklara karşılık ayrılması
- İsim hakkı ve royalti karşılığı ayrılması
- Stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılması
- Vadeli çekler, alacak senetleri, alıcılar, satıcılar için reeskont hesaplanması
- Kredilerin etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi
- Amortisman düzeltmesi
- Kıdem tazminatı düzeltmesi
- Ertelenen vergi düzeltmesi
- Borsada işlem gören finansal varlıkların borsa rayici ile değerlendirilmesi
- Tamamlanma oranı metodu ile taahhüt sözleşme getirisinin gelir ve gider olarak yansıtılması
- Grup içi bakiyelerin ve işlemlerin konsolidasyon prosedürüne uygun olarak elimine edilmesi.
- Finansal kiralama ile ilgili düzeltme kaydı
- Satışlar için garanti karşılığı ayrılması
- Gelecek aylara ait gelirlerin düzeltilmesi
- Dava giderleri ile ilgili karşılık ayrılması
- Gider tahakkuku kaydı
- Faturası kesilmiş ancak sevk edilmemiş malların düzeltilmesi
- Atıl kapasite nedeniyle oluşan çalışmayan kısım giderlerinin düzeltilmesi



v. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi:

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile aynı tarihlerde sona eren yıllara ait konsolide kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

vi. Netleştirme:

Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi, sadece hukuken mümkün olması ve işletmenin bu yönde bir niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda mümkündür.

vii. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar:

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

viii. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartları :

Ana Ortaklık, bağlı ortaklıklar, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar, cari dönemde Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2009 ve 1 Temmuz 2009 tarihlerinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

2009 Yılında Yürürlüğe Giren Ancak Ana Ortaklık, Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Operasyonları ile İlgili Olmadığından Uygulanmayan Standartlar, Değişiklikler ve Yorumlar:

Aşağıda yer alan standartlar ile önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar 1 Ocak 2009 tarihinde ve 1 Temmuz 2009 tarihinde veya söz konusu tarihlerden sonra başlayan finansal dönemler için zorunlu olduğu halde Şirket'in faaliyetleri ile ilgili değildir veya uygulaması tercih edilmemiştir.

1 Ocak 2009 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan dönemler için geçerli olan değişiklikler ;

- TFRS 2 - "Hisse Bazlı Ödemeler"
- TMS 20 - "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması - Piyasa Faiz Oranlarının Altında Faiz İçeren Devlet Kredileri"

1 Temmuz 2009 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan dönemler için geçerli olan değişiklikler ;

- TFRS 1 - "Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması"
- TFRS 5 - "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"
- TFRS Yorum 9 ve TMS 39 - "Saklı Türev Ürünleri"
- TFRS Yorum 15 - "Gayrimenkul İnşaat Anlaşmaları"
- TFRS Yorum 17 - "Gayrinakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması"

Topluluk yöneticileri, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Topluluk'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağını düşünmektedir.

ix. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti ve Değerlendirme Yöntemleri:

(a) Finansal Araçlar :

Finansal araçlar aşağıdaki finansal varlık ve borçlardan oluşmaktadır :

i. Nakit ve Nakit Benzerleri

Kasa, bankalar, alınan çekler, yoldaki paralar ve menkul kıymetler, nakit ve nakit benzerlerini oluşturmaktadır.

Kasadaki paralar Türk Lirası ve dövizli bakiyelerden oluşmaktadır. Türk Lirası bakiyeler kayıtlı değerleriyle, dövizli bakiyeler ise raporlama dönemi sonundaki T.C. Merkez Bankası döviz kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Alınan çeklerin vadesi raporlama dönemini aşanlar ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup raporlama döneminde yürürlükte olan Hazine tarafından belirtilen iç borçlanma senetlerinin ilgili vadeye isabet eden oranı üzerinden reeskonta tabi tutulmuştur. Yabancı para cinsinden çekler Libor, Euribor ve Tibor oranları kullanılarak reeskont işlemine tabi tutulmuştur.

Alarko Topluluğu menkul kıymetlerini alım-satım amaçlı ve vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar olarak sınıflandırmıştır. Alım-satım amaçlı finansal yatırımlar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.



Alım-satım amaçlı finansal yatırımlar, finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır ve izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir.

Alım-satım amaçlı finansal yatırımlar, özel kesim menkul kıymetleri yatırım fonu katılma belgelerinden ibaret olup, ilgili yatırım fonunun raporlama dönemi için açıkladığı alış fiyatı üzerinden değerlendirilmiştir.

Vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan devlet tahvili vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe Uygun Değer

Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin, raporlama tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Banka mevduatları, kasanın kayıtlı değerlerinin ve alınan çeklerin, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

ii. Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar, Alarko Topluluğu tarafından, alıcılara doğrudan mal ve hizmet satmak suretiyle yaratılan finansal varlıklardır. Alacak senetleri, vadeli çekler ve alıcılar reeskonta tabi tutulmuştur.

Gerçeğe Uygun Değer

Ticari alacakların iskonto edilmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

iii. İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar; Alarko Topluluğu'nun doğrudan veya dolaylı olarak kontrol eden, Topluluk ile ortak kontrol altında bulunan, Topluluk'un üzerinde önemli etkileri bulunan, tüzel veya gerçek kişiler ile, Topluluk'un bağlı ortaklığı, iştiraki veya Topluluk'un ortak girişimci olduğu iş ortaklığındaki diğer ortaklardır. Alarko Topluluğu'nun veya Ana Ortaklık'ın kilit yönetici personeli, yukarıda tanımlanan tarafların herhangi bir yakın aile üyesi ve Topluluk çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarını temsil eden taraflar da, ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

Alarko Topluluğu'nun faaliyet konusu ile ilgili ilişkili taraflarla yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

iv. Finansal Kiralamalardan Alacaklar

Finansal kiralama konusu varlık net kira yatırım tutarına eşit bir alacak olarak finansal tablolara kaydedilir. Brüt finansal kiralama alacaklarıyla, finansal kiralama alacaklarının bugünkü değeri arasındaki fark ertelenmiş finansman geliri olarak tanımlanır. İşlem günündeki ertelenmiş finansal gelirlerin toplamı olan kira geliri, kiralamanın vadesi boyunca, finansal kiralama kapsamındaki net yatırıma sabit dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

v. Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri ve Ticari Borçlar

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve raporlama tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerlerin etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilmiş tutarları ile kayıtlarda gösterilmektedir. Ticari borçlar, satıcılardan doğrudan mal ve hizmet almak suretiyle oluşan finansal borçlar olup iskonto edilmiş tutarları ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Gerçeğe Uygun Değer

Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin gerçeğe uygun değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp raporlama dönemi sonunda tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır. Benzer şekilde, ticari borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri gerçeğe uygun değerleri olarak kabul edilmiştir.

(b) Stoklar:

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, ilk madde ve malzeme, yarı mamul, mamul, emtia ve diğer stoklar için hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi kullanılarak belirlenmektedir.

Stoklar içerisinde yer alan alım-satım amaçlı gayrimenkullerin her biri enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş elde etme maliyeti ile değerlendirilmiştir. Ancak alım-satım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin düzeltilmiş elde etme maliyetine göre düşük olması durumunda "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm alım-satım amaçlı gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

(c) Finansal Yatırımlar :

Alarko Topluluğu, finansal yatırımlarını satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak sınıflandırmıştır.

Satılmaya hazır finansal yatırımlar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak ve alım-satım amaçlı finansal yatırımlar dışında kalan finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal yatırımlar, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerle değerlendirilmiştir.



Topluluk'un doğrudan ve dolaylı olarak toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal yatırımları, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın cari alım gücüne göre düzeltilmiş olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (özkaynak yöntemi ile gösterilenler hariç). Bunun yanı sıra, aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Satılmaya hazır finansal yatırımların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar konsolide özkaynak değişim tablosunda finansal yatırımlar değer artışı fonu hesabı içerisinde yer almıştır. Gerçeğe uygun değerde meydana gelen azalmalar doğrultusunda doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal yatırımın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal yatırım finansal durum tablosu dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak gelir tablosuna aktarılmıştır.

(d) Maddi Duran Varlıklar :

Maddi duran varlıklar, maliyet bedellerinden birikmiş amortismanların ve eğer varsa, değer düşüklüğünün indirilmesi suretiyle gösterilmiştir. Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endeksenerek raporlama dönemindeki Türk Lirası'nın alım gücüne getirilmesinde aktive ilk giriş tarihleri dikkate alınmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden sonraki alımlar nominal değerleriyle gösterilmiştir. Maddi duran varlıklar için amortisman, enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonraki alımların nominal değerleri üzerinden varlıkların tahmini faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle normal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Varlıkların tahmini faydalı ömürlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Binalar	3-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	2-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-50 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4-40 yıl

(e) Maddi Olmayan Duran Varlıklar :

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet bedellerinden birikmiş itfa paylarının ve eğer varsa, değer düşüklüğünün indirilmesi suretiyle gösterilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endeksenerek raporlama dönemindeki Türk Lirası'nın alım gücüne getirilmesinde aktive ilk giriş tarihleri dikkate alınmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden sonraki alımlar nominal değerleriyle gösterilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonraki alımların nominal değerleri üzerinden, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmişlerdir:

Haklar	2-27 yıl
Özel maliyetler	2-19 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

(f) Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar :

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değeri belirlenir. Topluluk tahsil edemediği alacaklarına karşılık olarak aldığı duran varlıkları satmak amacıyla elinde tutmaktadır.

(g) İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları :

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gerektiğini ifade eder.

Alarko Topluluğu tarafından imzalanmış bulunan Berdan HES, Hasanlar HES ve Tohma HES sözleşmelerinin TFRS Yorum 12 kapsamında olduğuna karar verilmiş ve TFRS Yorum 12'nin kapsamına giren maddi duran varlıkların net defter değerlerini maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırmıştır.

Ayrıca, Dipnot 3'de de belirtildiği üzere, Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin elektrik dağıtım hizmeti vermesi karşılığında sahip olduğu imtiyaz dolayısıyla alınan veya alınacak bedel, hizmetin gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmiş olup söz konusu bedel ilişikteki konsolide finansal tablolarda ticari alacaklar içerisinde finansal varlık olarak gösterilmiştir.

(h) Finansal Kiralanan Varlıklar ve Kiralama Yükümlülükleri :

Alarko Topluluğu, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, konsolide finansal durum tablosunda ilgili varlığın gerçeğe



uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin raporlama dönemindeki bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden kayıtlara almaktadır. Asgari kira ödemelerinin raporlama dönemindeki bugünkü değeri hesaplanırken, finansal kiralama işlemindeki geçerli faiz oranı, gelecek dönemlerdeki kira ödemelerinin iskonto edilmesinde kullanılmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla, ana para finansal kiralama yükümlülükleri, vadelerine göre kısa ve uzun vadeli olarak finansal durum tablosunda gösterilmekte olup, cari döneme ait faiz giderleri, kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler, konsolide finansal durum tablosunda ilgili maddi duran varlık kalemlerine dahil edilmiş olup, ekonomik ömür ile kira sresinden hangisi kısa ise ona göre amortismanına tabi tutulmaktadır.

Taşıtlar	5 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4-10 yıl

(i) Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar :

Finansal durum tablosunda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar ve borçlar raporlama dönemi sonundaki T.C. Merkez Bankası döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablolarına dahil edilmektedir.

(j) Varlıkların Değer Düşüklüğü :

Varlıkların kayıtlı değerlerinin, geri kazanılabilir değerlerinden fazla olduğu durumlarda, değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle, varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarına indirilir ve karşılık kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Diğer taraftan; nakit üreten varlıkların geri kazanılabilir tutarı, net satış fiyatları ile kullanım değerlerinden yüksek olanıdır. Bahse konu varlıkların kullanım değeri, bu varlıkların sürekli kullanımından ve satışlarından elde edilecek net nakit girişlerinin, uygun bir iskonto oranı ile iskonto edilmiş net bugünkü değerlerini ifade eder.

(k) Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller :

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, düzeltilmiş elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü arındırılarak finansal tablolara yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine esas teşkil eden ekspertiz değerleri düzeltilmiş elde etme maliyetleri ile karşılaştırılmakta ve ekspertiz değerinin düzeltilmiş elde etme maliyetine göre düşük olması durumunda varlıklarda değer düşüklüğü bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer dşklğleri tüm yatırım amaçlı gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

Amortisman yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine göre kıst bazında hesaplanmaktadır. Bu kapsamda yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak saptanan ve uygulanan, amortisman oranları aşağıda belirtilmiştir.

Binalar	20-50 yıl
---------	-----------

(l) İnaaat Sözleşmeleri :

Müteahhit sıfatıyla üstlenilen yıllara yaygın innaaat işleri ile ilgili innaaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, innaaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnaaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını açma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak finansal tablolara alınır.

(m) Borçlanma Maliyetleri :

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Yapılmakta olan yatırımlar ile doğrudan ilgili 12.149 TL tutarındaki borçlanma maliyetleri (31 Aralık 2008 - 719.908 TL) ilgili varlık maliyetine ilave edilmiştir.

(n) Ertelenmiş Vergiler :

Ertelenmiş vergiler, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların finansal tablolardaki kayıtlı tutarları arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin TMS/TFRS ile vergi kanunlarına göre değişik finansal tablo dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi alacakları, Topluluk'un gelecek dönemlerde vergiye tabi kazançlarının olacağı varsayımıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal



olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

(o) Vergiler :

Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. İstisna kaynaklı olsun olmasın tam mükellef gerçek kişiler ile dar mükellef gerçek kişi ve kurumlara ve vergiden muaf olan kurumlara nakit olarak dağıtılan kâr payları üzerinden ayrıca %15 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanmaktadır. Bununla birlikte kâr dağıtımının 1998 ve öncesi kârlar ile 1999, 2000, 2001 ve 2002 yıllarına ait istisna kaynaklı kârlardan veya üzerinden %19,8 stopaj yapılmış yatırım indirimlerine tekabül eden kârlardan yapılması durumunda gelir vergisi stopajı doğmaz. Cari yıl ve geçmiş yıl kârlarının sermayeye ilavesi suretiyle yapılan kâr dağıtımlarında da gelir vergisi stopajı hesaplanmaz. Diğer yandan tam mükellef kurumlara yapılan kâr dağıtımlarında da stopaj yapılmaz.

Ayrıca, Türkiye'de kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69'uncu maddesine istinaden yatırım indiriminden yararlananlar için kurumlar vergisi ve kurum geçici vergi oranı %30 olarak uygulanır.

Vergi Usul Kanunu'nun 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere 5024 sayılı Kanunla değiştirilen mükerrer 298'inci maddesine göre, kazançları bilanço esasına göre tespit edilen mükellefler, fiyat endekslerindeki artışın içinde bulunulan dönem dahil son üç hesap döneminde %100'den ve içinde bulunulan hesap döneminde %10'dan fazla olması halinde finansal tablolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutarlar. 2009 ve 2008 hesap dönemlerinde de ÜFE'de %100 ve %10 şartları birlikte gerçekleşmediği için enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamıştır.

8 Nisan 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 5479 sayılı Kanun'la Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'nun yatırım indirimine ilişkin düzenlemeleri 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılarak, yatırım indirimi uygulamasına son verilmiştir. Aynı Kanun'la GVK'na eklenen geçici 69'uncu madde ile, kazanılmış hakların kısmen korunmasına yönelik geçiş düzenlemeleri yapılmış olup, bu geçiş düzenlemesi ile;

- 2006 yılına devreden yatırım indirimi istisnası tutarlarının,
- 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapılan yatırımlar nedeniyle doğan yatırım indirimi istisnası tutarlarının,
- GVK md. 19 kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırım harcamaları üzerinden hesaplanacak istisna tutarlarının,

sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirim konusu yapılmasına devam edileceği hükmüne bağlanmıştır.

Sözkonusu geçici madde ile yatırım indiriminden yararlanma hakkının son olarak 2008 yılı kazançları ile sınırlandırılmış olması nedeniyle, 2008 yılı itibarıyla mevcut olduğu halde, kazancın yetersiz olması dolayısıyla kullanılmayan yatırım indirimi haklarının 2009 ve müteakip yıllarda uygulanması imkanı yasal olarak ortadan kaldırılmıştır.

Sözkonusu GVK'nun geçici 69'uncu maddesinde yer alan;

- Kaldırılan yatırım indirimi istisnasının uygulama süresini üç yıla sınırlayıp 2008 yılı sonuna kadar kullanılmayan yatırım indirimi haklarının ortadan kalkması sonucunu doğuran "...sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait..." ibaresi, Anayasa Mahkemesi tarafından iptal edilmiş olup, 8 Ocak 2010 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yatırım indirimi uygulama hakkı yasal olarak 2008 yılında sona erdikten sonra, iptal kararı ile birlikte yeniden doğduğundan, Ana Ortaklık önceki yıllarda kullanmadığı yatırım indirimi tutarlarını 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan vergi hesaplamalarında dikkate almıştır.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

(p) Çalışanlara Sağlanan Faydalar :

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. Maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın Toplulukla ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 2.365,16 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2008 - 2.173,19 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü Türkiye Muhasebe Standardı 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve



değerleme esaslarına göre hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

- Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.
- Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından küçük olanı alınarak 31 Aralık 2009 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin ortalama faiz oranı olarak öngörülen %11'in (31 Aralık 2008 - %12), öngörülen enflasyon oranı %4,8'e (31 Aralık 2008 - %5,4) oranlaması suretiyle hesaplanan yıllık %5,92 (31 Aralık 2008 - %6,26) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

(r) Gelir ve Giderler:

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve kârlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Faiz gelirleri, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanarak tahakkuk ettirilir. Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faiz tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılır ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım gelir olarak finansal tablolara yansıtılır.

Faaliyet kiralamasından doğan kira gelir / giderleri, doğrusal (eşit) olarak kiralama süresi boyunca gelir / gider olarak muhasebeleştirilerek finansal tablolara yansıtılır.

Temettü gelirleri, tahsil edilme hakkı ortaya çıktığında finansal tablolara alınmaktadır.

(s) Hasılat:

Satış hasılatı, alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülmektedir.

Mal satışına ilişkin hasılat, malların sahipliğinden doğan risk ve getirilerin önemli ölçüde alıcıya devredilmiş olması, mallar üzerinde sahiplikten kaynaklanan yönetsel veya fiili kontrolün olmaması, hasılat tutarının güvenilir şekilde ölçülebilmesi, hasılatın doğacak ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve hasılatla ilişkin yüklenilen veya yüklenilecek maliyetin güvenilir biçimde ölçülebilir olması durumunda gelir olarak kaydedilmektedir.

Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebilir olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebilir olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebilir olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli satış ve alımlar üzerinde bulunan vade farkı gelir ve giderleri, vadeleri süresince etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanmakta ve tahakkuk esasına göre finansal gelir ve giderler kalemi altında gösterilmektedir.

İnşaat sözleşmeleriyle doğrudan ilişkili hizmet satışları TMS 11'e göre muhasebeleştirilmektedir. İnşaat Sözleşmeleri TMS 11'de "bir varlığın veya tasarım, teknoloji ve fonksiyon ya da nihai amaç veya kullanım açısından birbirleriyle yakından ilişkili veya birbirlerine bağımlı bir grup varlığın inşası için özel olarak yapılmış sözleşme" olarak tanımlanmıştır. Sözleşmenin sonucu güvenilir şekilde tahmin edilebildiğinde, sözleşme gelir ve gideri, "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre finansal tablolara yansıtılır. Sözleşmenin sonucu güvenilir şekilde tahmin edilemediğinde sadece katlanmış sözleşme maliyetinin geri kazanılabilmesi muhtemel kısmı kadar gelir kaydı yapılarak, sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemin gideri olarak finansal tablolara yansıtılır. Sözleşmeden zarar edileceği beklentisi oluştuğunda, beklenen zarar hemen, doğrudan gider yazılır.

(t) Hisse Başına Kazanç / (Zarar) :

Hisse başına kazanç / (zarar), dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Hisse başına kazanç / (zarar) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç / (zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

(u) Muhasebe Tahminleri :

Finansal tabloların TMS/TFRS'ye göre hazırlanması sırasında Yönetim, raporlama dönemi sonunda finansal tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin finansal durum tablosu değerini, finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunabilmektedir. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.



(ü) Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar:

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

(v) Koşullu Varlık ve Yükümlülükler:

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta, koşullu varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

(y) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlaması :

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllarda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt ve arazi geliştirme ve su ürünleri olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır.

(z) Devlet Teşvik ve Yardımları :

Alarko Topluluğu'nun yararlandığı devlet teşvikleri, gelirler ile ilgili devlet teşvikleri olup kapsamlı gelir tablosunda gösterilir.

3. İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin %51'ine sahip olduğu Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş., 30 Ekim 2009 tarihi itibarıyla Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin tamamını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'den 652.212.000 TL (440 milyon ABD Doları) karşılığında satın almıştır.

Tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülüklerin makul değerlerinin tespitine yönelik çalışmalarının devam ediyor olması nedeniyle satın alma işlemi 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. Tanımlanabilir varlık ve devralınan yükümlülükler aşağıdaki geçici değerleri üzerinden ilk kayıtlara alınmıştır. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma işleminin birleşme tarihini takip eden 12 ay içerisinde düzeltilmesi gerekmektedir. Satın alma işleminin nihai olarak muhasebeleştirilmesi neticesinde satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile devralınan yükümlülüklerin kayıtlı makul değerlerinde ve buna bağlı olarak şerefiyenin kayıtlı tutarında düzeltmeler olması ihtimal dahilindedir.

	Makul Değer TL
Nakit ve nakit benzerleri	14.915.441
Ticari alacaklar	109.825.142
Finansal varlıklar	184.199.040
Stoklar	9.184.767
Maddi olmayan duran varlıklar	430.583.747
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	108.465.119
Ticari borçlar	(81.563.335)
Finansal borçlar	(8.609.022)
Borç karşılıkları	(6.249.208)
Alınan depozitolar	(50.007.677)
Kıdem tazminatı karşılığı	(14.830.012)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(28.547.649)
Diğer borçlar ve kısa vadeli yükümlülükler	(31.376.363)
Net varlıklar makul değeri	635.989.990
Eksi: satın alma bedeli	652.212.000
Şerefiye	16.222.010
Müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilen satın alma işleminin konsolide finansal tablolara şerefiye etkisi (Dipnot 16)	8.243.832

Maddi olmayan duran varlıklar, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında kayıtlara alınan 364.208.691 TL, işletmenin sahip olduğu perakende satış lisansı ile varolan müşteri sözleşmelerini (ilişkilerini) içermektedir.

24 Temmuz 2006 tarihinde imzalanmış İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") uhdesinde bulunan dağıtım sisteminin, dağıtım tesislerinin ve dağıtım hizmetinin işletimi için varlığı zorunlu diğer taşınır ve taşınmaz varlıklarının işletim hakkını 30 yıl süre ile Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'ne ("MEDAŞ") devretmiştir. Ayrıca şirket bu süre için geçerli olan dağıtım lisansına sahiptir. İşletme hakkı devir sözleşmesi ve dağıtım lisansının makul değeri öngörülen nakit akımlar dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" ve TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" uyarınca işletme hakkı devir sözleşmesine ve sahip olunan dağıtım lisansına istinaden 184.199.040 TL finansal varlık, 66.375.056 TL maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir.



4. Bölümlere Göre Raporlama

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2009

VARLIKLAR	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen Varlıklar								
Nakit ve Nakit Benzerleri	127.809.828	10.297.409	31.411.528	31.617.189	157.926.432	1.085.205	-	360.147.591
Finansal Yatırımlar	56.989.031	-	-	-	84.762.147	-	(39.359)	141.711.819
Ticari Alacaklar	2.796.396	1.657.588	38.218.890	201.064.710	387.227.358	2.068.331	(135.443.122)	497.590.151
Diğer Alacaklar	27.905.489	2.820	239.523	1.012.702	98.465.250	-	(64.912.797)	62.712.987
Stoklar	4.380	911.685	16.265.420	4.792.581	105.767.429	500.042	(19.739.202)	108.502.335
Diğer Dönen Varlıklar	4.187.488	2.620.192	3.766.190	1.345.461	53.874.883	717.341	(3.773.534)	62.738.021
Ara toplam	219.692.612	15.489.694	89.901.551	239.832.643	888.023.499	4.370.919	(223.908.014)	1.233.402.904
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	85.949	-	-	-	-	85.949
Duran Varlıklar								
Ticari Alacaklar	-	-	383.191	12.292.779	10.776	-	-	12.686.746
Diğer Alacaklar	8.450	380.807	30.639	10.842.292	3.584.427	643	-	14.847.258
Finansal Yatırımlar	227.317.612	58.146	1.107.149	1.269.908	189.639.075	-	(412.967.733)	6.424.157
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.352.034	-	-	-	-	-	-	5.352.034
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	-	-	-	34.209.971	-	(32.372.399)	1.837.572
Maddi Duran Varlıklar	2.326.934	16.847.643	22.356.169	104.978.310	39.392.129	1.546.182	31.332.678	218.780.045
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39.616	9.960.722	403.567	222.147.719	125.025	55.634	285	232.732.568
Şerefiye	-	-	-	8.243.832	-	-	379.851	8.623.683
Ertelenen Vergi Varlıkları	97.725	467.699	1.600.837	-	-	-	(2.166.261)	-
Diğer Duran Varlıklar	19	195.326	6.849	2.192.495	29.020.992	-	(940.522)	30.475.159
TOPLAM VARLIKLAR	454.835.002	43.400.037	115.875.901	601.799.978	1.184.005.894	5.973.378	(640.642.115)	1.765.248.075

31 Aralık 2009

YÜKÜMLÜLÜKLER	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	46.976	178.635	6.208	35.427.687	30.951.479	11.018	-	66.622.003
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	139.319	-	-	-	139.319
Ticari Borçlar	29.287	8.790.404	6.585.809	56.575.020	389.582.933	772.238	(133.153.129)	329.182.562
Diğer Borçlar	283.402	1.836.862	878.774	40.023.188	84.144.426	46.316	(64.649.604)	62.563.364
Dönem Kâr Vergi Yükümlülüğü	4.071.565	-	514.677	-	5.340.287	253.495	(2.468.208)	7.711.816
Borç Karşılıkları	2.983	237.380	1.708.682	2.341.285	9.698.589	4.705	4.366.704	18.360.328
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.820	11.480.538	5.426.016	13.609.970	55.996.932	38.505	(3.133.930)	83.433.851
Uzun Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	-	-	-	235.494.391	-	-	-	235.494.391
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	1.220.384	-	-	-	1.220.384
Diğer Borçlar	-	-	-	26.361.639	-	-	-	26.361.639
Kıdem Tazminatı Karşılığı	572.485	1.780.383	4.247.336	7.836.639	4.529.961	133.011	-	19.099.815
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	19.506.955	16.609.608	37.768	832.452	36.986.783
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.363	620.620	36.570	5.111	6.761.762	7.671	-	7.438.097
ÖZKAYNAKLAR								
Ödenmiş Sermaye	223.691.754	5.907.067	44.803.240	111.972.419	199.408.647	4.312.231	(366.628.358)	223.467.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltilmesi (-)	-	-	-	-	-	-	(608.222)	(608.222)
Değer Artış Fonları	43.570.282	-	146.355	(610.020)	33.498.165	-	(76.632.128)	(27.346)
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	5.316.505	-	(556)	5.315.949
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	4.333.573	578.253	2.097.884	514.314	1.481.599	377.256	(5.049.307)	4.333.572
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	155.486.482	13.189.733	44.500.439	42.801.422	290.332.911	(969.977)	(48.436.468)	496.904.542
Net Dönem Kârı / (Zararı)	22.724.030	(1.199.838)	4.923.911	8.580.255	50.352.090	949.141	(36.475.889)	49.853.700
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	91.394.528	91.394.528
TOPLAM KAYNAKLAR	454.835.002	43.400.037	115.875.901	601.799.978	1.184.005.894	5.973.378	(640.642.115)	1.765.248.075



31 Aralık 2009

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER								
Satış Gelirleri Grup dışı (net)	1.215.942	58.266.800	102.518.527	177.387.875	541.874.872	13.238.442	-	894.502.458
Satış Gelirleri Grup içi	3.975.261	24.830	398.545	172.784	22.084.212	2.653	(26.658.285)	-
Satışların Maliyeti Grup dışı (-)	(1.426.451)	(37.630.927)	(76.968.693)	(151.016.880)	(460.385.785)	(10.871.411)	-	(738.300.147)
Satışların Maliyeti Grup içi (-)	(4.015.044)	(19.620)	(259.216)	(73.555)	(9.244.826)	(2.466)	13.614.727	-
BRÜT KÂR / (ZARARI)	(250.292)	20.641.083	25.689.163	26.470.224	94.328.473	2.367.218	(13.043.558)	156.202.311
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	(1.085.739)	-	-	-	-	(1.085.739)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(4.915.217)	(14.563.683)	(14.875.184)	-	(670.906)	188.173	(34.836.817)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.388.270)	(18.917.267)	(6.588.693)	(8.215.221)	(44.925.848)	(398.191)	6.069.644	(75.363.846)
Diğer Faaliyet Gelirleri	786.378	1.622.844	2.050.466	21.574.758	16.197.220	65.898	8.556.044	50.853.608
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(252.365)	(568.144)	(3.298.843)	(6.219.322)	(33.187.847)	(356.362)	(4.606.648)	(48.489.531)
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	(2.104.549)	(2.136.701)	2.202.671	18.735.255	32.411.998	1.007.657	(2.836.345)	47.279.986
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-	-	-	(277.706)	(277.706)
Finansal Gelirler	53.606.473	1.090.802	7.877.713	5.945.445	117.313.206	307.723	32.096.344	154.045.018
Finansal Giderler (-)	(24.727.147)	(1.097.184)	(4.154.482)	(11.724.587)	(76.574.286)	(115.141)	878	(118.391.949)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	26.774.777	(2.143.083)	5.925.902	12.956.113	73.150.918	1.200.239	(35.209.517)	82.655.349
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(4.071.565)	-	(1.313.612)	(2.774.499)	(2.872.079)	(253.495)	-	(11.285.250)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	20.818	943.245	311.621	(1.601.359)	(19.926.749)	2.397	270.134	(19.979.893)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(4.050.747)	943.245	(1.001.991)	(4.375.858)	(22.798.828)	(251.098)	270.134	(31.265.143)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	22.724.030	(1.199.838)	4.923.911	8.580.255	50.352.090	949.141	(34.939.383)	51.390.206
DİĞER KAPSAMLI GELİR:								
- Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-	-	-	88.375	-	-	88.375
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	-	-	-	-	(382.104)	-	-	(382.104)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	22.724.030	(1.199.838)	4.923.911	8.580.255	50.058.361	949.141	(34.939.383)	51.096.477
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı								
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	1.536.506	1.536.506
- Ana Ortaklık Payları	22.724.030	(1.199.838)	4.923.911	8.580.255	50.352.090	949.141	(36.475.889)	49.853.700
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı								
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	1.534.792	1.534.792
- Ana Ortaklık Payları	<u>22.724.030</u>	<u>(1.199.838)</u>	<u>4.923.911</u>	<u>8.580.255</u>	<u>50.058.361</u>	<u>949.141</u>	<u>(36.474.175)</u>	<u>49.561.685</u>

31 Aralık 2008

VARLIKLAR	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen Varlıklar								
Nakit ve Nakit Benzerleri	162.645.811	6.892.197	19.371.889	9.628.986	237.315.618	760.058	-	436.614.559
Finansal Yatırımlar	42.247.577	-	-	-	83.675.563	-	-	125.923.140
Ticari Alacaklar	4.414.805	2.699.383	43.695.140	17.138.071	442.228.904	2.502.260	(139.982.446)	372.696.117
Diğer Alacaklar	1.837.443	1.315	240.629	-	143.107.280	-	(70.725.570)	74.461.097
Stoklar	4.261	850.630	24.617.029	673.520	124.863.771	430.343	(19.648.408)	131.791.146
Diğer Dönen Varlıklar	2.872.183	2.823.083	6.414.778	226.550	32.070.517	376.169	-	44.783.280
Ara Toplam	214.022.080	13.266.608	94.339.465	27.667.127	1.063.261.653	4.068.830	(230.356.424)	1.186.269.339
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	85.949	-	-	-	-	85.949
Duran Varlıklar								
Ticari Alacaklar	-	-	108.633	-	10.693	-	-	119.326
Diğer Alacaklar	7.395	250.693	30.641	3.619	2.370.915	642	-	2.663.905
Finansal Yatırımlar	178.898.941	57.818	2.921.685	729.236	71.340.537	-	(247.638.149)	6.310.068
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.629.432	-	-	-	-	-	-	5.629.432
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	-	-	-	35.774.248	-	(33.836.238)	1.938.010
Maddi Duran Varlıklar	2.435.285	16.885.648	24.277.113	70.059.960	48.317.209	1.692.900	32.578.798	196.246.913
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	65.427	10.737.777	440.526	6.270.109	152.542	63.131	15.672	17.745.184
Şerefiye	-	-	-	-	-	-	379.851	379.851
Ertelenen Vergi Varlıkları	76.907	-	1.289.216	-	3.321.051	-	(4.687.174)	-
Diğer Duran Varlıklar	226	156.617	19.101	5.478.997	54.556.341	47	(2.204.349)	58.006.980
TOPLAM VARLIKLAR	<u>401.135.693</u>	<u>41.355.161</u>	<u>123.512.329</u>	<u>110.209.048</u>	<u>1.279.105.189</u>	<u>5.825.550</u>	<u>(485.748.013)</u>	<u>1.475.394.957</u>



31 Aralık 2008

YÜKÜMLÜLÜKLER	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	44.830	525.114	4.254.708	8.059.607	93.882.232	22.772	-	106.789.263
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	139.797	-	-	-	139.797
Ticari Borçlar	27.424	7.670.116	8.982.062	6.839.642	398.426.310	469.406	(139.250.688)	283.164.272
Diğer Borçlar	275.699	1.782.245	761.219	569.942	156.544.845	875.465	(70.725.569)	90.083.846
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	6.587.908	-	1.276.155	328.035	13.159.842	217.576	(1.049.311)	20.520.205
Borç Karşılıkları	4.752	166.271	1.698.976	2.611.981	4.475.854	698	1.049.311	10.007.843
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.806	9.419.021	5.821.275	17.866	88.256.662	424.170	(2.694.502)	101.261.298
Uzun Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	-	-	-	14.134.621	2.194.731	11.151	-	16.340.503
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	982.808	-	-	-	982.808
Borç Karşılıkları	-	-	-	-	1.368.551	-	-	1.368.551
Kıdem Tazminatı Karşılığı	512.339	1.617.000	3.773.297	284.948	4.094.749	99.665	-	10.381.998
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	-	475.546	-	3.397.934	-	40.165	(1.418.327)	2.495.318
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.838	24.795	114.011	16.019	7.805.874	10.712	-	7.991.249
ÖZKAYNAKLAR								
Ödenmiş Sermaye	216.100.984	5.907.067	44.803.229	30.661.861	184.197.162	3.494.917	(269.288.990)	215.876.230
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	-	-	-	-	-	(587.562)	(587.562)
Değer Artış Fonları	7.164.307	-	7.804	-	-	-	(7.287.832)	(115.721)
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	4.807.121	-	1.115	4.808.236
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.310.369	578.253	1.778.964	419.978	905.074	304.524	(3.986.794)	2.310.368
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	127.708.438	14.929.446	38.746.876	29.109.174	323.917.104	(978.944)	(77.560.568)	455.871.526
Net Dönem Kârı / (Zararı)	40.361.999	(1.739.713)	11.493.753	12.634.835	(4.930.922)	833.273	(3.833.624)	54.819.601
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	90.885.328	90.885.328
TOPLAM KAYNAKLAR	401.135.693	41.355.161	123.512.329	110.209.048	1.279.105.189	5.825.550	(485.748.013)	1.475.394.957

31 Aralık 2008

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER								
Satış Gelirleri Grup dışı (net)	915.264	54.380.989	119.267.382	70.414.319	575.133.627	11.752.350	-	831.863.931
Satış Gelirleri Grup içi	4.006.168	26.415	656.228	-	23.432.871	2.594	(28.124.276)	-
Satışların Maliyeti Grup dışı (-)	(1.167.981)	(36.383.679)	(87.879.527)	(49.960.542)	(616.846.752)	(9.680.748)	-	(801.919.229)
Satışların Maliyeti Grup içi (-)	(4.047.600)	(6.484)	(429.850)	(36)	(16.293.469)	(2.685)	20.780.124	-
BRÜT KÂR / (ZARAR)	(294.149)	18.017.241	31.614.233	20.453.741	(34.573.723)	2.071.511	(7.344.152)	29.944.702
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	(989.505)	-	-	-	-	(989.505)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(5.067.962)	(15.923.222)	-	-	(669.883)	74.536	(21.586.531)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.235.815)	(16.597.708)	(7.014.037)	(2.235.019)	(49.228.183)	(385.113)	5.805.389	(71.890.486)
Diğer Faaliyet Gelirleri	798.466	2.421.930	2.073.396	303.151	35.481.635	55.666	23.587.183	64.721.427
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(168.279)	(660.955)	(1.684.896)	(1.168.986)	(17.620.881)	(182.739)	3.329.362	(18.157.374)
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	(1.899.777)	(1.887.454)	8.075.969	17.352.887	(65.941.152)	889.442	25.452.318	(17.957.767)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-	-	-	(315.616)	(315.616)
Finansal Gelirler	76.310.849	2.081.845	13.822.279	4.428.360	137.448.266	324.809	(13.192.541)	221.223.867
Finansal Giderler (-)	(27.485.742)	(1.387.575)	(7.938.843)	(8.024.108)	(79.464.130)	(168.507)	491.129	(123.977.776)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	46.925.330	(1.193.184)	13.959.405	13.757.139	(7.957.016)	1.045.744	12.435.290	78.972.708
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(6.587.908)	-	(2.838.489)	(497.021)	(12.110.531)	(217.577)	-	(22.251.526)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	24.577	(546.529)	372.837	(625.283)	15.136.625	5.106	(3.726.518)	10.640.815
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(6.563.331)	(546.529)	(2.465.652)	(1.122.304)	3.026.094	(212.471)	(3.726.518)	(11.610.711)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	40.361.999	(1.739.713)	11.493.753	12.634.835	(4.930.922)	833.273	8.708.772	67.361.997
DÖNEM KÂRI / ZARARI	40.361.999	(1.739.713)	11.493.753	12.634.835	(4.930.922)	833.273	8.708.772	67.361.997
Diğer Kapsamlı Gelir:								
- Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-	-	-	293	-	-	293
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	-	-	-	-	5.225.212	-	-	5.225.212
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	40.361.999	(1.739.713)	11.493.753	12.634.835	294.583	833.273	8.708.772	72.587.502
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı	-	-	-	-	-	-	12.542.396	12.542.396
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	(3.833.624)	54.819.601
- Ana Ortaklık Payları	40.361.999	(1.739.713)	11.493.753	12.634.835	(4.930.922)	833.273	(3.833.624)	54.819.601
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	-	-	-	-	-	-	12.539.811	12.539.811
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	(3.831.039)	60.047.691
- Ana Ortaklık Payları	40.361.999	(1.739.713)	11.493.753	12.634.835	294.583	833.273	(3.831.039)	60.047.691



31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Dipnot 13,24)	-	-	-	-	100.438	-	100.438
Maddi Duran Varlıklar (Dipnot 14,24)	141.867	2.619.661	2.074.113	3.545.699	9.944.208	154.092	18.479.640
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Dipnot 15,24)	162	2.209.628	206.215	3.032.666	129.323	8.156	5.586.150
Cari Dönem Amortisman Gideri	<u>142.029</u>	<u>4.829.289</u>	<u>2.280.328</u>	<u>6.578.365</u>	<u>10.173.969</u>	<u>162.248</u>	<u>24.166.228</u>
Konusu Kalmayan Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,25)	(71.136)	(158.104)	(491.278)	(791.601)	(1.153.079)	(3.195)	(2.668.393)
Cari Dönem Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,24)	131.283	321.488	965.314	806.847	1.612.658	36.541	3.874.131
Toplam Cari Dönem Kıdem Gideri	<u>60.147</u>	<u>163.384</u>	<u>474.036</u>	<u>15.246</u>	<u>459.579</u>	<u>33.346</u>	<u>1.205.738</u>

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Dipnot 24)	-	-	-	-	100.438	-	100.438
Maddi Duran Varlıklar (Dipnot 14,24)	191.106	2.281.213	2.150.528	4.053.801	11.105.330	157.945	19.939.923
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Dipnot 15,24)	-	2.010.570	173.431	5.511	1.316.171	8.312	3.513.995
Cari Dönem Amortisman Gideri	<u>191.106</u>	<u>4.291.783</u>	<u>2.323.959</u>	<u>4.059.312</u>	<u>12.521.939</u>	<u>166.257</u>	<u>23.554.356</u>
Konusu Kalmayan Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,25)	(112.110)	(250.288)	(771.560)	(13.190)	(1.103.578)	(3.617)	(2.254.343)
Cari Dönem Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,24)	105.356	509.304	800.412	70.279	1.110.466	26.356	2.622.173
Toplam Cari Dönem Kıdem Gideri	<u>(6.754)</u>	<u>259.016</u>	<u>28.852</u>	<u>57.089</u>	<u>6.888</u>	<u>22.739</u>	<u>367.830</u>

5. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kasa	105.506	152.003
Banka	344.607.162	429.921.505
- vadesiz TL mevduat	24.624.740	331.288
- vadesiz döviz mevduat	14.640.131	1.356.548
- vadeli TL mevduat	48.269.192	65.801.102
- vadeli döviz mevduat	251.703.008	361.003.207
- bloke vadeli mevduatlar	5.370.091	1.429.360
Alınan çekler	1.381.092	1.384.281
Diğer hazır değerler	111.049	135.578
Yatırım fonları *	13.942.782	5.021.192
Toplam	<u>360.147.591</u>	<u>436.614.559</u>

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatlar için %6,25 - %11,50 (31 Aralık 2008 - %14,00 - %24,50); Avro cinsinden mevduatlar için %0,07 - %3,25 (31 Aralık 2008 - %2,00 - %8,65); ABD Doları cinsinden mevduatlar için %0,07 - %4,50 (31 Aralık 2008 - %1,25 - %8,40); Ruble cinsinden mevduatlar için %9,00 (31 Aralık 2008 - yoktur) arasında değişmektedir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla KZT cinsinden vadeli mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2008 - %5,00 - %6,92).

* 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla B tipi likit yatırım fonlarından oluşmaktadır.

Kasa, alınan çekler, diğer hazır değerler ve yatırım fonları toplamı Dipnot 32(ii)'de yer alan Kredi Risk Tablosunda "Diğer" olarak belirtilmiştir.

6. Finansal Yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :



	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alım satım amaçlı finansal yatırımlar		
- Yatırım fonları *	42.247.577	45.807.414
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar **		
- Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları	84.722.788	83.675.563
Menkul kıymet değer düşüklüğü karşılığı (-) [Dipnot 27]	-	(3.559.837)
Menkul kıymet değer artışı [Dipnot 26]	14.741.454	-
Toplam	<u>141.711.819</u>	<u>125.923.140</u>

* 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla alım satım amaçlı finansal yatırımlar A tipi yatırım fonlarından oluşmaktadır.

** 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımların faiz oranları % 3,72 - %4,65 arasında değişmektedir (31 Aralık 2008 - % 3,90).

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL) :

İştirakler ;	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	5,00	7.348	5,00	7.348
San-Bir San. Hiz. İşl. ve Tic. A.Ş.	1,22	2.643	1,21	2.643
Diğer	*	419.715	*	252.159
Bağlı Ortaklıklar ;				
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. (**)	49,58	355.714	49,58	355.714
Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş. (**)	50,00	5.561.576	50,00	5.561.576
Alarko SA (**)	42,33	50.129	42,33	50.129
Alsim Alarko KZ (**)	100,00	7.033	100,00	7.033
Betagas SRL (***)	-	-	50,00	54.716
DAF Araştırma Geliştirme A.Ş. (****)	33,33	19.999	-	-
Doğuş Alarko YDA İnş. Adi Ort. (*****)	-	-	37,33	18.750
Toplam		<u>6.424.157</u>		<u>6.310.068</u>

(*) %1'in altındadır.

(**) İlgili şirketler faaliyet hacimlerinin düşük olması ve Topluluk'un konsolide finansal tablolarını önemli ölçüde etkilememeleri sebebi ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuşlardır.

(***) 30 Haziran 2009 tarihi itibarıyla Bayliss Limited Şirketi'ne satılmıştır.

(****) 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla Alarko Holding A.Ş., Doğuş Holding A.Ş. ve Fina Holding A.Ş.'nin ortaklığıyla tescil edilmiştir. Tüm şirketlerin sermayedeki payı eşit olup % 33,33'tür. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla şirketin faaliyet hacminin düşük olması ve Topluluk'un konsolide finansal tablolarını önemli ölçüde etkilememesi sebebi ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

(*****) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maliyet bedeli ile dahil edilirken 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

7. Finansal Borçlar

Finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kısa vadeli banka kredileri	30.870.306	98.236.937
Uzun vadeli kredilerin anapara faizleri ve taksitleri	35.704.006	8.551.823
Vadesi 1 yıla kadar olan finansal kiralama yükümlülükleri	47.691	503
Kısa vadeli finansal borçlar	66.622.003	106.789.263
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	139.319	139.797
Uzun vadeli banka kredileri	235.494.391	16.338.608
Vadesi 1 yıldan fazla olan finansal kiralama yükümlülükleri	-	1.895
Uzun vadeli finansal borçlar	235.494.391	16.340.503
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler	1.220.384	982.808
Toplam	<u>303.476.097</u>	<u>124.252.371</u>



31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2009

Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
01.01.2010-31.01.2010	0 - %10	TL	6.639.900	-	6.639.900
25.02.2010-31.12.2010	%2,50 - %7,74	ABD Doları	39.759.550	1,5057	59.865.954
31.12.2010	%4,28 - %4,96	AVRO	26.589	2,1603	57.440
28.03.2010	%5,40	JPY	675.913	0,016302	11.018
					66.574.312

31 Aralık 2008

Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
02.01.2009-11.02.2009	%20,20 - %25,15	TL	19.367.621	-	19.367.621
05.01.2009-09.09.2009	%3,20 - %8,88	ABD Doları	41.575.710	1,5123	62.874.946
20.01.2009-06.04.2009	%6,19 - %9,45	AVRO	11.287.913	2,1408	24.165.164
28.09.2009	%4,90 - %5,40	JPY	22.772.443	0,016732	381.029
					106.788.760

(*) Kısa ve uzun vadeli kredilere ait bakiyeler toplamı Likidite Tablosunda "Banka Kredileri" olarak belirtilmiştir (Dipnot 32(ii)).

(**) Kısa ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler için bakiyeler toplamı Likidite Tablosunda "Diğer Finansal Yükümlülükler" olarak belirtilmiştir (Dipnot 32(ii)).

(***) Kısa ve uzun vadeli krediler ile kısa ve uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri Faiz Haddi Riski Tablosunda sabit ve değişken faizli finansal araçlar altında "Finansal Yükümlülükler" olarak belirtilmiştir (Dipnot 32(iii)).

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2009

Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
30.10.2019-30.06.2021	%2,50 - %7,74	ABD Doları	150.207.801	1,5057	226.167.886
15.06.2022-14.05.2029	%1,47 - %4,96	AVRO	4.317.227	2,1603	9.326.505
					235.494.391

31 Aralık 2008

Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
01.10.2010-30.06.2021	%3,20 - %6,40	ABD Doları	10.796.440	1,5123	16.327.456
23.03.2010	%5,40	JPY	666.513	0,016732	11.152
					16.338.608

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL) ;

31 Aralık 2009 (TL)

31 Aralık 2008 (TL)

1 Yıl İçerisinde	66.574.312	106.788.760
1 - 2 Yıl Arası	40.195.925	7.337.054
2 - 3 Yıl Arası	36.666.954	4.401.307
3 - 4 Yıl Arası	31.437.389	2.213.155
4 Yıl ve Üzeri	127.194.123	2.387.092
Toplam (Dipnot 32(iii))	302.068.703	123.127.368



8. Ticari Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alıcılar	240.364.532	203.674.944
Alacak senetleri	30.396.109	34.646.351
Alacak reeskontu (-)		
Alacak senetleri	(239.697)	(560.840)
Vadeli çekler	(237.695)	(618.665)
Alıcılar	(375.829)	(1.149.311)
Diğer kısa vadeli alacaklar	7.450.655	14.494.262
Kısa vadeli finansal kiralama alacakları	37.671	10.853
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 11)	59.564.401	90.256.172
Şüpheli ticari alacaklar	24.408.812	3.294.147
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı(-)	(24.408.812)	(3.294.147)
Toplam	336.960.147	340.753.766
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	84.719.857	31.962.203
İlişkili taraflardan alacak reeskontu (-)	(22.516)	(19.852)
İlişkili taraflardan şüpheli ticari alacaklar	15.949.841	17.082.230
İlişkili taraflardan şüpheli ticari alacaklar karşılığı(-)	(15.949.841)	(17.082.230)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar toplamı (Dipnot 31)	84.697.341	31.942.351
Kısa vadeli finansal varlıklar	75.932.663	-
Genel Toplam	<u>497.590.151</u>	<u>372.696.117</u>

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alıcılar	10.776	10.692
Alacak senetleri	394.865	54.253
Alacak reeskontu (-)		
Alacak senetleri	(37.752)	(9.369)
Uzun vadeli finansal kiralama alacakları	26.078	63.750
Uzun vadeli finansal varlıklar	12.292.779	-
Toplam	<u>12.686.746</u>	<u>119.326</u>

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Açılış bakiyesi	20.376.377	2.673.149
Konsolidasyona giren müşterek yönetime tabi ortaklık etkisi	18.882.845	-
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 23)	4.388.801	17.972.103
Aciz vesikası alınanlar	-	(123.259)
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 25)	(3.289.370)	(145.616)
Kapanış bakiyesi	<u>40.358.653</u>	<u>20.376.377</u>

Finansal kiralama alacakları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Brüt finansal kiralama alacakları	89.455	108.288
Kazanılmamış faiz geliri	(25.706)	(33.685)
Toplam (Dipnot (32)(iii))	<u>63.749</u>	<u>74.603</u>



31 Aralık 2009

31 Aralık 2008

Kısa Vadeli Finansal Kiralama Alacakları	37.671	10.853
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Alacakları	26.078	63.750
Toplam (Dipnot (32)(iii))	63.749	74.603

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal kiralama alacaklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	Finansal Kiralama Alacakları	
	Brüt	Net
31 Aralık 2010	56.498	37.671
31 Aralık 2010 sonrası	32.957	26.078
Toplam	89.455	63.749

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Satıcılar	151.775.416	123.098.403
Borç reeskontu (-)		
Satıcılar	(457.079)	(942.199)
Devam eden inşaat sözleşmelerine ait hak ediş bedelleri (Dipnot 11)	120.547.304	106.440.847
Diğer ticari borçlar	36.170.116	41.538.986
Toplam	308.035.757	270.136.037
İlişkili taraflara borçlar	21.151.293	13.035.844
İlişkili taraflara borç reeskontu (-)	(4.488)	(7.609)
İlişkili taraflara ticari borçlar toplamı (Dipnot 31)	21.146.805	13.028.235
Genel Toplam	329.182.562	283.164.272

9. Diğer Alacak ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Personelden alacaklar	37.059	436
Diğer çeşitli alacaklar	6.337.764	5.233.783
Verilen depozito ve teminatlar	42.510.724	68.234.121
Diğer şüpheli alacaklar	220.770	6.259
Diğer şüpheli alacaklar karşılığı (-) (Dipnot 32(ii))	(220.770)	(6.259)
Toplam (Dipnot (32)(i))	48.885.547	73.468.340
Ortaklardan alacaklar	12.825.949	258
İştiraklerden alacaklar	1.001.491	348.601
Bağlı ortaklıklardan alacaklar	-	643.898
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31,32(ii))	13.827.440	992.757
Genel Toplam	62.712.987	74.461.097

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer çeşitli alacaklar	278.034	147.899
Verilen depozito ve teminatlar	14.569.224	2.516.006
Toplam (Dipnot 32(ii))	14.847.258	2.663.905



Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi'ne olan borçlar	-	41.079.161
Ortaklara borçlar (Dipnot 31)	8.294	190.416
Alınan depozito ve teminatlar	21.875.431	34.186.716
Personele borçlar	22.624	19.108
Diğer çeşitli borçlar	23.669.641	8.063.590
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	13.126.578	5.250.923
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.563.682	1.293.932
Diğer yükümlülükler	2.297.114	-
Toplam (Dipnot 32(ii))	<u>62.563.364</u>	<u>90.083.846</u>

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alınan depozito ve teminatlar	26.361.639	-
Toplam (Dipnot 32(ii))	<u>26.361.639</u>	<u>-</u>

10. Stoklar

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
İlk madde ve malzeme	57.032.741	60.756.381
Yarı mamuller	1.212.105	1.803.065
Mamuller	5.165.536	6.666.814
Emtia *	46.424.680	66.223.054
Diğer stoklar	1.941.452	2.893.130
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) *	(3.274.179)	(6.551.298)
Toplam	<u>108.502.335</u>	<u>131.791.146</u>

* 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla toplam 46.424.680 TL'lik emtia bakiyesinin 43.816.519 TL'lik kısmı (31 Aralık 2008 - 60.368.095 TL) ile 3.274.179 TL'lik stok değer düşüklüğü karşılığı bakiyesinin 1.601.371 TL'lik kısmı (31 Aralık 2008 - 5.377.143 TL) alım satım amaçlı gayrimenkulden oluşmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Açılış bakiyesi	6.551.298	933.917
Cari dönem gideri (Dipnot 23)	498.653	5.617.381
Konusu kalmayan karşılık (Dipnot 25)	(3.775.772)	-
Kapanış bakiyesi	<u>3.274.179</u>	<u>6.551.298</u>



31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla alım-satım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009			31 Aralık 2008		
	Düzeltilmiş Defter Değeri	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Tarihi	Düzeltilmiş Defter Değeri	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Tarihi
Konut Projesi						
Arsa Payı (1 Parsel) ve Proje Maliyeti						
Satışı Gerçekleşmeyen Projeler	20.041.034	19.695.000	04.12.2009	24.235.865	20.750.000	03.12.2008
Satış Sözleşmesi Gerçekleşen Projeler	3.704.897	-	-	19.846.568	-	-
Değer düşüklüğü	(1.601.371)	-	-	(5.377.143)	-	-
Toplam	22.144.560	19.695.000		38.705.290	20.750.000	
Büyükçekmece Arsası						
Arsa Maliyeti (5 Parsel)	4.321.594	7.690.000	04.12.2009	4.321.594	7.690.000	03.12.2008
Maslak Arsası						
Arsa Maliyeti	15.105.685	32.235.000	02.12.2009	15.105.685	31.290.000	02.12.2008
Orhanlı ve Kocataş Arsaları						
Arsa Maliyeti	2.244.680	-		2.235.526	-	
Toplam	<u>43.816.519</u>	<u>59.620.000</u>		<u>60.368.095</u>	<u>59.730.000</u>	

Konut Projesi: Gayrimenkul portföyünde bulunan Büyükçekmece Eskice Mevkii'nde kain 106 no.lu ada, 18 no.lu parseldeki 239.466 m² arsa üzerinde 63 adet villa ve 1 adet sosyal tesisin yapı ruhsatı 21 Ekim 2005 tarihinde alınmış ve satış faaliyetlerine başlanmıştır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 40 adet villa için satış sözleşmesi yapılmıştır.

Büyükçekmece Arsası: Toplam 819.272 m² büyüklüğünde 5 adet parsel bulunmaktadır.

Maslak Arsası: İstanbul Maslak'taki 18.962 m² arsa üzerinde Alışveriş Merkezi yapılması planlanmaktadır.

Orhanlı ve Kocataş Arsaları: İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Orhanlı Köyü'nde yer alan 103.820,54 m² büyüklüğünde olan arsa ve Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m² büyüklüğünde olan arsa 26 Şubat 2008 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin maliki bulunduğu bir kısım gayrimenkullerin, kısmi bölünme yoluyla, müşteriye tabi ortaklıklardan Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye net kayıtlı değerleri üzerinden aynı sermaye olarak konulması sonucunda söz konusu arsaların ortaklığa düşen kısmıdır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde sigorta tutarı bulunmamakta olup 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 235.000 TL'dir. Ayrıca 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Konut Projesi için İnşaat All Risk ve İşveren Mali Sorumluluk Sigortaları tutarı sırasıyla 34.037.854 TL ve 58.937.452 TL'dir.

Seri:VI, No:11 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 27. maddesinin (d) bendinde yer alan "Portföyde bulunan ve alımından itibaren beş yıl geçmesine rağmen üzerinde proje geliştirilmesine yönelik üzerinde herhangi bir tasarrufta bulunulmayan arsa ve arazilerin oranı %10'u geçemez" hükmü ile ilişkili olarak bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 29.07.2009 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ek süre talep edilmiş ve 21.08.2009 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilgili tebliğe uyum konusunda 30.06.2010 tarihine kadar ek süre verilmiştir.

11. Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Alacakları ve Hakediş Bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler ve tahmini kazançlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler	1.620.173.173	1.985.984.809
Tahmini kazançlar	194.654.902	205.117.131
Eksi: Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(1.875.810.978)	(2.207.286.615)
	<u>(60.982.903)</u>	<u>(16.184.675)</u>



Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net) (Dipnot 8)	59.564.401	90.256.172
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (Dipnot 8)	(120.547.304)	(106.440.847)
	<u>(60.982.903)</u>	<u>(16.184.675)</u>

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 51.229.131 TL (31 Aralık 2008 - 69.670.232 TL)'dir.

12. Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar

	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Al-Riva Proje Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.*	12,13	4.252.993	12,13	4.494.427
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.**	2,63	-	2,63	7.361
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş.***	2,28	1.099.041	2,28	1.127.644
Toplam		<u>5.352.034</u>		<u>5.629.432</u>

* 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 48.778.362 TL, yükümlülükler toplamı 7.950.240 TL, özkaynak toplamı 40.828.122 TL olup net dönem zararı 604.106 TL' dir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 48.303.476 TL, yükümlülükler toplamı 6.871.247 TL, özkaynak toplamı 41.432.229 TL olup net dönem zararı 502.603 TL' dir.

** 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 22.376.339 TL, yükümlülükler toplamı 1.337.073 TL, özkaynak toplamı 21.039.266 TL olup net dönem zararı 248.609 TL' dir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 22.389.371 TL, yükümlülükler toplamı 1.101.496 TL, özkaynak toplamı 21.287.875 TL olup net dönem zararı 220.751 TL' dir. Alarko Topluluğu'nun, iştiraki satın aldığı tarihten, 31 Aralık 2009 tarihine kadar geçen süre içinde, iştirakin özkaynaklarındaki azalıştan Alarko Topluluğu'nun payına düşen kısım, iştirakin elde etme maliyetinden düşülmüş olup, bu işlemde elde etme maliyetine kıyasla özkaynak payına isabet eden tutarda meydana gelen azalış, zarar olarak konsolide kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

*** 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 71.243.413 TL, yükümlülükler toplamı 248.153 TL, özkaynak toplamı 70.995.260 TL olup net dönem zararı 71.689 TL' dir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 71.275.427 TL, yükümlülükler toplamı 208.478 TL, özkaynak toplamı 71.066.949 TL olup net dönem zararı 65.686 TL' dir.

13. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Açılış bakiyesi	2.909.894	2.909.894
Birikmiş amortismanlar (Dipnot 24)	(1.072.322)	(971.884)
Değer artışı öncesi, net	1.837.572	1.938.010
Değer artışı / (azalışı)	-	-
Değer artışı sonrası, net	<u>1.837.572</u>	<u>1.938.010</u>

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı sırasıyla 48.300.091 TL ve 48.303.959 TL'dir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinin gerçeğe uygun değerleri ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009		
	Ekspertiz Raporu Tarihi	Gerçeğe Uygun Değeri	Maliyet Değeri, Net
Gayrimenkul adı			
İstanbul Şişhane İş Merkezi	02.12.2009	1.500.000	1.182
İstanbul Karaköy İş Merkezi	02.12.2009	1.210.000	663.430
Ankara Çankaya İş Merkezi	01.12.2009	2.425.000	1.172.960
		<u>5.135.000</u>	<u>1.837.572</u>



31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinin gerçeğe uygun değerleri ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2008

	Ekspertiz Raporu Tarihi	Gerçeğe Uygun Değeri	Maliyet Değeri, Net
Gayrimenkul adı			
İstanbul Şişhane İş Merkezi	04.12.2008	1.350.000	1.223
İstanbul Karaköy İş Merkezi	04.12.2008	1.125.000	733.815
Ankara Çankaya İş Merkezi	03.12.2008	2.330.000	1.202.972
		4.805.000	1.938.010

14. Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla;

	Açılış 1 Ocak 2009	Oran Değişikliği Etkisi	Konsolidasyona Giriş	İlaveler	Aktifleştirilen Borçlanma Maliyetleri ve Kur Farkı	Transferler ve Satışlar	Eliminasyon Kayıtları	Eliminasyon Sonrası Toplam 31 Aralık 2009
Arazi ve arsalar	12.334.316	-	-	-	-	-	-	12.334.316
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	28.986.934	-	-	-	-	-	-	28.986.934
Binalar	157.423.705	525.912	-	3.315.514	(317.661)	(1.663.106)	-	159.284.364
Tesis, makine ve cihazlar	155.779.411	212.871	-	32.852.635	(2.143.625)	(3.033.415)	(826)	183.667.051
Taşıtlar	15.105.317	646.815	3.135.770	661.740	(2.119.458)	(1.119.882)	-	16.310.302
Döşeme ve demirbaşlar	55.039.698	653.552	-	4.376.855	(808.548)	(3.640.547)	(19.531)	55.601.479
Diğer maddi varlıklar	8.721.052	-	-	298.360	(2.312)	(197.936)	-	8.819.164
Yapılmakta olan yatırımlar	4.927.639	-	-	6.553.043	12.149	(31.178)	-	11.461.653
Toplam	438.318.072	2.039.150	3.135.770	48.058.147	(5.379.455)	(9.686.064)	(20.357)	476.465.263

	Açılış 1 Ocak 2009	Oran Değişikliği Etkisi	Konsolidasyona Giriş	Dönem Amortisman Gideri	Satışların Amortismanı	31 Aralık 2009	Eliminasyon Kayıtları	Eliminasyon Sonrası Toplam 31 Aralık 2009
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	27.930.526	-	-	99.718	-	28.030.244	-	28.030.244
Binalar	76.710.358	260.066	-	1.957.115	(43.473)	77.807.237	1.221.666	79.028.903
Tesis, makine ve cihazlar	84.535.204	148.361	-	7.625.321	(593.807)	90.080.508	-	90.080.508
Taşıtlar	7.213.357	363.046	3.135.770	2.703.351	(858.766)	11.795.238	-	11.795.238
Döşeme ve demirbaşlar	38.941.511	521.890	-	4.464.255	(195.418)	41.640.284	4.099	41.644.383
Diğer maddi duran varlıklar	6.740.203	-	-	404.115	-	7.105.942	-	7.105.942
Toplam Birikmiş Amortismanlar	242.071.159	1.293.363	3.135.770	17.253.875	(1.691.464)	256.459.453	1.225.765	257.685.218
Maddi Duran Varlıklar, net	196.246.913							218.780.045

Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler taşıt, tesis, makina ve cihazlara dahil edilmiş olup aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2009

31 Aralık 2008

Tesis, makina ve cihazlar	2.563.256	4.772.901
Taşıtlar	131.526	-
Birikmiş amortismanlar (-)	(2.092.436)	(2.527.678)

602.346

2.245.223



31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla;

	Açılış 1 Ocak 2008	Oran Değişikliği Etkisi	İlaveler	Aktifleştirilen Borçlanma Maliyetleri ve Kur Farkı	Transferler ve Satışlar	Eliminasyon Kayıtları	Eliminasyon Sonrası Toplam 31 Aralık 2008
Arazi ve arsalar	16.903.070	-	-	-	(22.168.710)	17.599.956	12.334.316
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	28.948.364	-	38.570	-	-	-	28.986.934
Binalar	155.935.875	295.940	1.536.411	2.370.594	(2.715.115)	-	157.423.705
Tesis, makine ve cihazlar	151.795.061	3.286.581	4.745.262	3.538.336	(7.916.683)	330.854	155.779.411
Taşıtlar	14.396.256	14.067	1.295.820	3.062.077	(3.662.903)	-	15.105.317
Döşeme ve demirbaşlar	52.179.404	365.628	6.668.347	761.990	(4.930.364)	(5.307)	55.039.698
Diğer maddi duran varlıklar	8.302.136	-	509.490	-	(90.574)	-	8.721.052
Yapılmakta olan yatırımlar	3.182.601	-	7.031.029	719.908	(6.004.815)	(1.084)	4.927.639
Toplam	431.642.767	3.962.216	21.824.929	10.452.905	(47.489.164)	17.924.419	438.318.072

	Açılış 1 Ocak 2008	Oran Değişikliği Etkisi	Dönem Amortisman Gideri	Kur Farkı	Satışların Amortismanı	31 Aralık 2008	Eliminasyon Kayıtları	Eliminasyon Sonrası Toplam 31 Aralık 2008
Birikmiş Amortismanlar								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	27.827.114	-	103.412	-	-	27.930.526	-	27.930.526
Binalar	73.592.002	53.434	2.070.708	392.534	(619.986)	75.488.692	1.221.666	76.710.358
Tesis, makina ve cihazlar	78.406.526	948.726	8.399.187	1.097.609	(4.316.844)	84.535.204	-	84.535.204
Taşıtlar	4.520.109	5.390	3.450.451	610.861	(1.373.454)	7.213.357	-	7.213.357
Döşeme ve demirbaşlar	37.563.311	131.680	4.255.965	157.013	(3.185.991)	38.921.978	19.533	38.941.511
Diğer maddi duran varlıklar	6.348.279	-	419.001	-	(27.077)	6.740.203	-	6.740.203
Toplam Birikmiş Amortismanlar	228.257.341	1.139.230	18.698.724	2.258.017	(9.523.352)	240.829.960	1.241.199	242.071.159
Maddi Duran Varlıklar, Net	203.385.426							196.246.913

15. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

Maliyet	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2008 tarihi itibarıyla	4.164.734	43.549.167	148.676	47.862.577
Oran değişikliği etkisi	12.459	-	-	12.459
İlaveler	108.454	166.579	-	275.033
Transferler	64.515	5.356.273	-	5.420.788
Çıkış	(7.240)	(158.128)	-	(165.368)
Kur farkı	8.816	-	-	8.816
31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla	4.351.738	48.913.891	148.676	53.414.305
Oran değişikliği etkisi	105.748	-	-	105.748
İlaveler*	219.093.062	121.175	-	219.214.237
Transferler	13.084	1.371.049	-	1.384.133
Çıkış	(118.585)	(395.163)	-	(513.748)
Kur farkı	(3.178)	-	-	(3.178)
31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla	223.441.869	50.010.952	148.676	273.601.497



* 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 219.093.062 TL'lik ilavelerin maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili 218.817.579 TL'lik kısmı TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında kayıtlara alınan 364.208.691 TL, işletmenin sahip olduğu perakende satış lisansı ile varolan müşteri sözleşmelerini içermektedir. Ayrıca TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" uyarınca işletme hakkı devir sözleşmesine ve sahip olunan dağıtım lisansına istinaden maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilen 66.375.056 TL'nin Ana Ortaklık'ın dolaylı %50,82'sine iştirak ettiği Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. ve dolaylı olarak iştirak ettiği Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye aittir.

Birikmiş İtfa Payları	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2008 tarihi itibarıyla	3.542.697	28.700.356	49.584	32.292.637
Oran değişikliği etkisi	11.056	-	-	11.056
Cari dönem ayrılan	325.667	3.067.756	30.141	3.423.564
Çıkış	-	(154.737)	-	(154.737)
Kur Farkı	6.170	-	-	6.170
Eliminasyon kayıtları	-	90.431	-	90.431
31 Aralık 2008 Eliminasyon Kayıtları Sonrası Toplam	3.885.590	31.703.806	79.725	35.669.121
Oran değişikliği etkisi	105.748	-	-	105.748
Cari dönem ayrılan*	2.259.487	3.280.285	30.991	5.570.763
Çıkış	(117.841)	(372.814)	-	(490.655)
Kur Farkı	(1.435)	-	-	(1.435)
Eliminasyon kayıtları	-	15.387	-	15.387
31 Aralık 2009 Eliminasyon Kayıtları Sonrası Toplam	<u>6.131.549</u>	<u>34.626.664</u>	<u>110.716</u>	<u>40.868.929</u>

Net Değer

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla

17.745.184

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla

232.732.568

* 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 3.280.285 TL'lik (31 Aralık 2008 - 3.067.756 TL) özel maliyetler cari dönem itfa paylarının 998.505 TL'lik (31 Aralık 2008 - 998.480 TL) kısmı Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları"nın muhasebeleştirilmesine ilişkin 12 nolu Yorum'u çerçevesinde ayrılan itfa tutarıdır.

16. Şerefiye

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

Hesaplanan Brüt Şerefiye Tutarı

İşlem Tarihi	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
30 Ekim 2009 *	8.243.832	-
21 Haziran 1994	161.302	161.302
7 Ekim 1998	218.549	218.549
	<u>8.623.683</u>	<u>379.851</u>

* Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş.'nin 30 Ekim 2009 tarihinde gerçeğe uygun net varlık değeri 635.989.990 TL olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi 652.212.000 TL bedelle satın almasıyla oluşan şerefiye tutarıdır (Dipnot 3).

17. Devlet Teşvik ve Yardımları

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş., araştırma ve geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı'ndan "TEYDEB" 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yılda "Brülör Geliştirme ve Rooftop Klima Geliştirme Projeleri" kapsamında 167.700 TL teşvik elde etmiştir (31 Aralık 2008 - 179.034 TL).

18. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :



	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Önceki dönemlere ait vergi karşılığı *	2.468.209	1.049.310
Kira giderleri	740.968	662.963
Ödenecek haberleşme gideri	7.451	7.759
Ödenecek elektrik gideri	48.673	874.026
Prim karşılığı	1.706	3.696
Sözleşmeye dayalı giderler	352.927	120.246
Ödenecek su gideri	10.855	16.187
Ödenecek yakıt gideri	16.378	6.253
Risturn karşılığı	4.041	-
Garanti karşılıkları	1.462.351	1.460.973
Belgesi gelmeyen mal ve hizmet borçları	5.516.486	1.604.121
Dava karşılıkları	7.730.283	4.202.309
Toplam	<u>18.360.328</u>	<u>10.007.843</u>

* Kazakistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar için bu ülkedeki yerel mevzuat uyarınca 2008, 2007 ve 2006 yılında ayrılmış olan vergi karşılığı tutarıdır.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Açılış bakiyesi	4.202.309	3.276.626
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 23)	3.438.544	433.970
Cari dönem faiz ve kur farkı gideri	89.430	491.713
Dönem sonu dava karşılık gideri	<u>7.730.283</u>	<u>4.202.309</u>

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Zarar karşılıkları	<u>-</u>	<u>1.368.551</u>
Dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL) :		
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Cari dönem vergi karşılığı (Dipnot 29(a))	11.285.250	22.251.526
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(3.573.434)	(1.731.321)
	<u>7.711.816</u>	<u>20.520.205</u>

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

- a) Aktif Değerler Üzerindeki İpotek Tutarı:
31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin stoklar ve sabit kıymetler hesaplarında gösterilen; Büyükkçekmece İlçesi, Eskice Mevkii'ndeki arsasının, projede yeşil alan öngörülen iki adet parseli üzerinde içme ve kullanma suyu temin edilen ve edilecek olan yüzeysel su kaynaklarının kirlenmeye karşı korunması hakkında yönetmelik hükümlerine göre mutlak koruma alanı olması nedeniyle İSKİ lehine istimlak şerhi, Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Şirket'in olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 TL bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.
- b) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 113.858.738 TL'dir (31 Aralık 2008 - 60.050.199 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 702.095.398 TL'dir (31 Aralık 2008 - 377.887.399 TL).
- c) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar ve bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarları 40.579.423 TL'dir (31 Aralık 2008 - 20.382.636 TL).
- d) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki verilen ipotek tutarı 3.749.460 TL'dir (31 Aralık 2008 - 3.848.360 TL).



- e) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla pasifte yer almayan taahhüt tutarı 958.033.116 TL'dir (31 Aralık 2008 - 1.102.185.707 TL).

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Topluluk'un teminat/rehin/ipotek (TRI) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

Topluluk Tarafından Verilen TRI'ler	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	710.213.214	811.803.558
B. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	251.569.362	294.230.509
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-
ii. Diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	251.569.362	294.230.509
	961.782.576	1.106.034.067

Topluluk'un vermiş olduğu tüm teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla %110,47'dir (31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla %134,25).

- f) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye 31 Aralık 2003 tarihinde, 2001 ve 2002 yıllarına ilişkin olarak, Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) tarafından toplam 2.3 milyon TL tutarında tarife düzeltmesi faturaları tanzim edilmiştir. Şirket yukarıda sözkonusu edilen faturaları 2003 yılı kayıtlarına satışlardan indirim olarak almış olmakla beraber, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB)'na bu faturaların hesaplama bazı ile ilgili itiraz başvurusunda bulunmuş ve düzeltme talep etmiştir. Şirket, ETKB'den herhangi bir yanıt alınamaması sebebi ile 2004 yılında faturaların iptali talebiyle ETKB aleyhine dava açmış olup, bu rapor tarihi itibarıyla konu ile ilgili yasal süreç devam etmektedir.

- g) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye 19 Haziran 2007 tarihinde ETKB tarafından Berdan Hidroelektrik Santralleri için ve 25 Haziran 2007 tarihinde Hasanlar Hidroelektrik Santralleri için 2005 yılı itibarıyla revize edilmiş 2003, 2004 ve 2005 yıllarına ait tarifeler gönderilmiştir. Ayrıca, TETAŞ tarafından ETKB'nin sözkonusu yazısına tarife tablosu eklenerek 2003-2007 yıllarına ait tarifelerin revize edildiğinden bahisle Şirket'e fark faturaları gönderilmiş bulunmakla birlikte 4 Nisan 2008 tarihinde ETKB tarafından Şirket'in 01.01.2006-31.12.2006 dönemine ilişkin elektrik enerjisi satış tarifeleri tekrar revize edilmiştir. Son olarak ETKB'nin 7 Ocak 2009 tarihli yazısıyla Hasanlar HES ve Berdan HES için 2007 ve 2008 yıllarına ilişkin satış tarifeleri yeniden revize edilmiştir. TETAŞ tarafından Şirket'e gönderilmiş ve toplam değeri KDV hariç 3.107.405 TL olan fiyat farkları, Şirket tarafından da noter kanalıyla TETAŞ'a iade edilmiştir. Ayrıca, ETKB'nin 15 Ağustos 2008 tarihli yazısına istinaden, TETAŞ, Şirket'e Tohma HES için 01.01.2003-31.08.2008 dönemine ilişkin revize tarife bildirimini yapmış ve buna ilişkin KDV hariç 806.027 TL fark faturasını göndermiştir. TETAŞ'a yapılan itirazlara ek olarak sözkonusu anlaşmazlık dava konusu yapılmış, bu süre zarfında TETAŞ da Şirket'in cari hesap alacaklarını ödemediği ve bu alacakları fiyat farkı faturalarına mahsup ettiğini bildiren yazılar göndermiştir.

TETAŞ'ın Şirket'e 21 Nisan 2009 tarihinde gönderdiği yazıda; Mart 2009 tarihi itibarıyla tarife revizyonuna ilişkin olarak, Şirket'in TETAŞ'a iade ettiği ve dava konusu olmuş tarife farkları ile bu farklar için hesaplanmış gecikme faizleri toplamı dikkate alınarak mahsuplaşmanın tamamlandığı bildirilmiş ve TETAŞ Şirket'e olan müteakip alacaklarını ödemeye başlamıştır. Bu tarihten itibaren de Şirket geçmiş yıllarda dava sürecinin devam etmesi nedeniyle tanzim etmediği fiyat tarifesi değişikliklerine ilişkin faturaları ihtirazı kayıtlı olarak 2009 yılı içinde düzenlemiş ve kayıtlarına almıştır. Toplam değeri 4.422.145 TL olan (KDV'siz tutarı) ilgili tarife farkı faturaları cari dönem içerisinde TETAŞ tarafından Şirket'e ödenmiştir.

Özetle, TETAŞ ile olan tarife revizyonu ve buna bağlı fiyat farkı faturalarıyla ilgili itirazlar ve görüşmeler uzun süredir devam etmekte olup;

- TETAŞ'ın Haziran 2007 tarihinden itibaren başlattığı mahsuplaşmayı bitirip Nisan 2009 tarihinden itibaren oluşan alacakları ödemeye başlaması,
- Mevcut ETKB aleyhine açılan davaların uzun sürmesi ve geleceğe yönelik bir öngörünün yapılamaması dikkate alınarak,

Şirket kayıtlarında, TETAŞ'tan olan alacakları için 4.475.489 TL gecikme faizi ve 4.266.804 TL anapara olmak üzere, toplam 8.742.293 TL değerinde karşılık ayrılmıştır.

- h) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin ETKB Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'ne, Hasanlar Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin aylık sistem kullanım, işletim ve iletim ek bedellerinin tahakkuk ettirilmesi ve Şirket tarafından ödenmesi yönündeki talebin iptaline ve yürütmenin durdurulmasına ilişkin davalar açmış ve söz konusu dava Danıştay 13. Dairesinin E.2007/1704 K:2009/2216 sayılı kararı uyarınca Şirket lehine neticelenmiştir. Şirket, davanın neticelenmesine rağmen, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) tarafından aylık olarak gönderilmeye devam eden Dağıtım Hizmet Bedeli faturalarını SEDAŞ'a iade etmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kayıtlarına almadığı ve herhangi bir karşılık ayırmadan iade etmiş olduğu söz konusu faturaların toplam tutarı KDV hariç 774.493 TL'dir.

- i) Rekabet Kurumu tarafından müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Şirket)'e gönderilen yazıda, Şirket hakkında yetkili satıcı ve servisleri ile olan sözleşmelerinin rekabet kısıtlamaları içerip içermediği yönünden soruşturma başlatıldığı belirtilmiştir. Belirtilen yazıya istinaden Rekabet Kurulu tarafından yapılan soruşturma sonucunda, Şirket aleyhine 2005 yılı net satışlarının %0,1'ine karşılık gelecek şekilde, 225.273 TL idari para cezası uygulanmasına karar verildiği 8 Mart 2007 tarihinde bildirilmiştir. İlişikteki finansal tablolarda bu idari para cezası tutarının tamamı için karşılık ayrılmıştır. Şirket, söz konusu idari para cezasıyla ilgili



11 Haziran 2007 tarihinde öncelikle yürütmenin durdurulması, daha sonra ise karara itiraz için Danıştay'a başvuruda bulunmuş olup rapor tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamıştır.

j) İştiraklerden Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Tur.Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. ile ilgili olarak, iştiraklerin diğer ortağı tarafından şirketlerin feshi talebiyle dava açılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla dava henüz sonuçlanmamıştır.

k) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket)'in, Yukarı Dudullu Organize Sanayi Bölgesi Ümraniye-İstanbul adresinde bulunan radyatör üretim tesislerinde çalışmakta olan ve kısa çalışma ödeneğinden yararlanan 83 işçi için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na yapılan kısa çalışma süresinin uzatılması ile ilgili başvurusu Bakanlıkça uygun bulunmuştur. Buna göre adı geçen fabrikada çalışan 83 işçi için 01.11.2009-01.05.2010 tarihleri arasında kısa çalışma ödeneğinden yararlanılabilecektir.

Ayrıca, Şirket'in, Gebze Organize Sanayi Bölgesi Gebze-Kocaeli adresinde bulunan üretim tesislerinde çalışmakta olan ve kısa çalışma ödeneğinden yararlanan 173 işçi için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na yapılan kısa çalışma süresinin uzatılması ile ilgili başvurusu Bakanlıkça uygun bulunmuştur. Buna göre, adı geçen fabrikada çalışan 173 işçi için 01.11.2009-30.04.2010 tarihleri arasında kısa çalışma ödeneğinden yararlanılabilecektir.

l) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin %100 hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi işlemiyle ilgili olarak müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. (Alcen Enerji) ile Türkiye Cumhuriyeti Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi altında Alcen Enerji tarafından ödenmesi gereken devir bedelinin kısmen finansmanı işlemine ilişkin, diğerlerinin yanısıra, Borçlu sıfatıyla Alcen Enerji, Yetkilendirilmiş Lider Aranjörler ve Kredi Verentler sıfatıyla Denizbank A.Ş., Türkiye Garanti Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş., Orijinal Garantörler sıfatıyla bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. ve Cengiz İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Aracı Banka sıfatıyla kredi sözleşmesinde belirtilen Banka arasında imzalanan kredi sözleşmesi altında Alcen Enerji'nin sermayesinin %100'ünü temsil eden hisseler üzerinde birinci derece rehin kurulması amacıyla Şirket sıfatıyla Alcen Enerji, Rehin verentler sıfatıyla bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş., Alarko Holding A.Ş., bağlı ortaklıklardan Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş., Cengiz Holding A.Ş., Eti Alüminyum A.Ş. ve Cengiz Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Rehin Alan sıfatıyla Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında 27 Ekim 2009 tarihinde hisse rehin sözleşmesi imzalanmıştır.

19. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler kıdem tazminatı karşılığından oluşmuş olup aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Açılış bakiyesi	10.381.998	9.777.331
Oran değişikliği etkisi	51	236.837
Konsolidasyona giren şirket etkisi	7.536.436	-
Konsolidasyondan çıkan şirket etkisi	(24.408)	-
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 24)	3.874.131	2.622.173
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 25)	(2.668.393)	(2.254.343)
Dönem sonu kıdem tazminatı karşılığı	<u>19.099.815</u>	<u>10.381.998</u>

20. Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Verilen sipariş avansları	3.928.535	9.874.597
Taahhütlere verilen avanslar	8.695.452	7.286.411
Gelecek aylara ait giderler	4.019.061	4.084.270
Gelir tahakkukları	553.112	114.615
Devreden KDV	11.475.577	11.476.058
Diğer KDV	1.008.187	837.936
Peşin ödenen vergi ve fonlar	32.712.686	10.616.929
Diğer özel tüketim vergisi	94.460	57.274
İş avansları	57.569	138.318
Personel avansları	86.021	40
Diğer dönen varlıklar	107.361	296.832
Toplam	<u>62.738.021</u>	<u>44.783.280</u>



Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Verilen sipariş avansları	2.702.955	4.728.687
Gelecek yıllara ait giderler	347.827	1.293.005
Peşin ödenen vergi ve fonlar	27.424.187	51.985.098
Diğer çeşitli duran varlıklar	190	190
Toplam	<u>30.475.159</u>	<u>58.006.980</u>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Gider tahakkukları	12.438.889	518.372
Gelecek aylara ait gelirler	3.015.253	1.813.748
Diğer özel tüketim vergisi	94.460	57.274
Hesaplanan KDV	3.890.890	229.075
Diğer KDV	1.008.404	839.405
Alınan sipariş avansları	62.985.955	97.803.424
Toplam	<u>83.433.851</u>	<u>101.261.298</u>

Diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Gelecek aylara ait gelirler	808.412	1.332.502
Alınan sipariş avansları	6.629.685	6.658.747
Toplam	<u>7.438.097</u>	<u>7.991.249</u>

21. Özkaynaklar

(a) Ödenmiş Sermaye :

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Alaton Ailesi	% 36,37	81.266.212
Garih Ailesi	% 36,37	81.266.212
Diğer *	% 27,26	60.934.576
	<u>% 100,00</u>	<u>223.467.000</u>

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Alaton Ailesi	% 36,37	78.505.746
Garih Ailesi	% 36,37	78.505.746
Diğer *	% 27,26	58.864.738
	<u>% 100,00</u>	<u>215.876.230</u>

* Sermayenin %10' undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 223.467.000 TL (31 Aralık 2008-215.876.230 TL) olup 1 Kr nominal değerli 22.346.700.000 adet (31 Aralık 2008-21.587.623.000 adet) hisseden oluşmaktadır.



(b) Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi :

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ana Ortaklık'ın sermayesi	215.876.230	215.876.230
Bedelsiz sermaye artışı	7.590.770	-
Bağlı Ortaklık tarafından edinilen, Ana Ortaklık'a ait nominal değerdeki hisse senedi tutarı (-)	(608.222)	(587.562)
Toplam Sermaye	<u>222.858.778</u>	<u>215.288.668</u>

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 31 Aralık 2009 itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 608.222 TL (31 Aralık 2008 - 587.562 TL) tutarında (31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücüne göre düzeltilmiş tutar - 1.208.359 TL) hisse senetleri bulunmaktadır.

(c) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler :

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

- a) I. Tertip Yedek : Net kârın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
b) II. Tertip Yedek : Safi kârdan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kâr payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen kârın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

(d) Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları :

Geçmiş yıllar kâr/(zararlarının) dönemler itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Geçmiş yıl kârı	455.871.526	418.750.641
2008 yılı kârının transferi	54.819.601	-
2007 yılı kârının transferi	-	37.592.138
Sermaye artırımını	(7.570.110)	-
Yedeklere transfer	(2.023.204)	(16.227)
Konsolidasyona giren şirketlerin etkisi	(29.057)	(82.545)
Konsolidasyondan çıkan şirketlerin etkisi	(1.135.710)	-
Oran değişikliği etkisi	(58.522)	-
Bağlı ortaklık hisse artışı etkisi	-	(855.688)
Bağlı ortaklık oran değişikliğinin etkisi	-	3.277.004
Devir olan projelerin etkisi	-	(527.097)
Temettü ödemesi	(2.969.982)	(2.266.700)
Geçmiş yıllar kârları	<u>496.904.542</u>	<u>455.871.526</u>

Geçmiş yıllar kâr / (zararları) dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Geçmiş yıllar kâr / (zararları)	222.509.520	234.068.415
Özkaynak enflasyon düzeltme farkları	132.307.054	132.276.676
Yasal yedekler	4.449.083	3.559.698
Olağanüstü yedekler	137.638.885	85.966.737
	<u>496.904.542</u>	<u>455.871.526</u>

Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ uyarınca "Ödenmiş Sermaye, Hisse Senedi İhraç Primleri, ve Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/TFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kâr/zararıyla ilişkilendirilmiştir. Yine bu Tebliğ uyarınca, net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr/zararlar, özleri itibarıyla birikmiş kâr/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları" kaleminde gösterilmiştir.



Emisyon primi, yasal ve olağanüstü yedeklerin endekslenmesi sonucu oluşan özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yasal yedeklere ait enflasyon düzeltmesi	219.047	219.047
Olağanüstü yedeklere ait enflasyon düzeltmesi	132.057.629	132.057.629
Oran değişikliğinin enflasyon düzeltmesi üzerindeki etkisi:		
- Yasal yedekler	1.282	-
- Olağanüstü yedekler	29.096	-
Toplam	<u>132.307.054</u>	<u>132.276.676</u>

Enflasyon düzeltme farkları bedelsiz sermaye artırımını ve zarar mahsubunda kullanılabilir. Ayrıca, üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kâr dağıtımında kullanılabilir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 492.235.130 TL'dir (Dipnot 30).

(e) Kontrol Gücü Olmayan Paylar :

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Sermaye	32.267.458	29.769.838
Finansal varlıklar değer artış fonu	831	942
Yasal yedekler	600.101	427.097
Yabancı para çevrim farkları	555	(1.114)
Geçmiş yıllar kâr / (zararları)	56.989.077	48.146.169
Dönem kârı	1.536.506	12.542.396
Toplam	<u>91.394.528</u>	<u>90.885.328</u>

22. Satışlar ve Satışların Maliyeti

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yurtiçi satışlar	718.144.745	613.397.869
Yurtdışı satışlar	176.091.993	219.572.825
Diğer satışlar	5.138.939	4.671.149
Satıştan iadeler (-)	(992.306)	(1.269.659)
Satış iskontoları (-)	(3.880.913)	(4.508.253)
Toplam	<u>894.502.458</u>	<u>831.863.931</u>

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Satılan malın maliyeti	30.059.588	38.312.474
Satılan ticari mallar maliyeti	77.426.842	67.757.687
Satılan hizmet maliyeti	622.670.740	687.395.831
Satılan yarı mamul maliyeti	346.439	422.067
Diğer satışların maliyeti	7.796.538	8.031.170
Toplam	<u>738.300.147</u>	<u>801.919.229</u>

23. Araştırma ve Geliştirme Giderleri, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, Genel Yönetim Giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.085.739	989.505
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	34.836.817	21.586.531
Genel yönetim giderleri	75.363.846	71.890.486
Toplam	<u>11.286.402</u>	<u>94.466.522</u>



Araştırma ve geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Personel giderleri (Dipnot 24)	687.884	693.417
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	221.227	170.638
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 24)	108.806	45.536
Çeşitli giderler	60.577	79.575
Vergi, resim ve harçlar	7.245	339
Toplam	1.085.739	989.505

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Personel giderleri (Dipnot 24)	10.436.308	6.323.240
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 24)	2.198.029	184.914
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 24)	664.586	-
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	8.335.875	5.530.329
Vergi, resim ve harçlar	-	112.728
Sistem işletme arıza giderleri	3.498.243	-
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	2.321.230	4.436.568
Yolluk ve seyahat giderleri	561.211	686.550
Çeşitli giderler	6.821.335	4.312.202
Toplam	34.836.817	21.586.531

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Personel giderleri (Dipnot 24)	13.281.256	12.523.899
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 24)	2.653.808	2.061.436
Kira giderleri	884.729	1.583.534
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 24)	3.600.762	3.049.737
Dışarıdan sağlanan faydalar ve hizmetler	3.801.459	3.678.528
Haberleşme giderleri	111.564	224.775
Vergi, resim ve harçlar	1.050.418	2.520.786
Banka masrafları	1.150.508	159.700
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 10)	498.653	5.617.381
Şüpheli alacak gideri (Dipnot 8 ve 9)	4.603.312	17.972.103
Masraf payı	36.926.677	16.064.782
Dava karşılıkları (Dipnot 18)	3.438.544	433.970
Çeşitli giderler	3.362.156	5.999.855
Toplam	75.363.846	71.890.486

24. Niteliklerine Göre Giderler

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Genel üretim giderleri	1.688.835	1.779.680
Hizmet üretim giderleri	14.975.066	16.942.788
Diğer üretim giderleri	1.594.730	1.551.701
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 23)	108.806	45.536
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 23)	2.198.029	184.914
Genel yönetim gideri (Dipnot 23)	3.600.762	3.049.737
Toplam	24.166.228	23.554.356
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Dipnot 13)	100.438	100.438
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 14)	18.479.640	19.939.923
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 15)	5.586.150	3.513.995
Toplam	24.166.228	23.554.356



Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Direkt işçilik giderleri	3.624.997	3.212.578
Genel üretim giderleri	2.993.548	3.277.808
Hizmet üretim giderleri	64.747.481	86.830.496
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 23)	687.884	693.417
Pazarlama,satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 23)	11.100.894	6.323.240
Genel yönetim giderleri (Dipnot 23)	15.935.064	14.585.335
Toplam	99.089.868	114.922.874
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Personel ücretleri	84.361.307	100.697.442
Personel taşıma gideri	1.931.997	2.610.598
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 4,19)	3.874.131	2.622.173
Ödenen kıdem tazminatları	3.481.390	2.306.594
Personel yemek gideri	2.515.849	3.576.156
Aynı ve nakdi yardımlar	983.215	946.625
Personel sağlık gideri	265.452	286.750
Diğer personel giderleri	1.676.527	1.876.536
Toplam	99.089.868	114.922.874

25. Diğer Faaliyet Gelirleri ve Giderleri

Diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 8)	3.289.370	145.616
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları (Dipnot 4,19)	2.668.393	2.254.343
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 10)	3.775.772	-
Kira gelirleri	2.685.118	2.921.326
Komisyon gelirleri	4.799	99.704
Maddi duran varlık satış karları	1.441.831	26.413.889
Uzman ekip gelirleri	-	20.666.743
Diğer arızı gelirler	4.834.387	982.772
Ar-ge teşvik gelirleri (Dipnot 17)	167.700	179.034
Gecikme zammı gelirleri	9.898.628	-
Tarife farkı gelirleri	2.311.262	-
Reaktif gelirleri	4.995.229	-
Risturn gelirleri	2.595.891	-
Yurtdışı ortak girişimlerin kâr devri	2.804.162	-
Diğer gelir ve kârlar	9.381.066	11.058.000
Toplam	50.853.608	64.721.427

Diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ticari masraflar	1.396.450	537.772
Garanti kapsamındaki masraflar	1.230.095	1.085.380
Taahhüt masrafları	26.882.838	6.223.645
Maddi duran varlık satış zararı	1.595.624	3.404.995
Projelerin devir etkisi	-	788.072
Komisyon giderleri	74.518	100.576
Tarife farkları ve gecikme faiz karşılığı	4.361.896	-
Diğer giderler ve zararlar	12.948.110	6.016.934
Toplam	48.489.531	18.157.374



26. Finansal Gelirler

Finansal gelirler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Reeskont faiz gelirleri	2.676.703	2.671.923
Vade farkı geliri	2.953.549	5.336.925
Temettü geliri	195.916	35.533
Faiz gelirleri	22.125.987	28.032.197
Menkul kıymet değer artışı (Dipnot 6)	14.741.454	-
Menkul kıymet satış geliri	2.227.648	888.469
Kambiyo kârları	109.123.761	184.258.820
Toplam	154.045.018	221.223.867

27. Finansal Giderler

Finansal giderler aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Reeskont faiz giderleri	1.690.610	3.659.391
Vade farkı gideri	849.507	1.828.493
Borçlanma giderleri	15.166.527	20.959.847
Menkul kıymet değer düşüklüğü (Dipnot 6)	-	3.559.837
Menkul kıymet satış zararları	16.464	693.716
Kambiyo zararları	100.668.841	93.276.492
Toplam	118.391.949	123.977.776

28. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	85.949	85.949

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tahsil edemediği alacaklarına karşılık olarak aldığı duran varlıklardan (binalardan) oluşmaktadır.

29. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**a) Kurumlar vergisi ;**

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı 2009 yılı için %20'dir (31 Aralık 2008 - %20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimli kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Cari dönem Kurumlar Vergisi (Dipnot 18)	11.285.250	22.251.526
Ertelenmiş vergi (geliri) / gideri (Dipnot 29(b))	19.979.893	(10.640.815)
Toplam vergi gideri	31.265.143	11.610.711

Vergi oranı, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla % 20, Yatırım İndirimi kullanan şirketler için %30 olarak dikkate alınmıştır. Türkiye'de yürlükteki vergi mevzuatı uyarınca yıllara yaygın inşaat hak edişlerinin değerlendirme farkları üzerinden ertelenen vergi oranı %20 olarak kullanılmıştır. Ayrıca kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı, Rusya, Ukrayna ve İspanya'daki müşterek yönetime tabi ortaklıklar için sırasıyla %20,%25 ve %30, Cezayir ve Kazakistan'daki bağlı ortaklıklar için sırasıyla %30 ve %37 olarak kullanılmıştır.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kâr üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL) :



	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Vergi öncesi kâr	82.655.349	78.972.708
Yerel vergi oranı	% 20	% 20
Vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	16.531.070	15.794.542
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	25.046.859	8.250.138
İstisna konusu kazançlar ve diğer indirimler	(10.312.785)	(12.433.969)
Toplam vergi gideri	<u>31.265.143</u>	<u>11.610.711</u>

b) Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri ;

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici Gelir / (Gider) Farkları	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	282.569	171.026
Geçmiş yıllar zararları	63.196.782	-
Yıllara yaygın inşaat maliyetlerinin TMS 11 kapsamında düzeltilmesi	764.102.197	899.660.550
Yıllara yaygın inşaat hakedişlerinin TMS 11 kapsamında düzeltilmesi	(839.086.070)	(882.870.853)
İtfa olmamış finansman gideri	-	37.716
Stok değer düşüklüğü karşılığı kaydı	1.672.808	1.174.155
Diğer şüpheli alacak karşılığı kaydı	-	248.439
İsim hakkı karşılığı kaydı	264.848	401.067
Dava açma gider karşılığı	7.383.794	3.980.966
Garanti karşılığı	1.462.350	1.460.973
Gider tahakkuku kaydı	4.361.842	-
Atıl kapasite kaydı	241.923	-
Güvence bedeli karşılığı	2.895.103	-
Alıcılar ve alacak senetleri reeskontu düzeltme kaydı	(98.291)	464.231
Satıcılar ve borç senetleri reeskontu düzeltme kaydı	(420.767)	(574.842)
Finansal araçlar değerlendirme farkı kaydı	(198.982)	(51.464)
Kıdem tazminatı kaydı	18.951.810	10.207.539
Şüpheli alacak karşılığı kaydı	1.534.521	-
Satın alma dolayısıyla oluşan etki (Dipnot 16)	(134.208.333)	-
Parasal olmayan hesapların değerlendirme farkı kaydı	(14.020.593)	(5.304.304)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	(46.906.095)	(25.136.460)
Kısmi bölünme etkisi	(16.345.331)	(16.345.331)
Toplam Geçici Gelir / (Gider) Farkları	(184.933.915)	(12.476.592)
Ertelenmiş Vergi Varlıkları / (Yükümlülükleri)	<u>(36.986.783)</u>	<u>(2.495.318)</u>
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) (TL):	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Cari dönem ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	(36.986.783)	(2.495.318)
Önceki dönem ertelenmiş vergi (yükümlülüğünün) / varlığının iptali	2.495.318	13.136.133
Konsolidasyondan çıkan şirket etkisi	4.883	-
Oran değişikliği etkisi	(889)	-
Birleşme etkisi	14.507.578	-
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri) (Dipnot 29(a))	<u>(19.979.893)</u>	<u>10.640.815</u>



30. Hisse Başına Kazanç / (Zarar)

Hisse başına kazanç / (zarar) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Dönem kârı / zararı (TL)	49.853.700	54.819.601
Dönem başı adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi*	215.876.230	215.876.230
20 Mayıs 2009 tarihinde geçmiş yıllar kârından ayrılan temettüden karşılanarak yapılan bedelsiz sermaye artışından kaynaklanan adi hisse senedi adedi *	7.590.770	-
Karşılıklı sermaye-iştirak düzeltmesi*	(608.222)	(587.562)
Dönem sonu adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi *	222.858.778	215.288.668
Yeniden düzenlenmiş adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi *	222.858.778	222.858.778
Ana Ortaklığa ait		
Hisse başına kazanç / (zarar) (TL)	0,224	0,255
Yeniden düzenlenmiş hisse başına kazanç / (zarar)	0,224	0,246

* 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Topluluk'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre dönem kârı 49.853.700 TL ve kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 492.235.130 TL'dir (Dipnot 21 (d)).

Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre dönem kârı 22.740.790 TL ve yasal kayıtlarındaki kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 208.081.585 TL'dir.

31. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.	32.834	205.999
Alfarm Alarko Leröy Su Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	38.027	80.505
Altek Alarko Elek. San. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	8.937	1.261.886
Alsim A.Ş. - Rana Inter. Ltd. Adi Ortaklığı	525.063	419.495
Alsim A.Ş. Wacon Hillwater - Terrasan Adi Ort.	93.761	100.827
Alsim A.Ş. Wacon Hillwater Adi Ort.	1.002.850	995.354
Alsim A.Ş. - Akfen A.Ş. Çarş. H.A. İnş. Adi Ort.	-	22.964
Alsim A.Ş. - Akfen A.Ş. Tüpraş İzmit Adi Ort.	1.798.921	1.460.398
Alarko - Makyol Adi Ortaklığı	211.110	12.889
Al-Riva Proje. Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş.	7.903.329	6.831.535
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	1.336.976	1.101.496
Al-Riva Ar. Değ. Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş.	248.058	208.479
Streicher - H. Timmermann - Günsayıl - Alsim Adi Ort.	-	91.790
OHL-Alsim Alarko - GYO Ort. Gir. Proje - Ortak Girişimi	-	12.733
DAF Araştırma Geliştirme A.Ş.	81.980	-
Doğuş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	13.023.648	-
Makyol İnş. San. Turz. ve Tic. A.Ş.	17.140.628	9.456.146
Carrier Hellas Conditioning	260.484	772.386
Carrier SPA	98.530	30.606
Carrier Nederland BV Holland Airconditioning	1.649	29.034
Carrier SA Montluel	5.768	1.632
Carrier Belgium	9.046	519
Carrier Asia Ltd.	-	127
Airconditioning and Heating FZE UAE	124.629	-
Carrier Airconditioning Refr. Shanghai	1.393	-
Carrier Africa FZE	-	51.323
Carrier Polska	166	14.248
Carrier Middle East Ltd.	1.141	36.103
Carrier Espena	169.630	418.654
Carrier Slovakia	145	349
Carrier GmbH	-	651
Carrier AB	-	116
Toshiba Carrier UK Ltd.	25.829	60.873
Totaline ECR Iberica	-	272
EMIT SPA	-	57.517
Deyaar Development PJSC	7.069.275	7.063.416



Construcciones Y Auxiliar De Ferroc S.A.	87.371	202.764
UTE AOG-OHL IS	33.418.679	959.117
İlişkili taraflardan alacak reeskontu (-)	(22.516)	(19.852)
İlişkili taraflardan şüpheli ticari alacaklar*	15.949.841	17.082.230
İlişkili taraflardan şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(15.949.841)	(17.082.230)

Toplam (Dipnot 8) **84.697.341** **31.942.351**

* 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığı müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilen "Streicher-Haustad & Timmermann Günsayıl-Alsim Adi Ortaklığı" ortaklarına ait 15.949.841 TL (31 Aralık 2008 - 17.082.230 TL) alacağa ilişkin olarak ayrılmıştır.

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.	170.258	66.757
Altek Alarko Elek. San. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	1.942	147
Alfarm Alarko Leröy Su Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	13	-
Streicher-H. Timmermann - Günsayıl - Alsim Adi Ort.	-	10.510
Alsim Alarko-Emit-Spa İzmit Art. Dsj İş Ort.	87.382	82.376
OHL-Alsim Alarko-GYO Ort. Gir. Proje-Ortak Girişim	-	864
Alsim A.Ş. - Akfen A.Ş. İzmit Tüpraş Adi Ortaklığı	537.665	-
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı	17.317.434	9.584.836
Carrier HVACR Investments BV	-	322.534
Carrier SA	20.540	403.115
Carrier SPA	13.694	-
Toshiba Carrier Ltd.	68.926	253.278
Toshiba Carrier Thailand	-	1.054
Carrier Europe Middle East	36.756	24.254
Carrier Corporation	220.466	186.407
Automated Logic Corporation	2.100	1.132
Carrier Nederland BV Holland Heating	53.552	78.533
Carrier ARCD PTE Ltd.	65	65
E.R.C.D. SA	2.290	3
Profroid	7.849	-
Garanti Koza İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	122.371
Obrascon Huarte Lain SA (OHL)	103.379	248.834
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	1.184.170	1.395.487
Leröy Seafood Group	494.298	252.032
UTE AOG	3.038	1.255
Makyol İnş. San. Turz. ve Tic. A.Ş.	67.218	-
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.	436.967	-
YDA İnş. San. ve Tic. A.Ş.	321.291	-
İlişkili taraflara borçlar reeskontu (-)	(4.488)	(7.609)

Toplam (Dipnot 8) **21.146.805** **13.028.235**

İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş.	12.825.949	-
OHL-Alsim Alarko GYO Ortak Girişim Projesi	934	174.318
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San.Tic. A.Ş.	-	644.156
Doğuş Alarko YDA İnşaat	1.000.557	174.283

Toplam (Dipnot 9) **13.827.440** **992.757**

İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ortaklara temettü	8.294	7.853
Hallvard Leröy	-	182.563

Toplam (Dipnot 9) **8.294** **190.416**



İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Al-Riva Proje Ar. Değ. Konut İnş.Tic. A.Ş.	652.213	117.413
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	1.687	2.333
Al-Riva Ar. Değ. Kon. İnş.Tur. Tes. Golf A.Ş.	4.554	6.684
Alsim A.Ş.-Akfen A.Ş. Çarşamba Havaalanı Adi Ort.	-	1.175
Alsim A.Ş.-Wacon Hillwater Terrasan Adi Ort.	-	15.253
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	29.515	219.792
Alarko Makyol Adi Ortaklığı	7.378.244	2.261.695
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	2.106	1.871
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	113.378	122.981
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	10.741.668	1.574.691
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.253.323	1.048.842
Alsim Alarko-Emit-Spa İzmit Ar. Dsj. İş Ort.	3.276	3.019
Alsim A.Ş.-Akfen A.Ş. Tüpraş İzmit Adi Ort.	-	25.471
Streicher-H.Timmermann-Günsayıl-Alsim Adi Ort.	191.586	93.636
Automated Logic Corporation	-	3.090
Carrier Africa FZE	205.126	459.501
Airconditioning & Heating FZE UAE	1.256.364	-
Carrier Asia	170.664	198.836
Carrier Hellas Conditioning	1.951.235	2.059.585
Carrier SPA	188.703	311.936
Carrier GmbH	14.616	11.652
Carrier Espana S.L.	884.149	1.638.452
Carrier Nederland BV Holland Airconditioning	67.126	91.276
Carrier Polska SP.Z.O.O.	46.521	35.138
Carrier Belgium	17.928	16.123
Carrier Airconditioning UK	263.320	514.178
Carrier Transicold Slovakia	-	23.838
Carrier Nederland BV Holland Heating	52.678	1.016.127
Carrier Middle East Ltd.	3.633	456.959
Carrier S.A Montluel	51.698	48.078
Carrier OY	-	27.299
Carrier AB	12.428	20.845
Carrier Holland Heating UK Ltd.	-	1.768
Carrier Rental	-	16.407
Carrier Airconditioning Refr. Shangai	1.885	-
Carrier Kuwait Airconditioning	2.768	-
Carrier Transicold Ltd.	3.440	5.789
Carrier Qatar W.L.L	-	254
Carrier Transicold Austria GmbH	-	2.438
AHI Carrier Slovakia spol s.ro	148	-
Fincoil	-	14.298
Toshiba Carrier Thailand	-	52.882
Totaline ECR Iberica	2.653	14.607
Toplam	<u>25.568.633</u>	<u>12.536.212</u>

İlişkili taraflardan sağlanan gelirler ticari mal satışı, hizmet satışı, sabit kıymet satışı, alınan kira ve finansal gelirlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	290.646	705.212
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	25.970	540
Streicher-H.Timmermann-Günsayıl-Alsim Adi Ort.	19.321	81.330
Alsim A.Ş.-Akfen A.Ş.Tüpraş İzmit Adi Ort.	-	114.697
Alfarm Alarko Leröy Su Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	2.861	1.171
Alsim Alarko-Emit-Spa İzmit Ar. Dsj İş Ort.	-	20.205
Alarko Makyol Adi Ortaklığı	549.926	349.319
Automated Logic Corp.	386.759	386.574
Carrier ARCD PTE Ltd.	215.779	118.015
Carrier Corp.	1.752.102	1.663.542
Carrier Ltd. Korea	-	74.106



Carrier S.A.	6.422.579	7.136.489
Carrier SPA	740.279	1.082.507
E.R.C.D. SA	107.197	135.057
Fincoil	-	2.010
Carrier Holland Heating BV	806	73.520
Profroid	556.800	582.046
Midea	581.355	-
MISR Refrigeration and Air Conditioning Company	-	34.164
Carrier Gmbh	62.574	-
Saudi Airconditioning	-	655
Tadiran Ltd.	69.427	293.720
Toshiba Carrier Ltd.	7.334.856	5.572.571
Toshiba Thailand	3.374.149	4.159.189
Totaline E.C.R. Iberica S.A	246	148
U.T. Electronic Controls	27.906	42.680

Toplam**22.521.538****22.629.467**

İlişkili taraflardan kaynaklanan giderler ise ticari mallar alımı, hizmet alımı, sabit kıymet alımı ve ödenen kiralardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 7.629.920 TL'dir (31 Aralık 2008 - 7.334.857 TL).

Grup içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 372.545.769 TL'dir (31 Aralık 2008 - 214.495.214 TL). Grup içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 251.569.362 TL'dir (31 Aralık 2008 - 294.230.509 TL).



32. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

i. Kredi Riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

31 Aralık 2009	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer *
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)** (Dipnot 5,8 ve 9)	90.544.151	429.515.339	13.827.440	63.732.805	344.607.162	-	15.540.429
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.982.302	-	2.924.863	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 8,9)	71.697.338	299.080.250	13.827.440	49.666.164	344.607.162	-	15.540.429
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	13.000.003	125.852.969	-	14.066.641	-	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.009.136	-	2.924.863	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	646.337	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	15.949.841	6.576.201	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8,9)	(15.949.841)	(6.126.811)	-	(220.770)	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	449.390	-	220.770	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	18.478.948	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(18.282.001)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	196.947	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar ***	5.846.810	3.935.783	-	-	-	-	-

* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa, alınan çekler, diğer hazır değerler ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar toplamından oluşmaktadır.

** Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

*** İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerle, ithalat akreditif sözleşmeleri için verilen teminatlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2008	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer *
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)** (Dipnot 5,8 ve 9)	33.537.431	345.513.915	992.757	76.132.245	429.921.505	-	6.693.054
-Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	25.108.111	-	2.991.083	-	-	462.382
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 8,9)	31.812.397	315.138.141	349.228	73.141.729	429.921.505	-	6.693.054
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 8)	129.954	24.625.047	643.529	2.891.959	-	-	-
-Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.653.838	-	2.891.883	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.109.904	-	98.557	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.262.280	-	104.816	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8,9)	-	(2.335.424)	-	(6.259)	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	926.856	-	98.557	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	17.082.230	1.141.771	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	(17.082.230)	(958.723)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	183.048	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar ***	1.595.080	4.640.823	-	-	-	-	-

* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa, alınan çekler, diğer hazır değerler ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar toplamından oluşmaktadır.

** Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

*** İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerle, ithalat akreditif sözleşmeleri için verilen teminatlardan oluşmaktadır.



Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31.12.2009	Alacaklar			
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	461.366	25.185.111	-	10.815.204
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş (*)	467.760	43.249.381	-	22.899
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş (***)	2.582.513	34.619.162	-	98.570
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş (***)	9.488.364	10.587.077	-	250.705
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (**)	-	12.212.238	-	2.879.263
Toplam	13.000.003	125.852.969	-	14.066.641
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.009.136	-	2.924.863

31.12.2008	Alacaklar			
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	97.423	5.944.182	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş (*)	32.531	1.950.194	643.529	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş (***)	-	3.476.104	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş (***)	-	1.143.610	-	76
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş (**)	-	12.110.957	-	2.891.883
Toplam	129.954	24.625.047	643.529	2.891.959
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.653.838	-	2.891.883

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetiminin alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

- * Vadesi üzerinden 1-3 ay, 3-12 ay ve 1-5 yıl geçmiş alacakların büyük bölümü müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. ile TETAŞ arasında açılmış olan dava sebebiyle, TETAŞ'a faturalanan alacağın TETAŞ tarafından ödenmemesinden ve Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin büyük bölümü tarımsal sulama, sanayi, ticarethane, mesken tüketimlerinden oluşan alacaklarından kaynaklanmaktadır (Dipnot 18(g)). Ayrıca TEİAŞ'ın Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye ödemeleri geç yapmasından kaynaklanan vadesi geçmiş alacak artışı bulunmaktadır.
- ** Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş alacağın tamamı bağlı ortaklıklardan Alsim-Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı işinde inşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesine yönelik olarak TMS (UMS) 11 kapsamında verilen (maliyet kadar hasılat) alacak kaydından kaynaklanmaktadır. Aynı iş kapsamında bilançonun pasifinde yer alan 6.629.685 TL tutarında avans hakediş bulunmaktadır. Kaydedilen alacağı karşılayacak tutarda hakedişler kontrol mühendisi tarafından onaylanmış ve zamanında işverene sunulmuş olmasına rağmen işveren tarafından bekletilmiştir. Projenin durdurulmuş olması sebebiyle de hakedişler bugüne kadar onaylanmamıştır. İşveren ile zaman zaman görüşmeler yapılmakta olup, işin devamı konusundaki belirsizlik işlemlerin yavaşlamasına neden olmaktadır.
- *** Vadesi 1-5 yıl geçmiş ilişkili taraflardan alacaklar bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin Al-Riva şirketlerinden alacağıdır. Vadesi 3-12 ay geçmiş alacakların bir kısmı ise Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. Adana Büyükşehir Belediyesi'nden alacağıdır.

ii. Likidite Riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır. Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakte çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar - stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 556.973.275 TL, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 442.597.618 TL'dir.

31 Aralık 2009

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar				Eliminasyonlar ve Düzeltme kayıtları
		Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	
Türev Olmayan						
Finansal Yükümlülükler						
Banka Kredileri (Dipnot 7)	302.068.703	404.274.812	18.958.495	66.473.153	217.243.482	101.599.682
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri (Dipnot 7)	47.691	49.956	141	49.815	-	-
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	150.630.946	150.842.155	207.157.460	5.663.001	-	(61.978.306)
Diğer Borçlar	26.361.639	26.361.639	-	-	26.361.639	-

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışlar	Eliminasyonlar ve Düzeltme kayıtları			
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan						
Finansal Yükümlülükler						
Diğer Finansal						
Yükümlülükler (Dipnot 7)	1.359.703	1.359.703	27.436	111.883	152.548	1.067.836
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	178.551.616	178.801.972	215.934.252	36.334.208	-	(73.466.488)
Diğer Borçlar (Dipnot 9)	62.563.364	62.563.364	90.258.311	37.011.619	-	(64.706.566)



31 Aralık 2008

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar				Eliminasyonlar ve Düzeltilme kayıtları	
		Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Banka Kredileri (Dipnot 7)	123.127.368	128.801.858	46.896.389	62.784.598	15.918.768	3.202.103	-
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri (Dipnot 7)	503	523	-	523	-	-	-
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri (Dipnot 7)	1.895	1.980	-	-	1.980	-	-
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	175.806.533	176.391.510	232.302.045	31.261.015	-	-	(87.171.550)
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışlar	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Eliminasyonlar ve Düzeltilme kayıtları
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Diğer Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	1.122.605	1.122.605	34.949	104.848	491.404	491.404	-
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	107.357.739	107.714.961	117.000.045	43.946.956	-	-	(53.232.040)
Diğer Borçlar (Dipnot 9)	90.083.846	90.083.846	149.962.268	10.909.992	-	-	(70.788.414)

iii. Faiz Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluğun, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları, Avro ve Japon Yeni bazında olup, değişken ve sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 20 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

31 Aralık 2009

31 Aralık 2008

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 5)	305.342.291	428.233.669
Finansal kiralama alacakları (Dipnot 8)	63.749	74.603
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan varlıklar (Dipnot 6)	84.722.788	83.675.563
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7) *	286.190.716	110.770.136
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7) *	15.925.678	12.359.630
Yatırım Fonları (Dipnot 5)	13.942.782	5.021.192

* Sabit ve değişken faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile finansal kiralama yükümlülüklerinin toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredilerin faiz oranları, %5 artsaydı / azalsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, faiz giderlerinin değişmesi sonucu vergi öncesi kâr / [zarar] 17.397 TL [31 Aralık 2008 - 24.274 TL] ve aktif büyüklüğü 37.401 TL [31 Aralık 2008 - 32.892 TL] daha düşük / yüksek olacaktır.

iv. Yabancı Para Riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişimler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.



31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2009				
	Kâr / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(13.640.574)	13.640.574	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(13.640.574)	13.640.574	-	-
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	18.230.670	(18.230.670)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	18.230.670	(18.230.670)	-	-
JPY kurunun % 10 değişmesi halinde				
7- JPY net varlık/yükümlülüğü	(2.804.846)	2.804.846	-	-
8- JPY riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- JPY Net Etki (7+8)	(2.804.846)	2.804.846	-	-
KZT kurunun % 10 değişmesi halinde				
10- KZT net varlık/yükümlülüğü	(1.972.652)	1.972.652	-	-
11- KZT riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- KZT Net Etki (10+11)	(1.972.652)	1.972.652	-	-
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde				
13- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(233.335)	233.335	-	-
14- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
15- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (13+14)	(233.335)	233.335	-	-
TOPLAM (3+6+9+12+15)	(420.737)	420.737	-	-

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yatırımların finansmanında kullanılan ABD Doları cinsinden kredilerin kuru, TL karşısında % 10 değer kazansaydı / kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, aktifleşen finansman maliyeti sebebiyle aktif büyüklüğü 23.155 TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2008 - 118.555 TL).

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2008				
	Kâr / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	16.971.370	(16.971.370)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	16.971.370	(16.971.370)	-	-
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	9.091.613	(9.091.613)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	9.091.613	(9.091.613)	-	-
JPY kurunun % 10 değişmesi halinde				
7- JPY net varlık/yükümlülüğü	94.323	(94.323)	-	-
8- JPY riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- JPY Net Etki (7+8)	94.323	(94.323)	-	-
KZT kurunun % 10 değişmesi halinde				
10- KZT net varlık/yükümlülüğü	575.232	(575.232)	-	-
11- KZT riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- KZT Net Etki (10+11)	575.232	(575.232)	-	-
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde				
13- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	8.229	(8.229)	-	-
14- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
15- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (13+14)	8.229	(8.229)	-	-
TOPLAM (3+6+9+12+15)	26.740.767	(26.740.767)	-	-



Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU 31 Aralık 2009										
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	JPY	GBP	KZT	UAH	RBL	NOK	Diğer
1. Ticari Alacaklar	181.759.967	15.325.839	51.639.476	2.107.493.888	319.804	663.168.761	26.942.681	2.322.306	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	410.327.143	145.627.174	81.987.300	670.515.000	808	230.836.834	1.717.213	4.626.092	324.925	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	40.783.340	4.880.682	5.859.102	903.388.325	-	556.333.352	422.316	645.791	995.416	-
3. Diğer	8.532.316	235.708	411.996	-	-	434.717.645	13.055.874	8.306.712	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	641.402.766	166.069.403	139.897.874	3.681.397.213	320.612	1.885.056.592	42.138.084	15.900.901	1.320.341	-
5. Ticari Alacaklar	10.775	700	4.500	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.188.341	5.416	1.472.104	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.199.116	6.116	1.476.604	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	644.601.882	166.075.519	141.374.478	3.681.397.213	320.612	1.885.056.592	42.138.084	15.900.901	1.320.341	-
10. Ticari Borçlar	208.643.623	15.286.922	43.389.275	3.796.078.765	23.100	2.826.127.229	2.740.679	65.249	2.343.793	-
11. Finansal Yükümlülükler	60.075.732	39.853.389	26.589	675.913	-	-	-	-	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	76.284.380	41.369.297	1.878.994	-	-	854.536.986	3.650.511	11.537.931	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	60.692.608	4.891.234	7.372.862	1.601.194.668	649	148.091.143	46.170.288	20.610.548	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	405.696.343	101.400.842	52.667.720	5.397.949.346	23.749	3.828.755.358	52.561.478	32.213.728	2.343.793	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	236.714.775	151.018.310	4.317.227	-	-	-	-	-	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	6.629.686	4.403.059	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	243.344.461	155.421.369	4.317.227	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	649.040.804	256.822.211	56.984.947	5.397.949.346	23.749	3.828.755.358	52.561.478	32.213.728	2.343.793	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	(4.438.922)	(90.746.692)	84.389.531	(1.716.552.133)	296.863	(1.943.698.766)	(10.423.394)	(16.312.827)	(1.023.452)	-
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a- 14-15-16a)	10.379.375	(86.574.205)	84.019.191	(1.018.745.790)	297.512	(2.786.658.620)	22.268.704	(4.654.782)	(2.018.868)	-
21. İhracat *	198.820.612	8.875.879	11.017.804	4.811.708.627	1.423.866	7.450.217.409	4.108.523	62.778.734	-	-
22. İthalat *	188.557.330	34.408.605	38.269.422	84.642	46.681	4.207.882.280	50.768.710	13.991.804	-	80.305

* Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU 31 Aralık 2008										
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	JPY	GBP	KZT	DNR	RBL	NOK	Diğer
1. Ticari Alacaklar	187.396.433	20.508.876	37.592.729	3.020.446.154	460.536	1.935.678.654	-	2.247.841	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	452.819.212	187.387.817	76.168.528	-	2.992	479.594.128	63.653	6.947.413	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	65.366.976	4.412.582	19.496.155	591.269.443	-	550.722.979	-	234.266	717.677	-
3. Diğer	6.385.516	691.915	430.876	-	-	308.968.744	7.745.513	7.528.137	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	711.968.137	213.001.190	133.688.288	3.611.715.597	463.528	3.274.964.505	7.809.166	16.957.657	717.677	-
5. Ticari Alacaklar	10.692	700	4.500	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.946.058	800	908.468	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	6.430.157	4.092.993	112.259	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	8.386.907	4.094.493	1.025.227	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	720.355.044	217.095.683	134.713.515	3.611.715.597	463.528	3.274.964.505	7.809.166	16.957.657	717.677	-
10. Ticari Borçlar	191.605.289	31.710.087	29.114.356	3.143.183.617	29.611	2.263.766.502	2.805.686	158.087	1.166.599	-
11. Finansal Yükümlülükler	87.560.936	41.668.150	11.287.913	22.772.443	-	-	-	-	-	-

12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	57.859.043	5.199.642	21.130.882	-	-	321.287.240	11.071.113	9.837.218	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	91.758.945	10.325.172	30.712.068	388.720.468	1.208	230.539.523	-	19.470.774	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	428.784.213	88.903.051	92.245.219	3.554.676.528	30.819	2.815.593.265	13.876.799	29.466.079	1.166.599	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	17.321.416	11.446.316	-	666.515	-	-	-	-	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.368.551	904.947	-	-	-	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	6.658.746	4.403.059	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	25.348.713	16.754.322	-	666.515	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	454.132.926	105.657.373	92.245.219	3.555.343.043	30.819	2.815.593.265	13.876.799	29.466.079	1.166.599	-
19. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)	266.222.118	111.438.310	42.468.296	56.372.554	432.709	459.371.240	(6.067.633)	(12.508.422)	(448.922)	-
20. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	284.511.102	116.968.251	52.232.606	(146.176.421)	433.917	(169.780.960)	(13.813.146)	(800.051)	(1.166.599)	-
21. İhracat (*) (**)	225.319.003	15.554.962	8.706.425	7.244.040.277	1.615.032	7.088.383.523	-	50.340.770	-	-
22. İthalat (*) (**)	212.992.815	25.435.184	25.670.974	146.847.771	70.957	11.845.841.110	-	-	-	492.144

* Ortalama kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak kârlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Toplam borç	894.614.352	651.526.951
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(360.147.591)	(436.614.559)
Net borç	<u>534.466.761</u>	<u>214.912.392</u>
Toplam sermaye	870.633.723	823.868.006
Borç/sermaye oranı	% 61	% 26

Borç/sermaye oranındaki değişim, Topluluk'un nakit ve nakit benzerlerindeki azalış ile 2009 yılında yeni alınan kredilerden kaynaklanmaktadır.

33. Finansal Araçlar

Alarko Topluluğu, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir. Gerçeğe uygun değer; herhangi bir finansal aracın, alım satıma istekli iki taraf arasında, muvazaadan arındırılmış olarak el değiştirdiği değer olup, öncelikle ilgili varlığın borsa değeri, borsa değerinin oluşmaması durumunda ise değerlendirme gününde bu tanıma uygun alım satım değeri, gerçeğe uygun değer olarak kabul edilir. Alarko Topluluğu finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar" (a) "Finansal Araçlar" dipnotunda açıklanmaktadır.

34. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

a) 31 Aralık 2009 tarihinde 2.365,16 TL'si olan kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2010 tarihinden geçerli olmak üzere 2.427,04 TL'sine yükseltilmiştir (31 Aralık 2008 - 2.173,19 TL).



- b)** Bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. (Şirket)'in 23 Şubat 2010 tarih ve 556 nolu Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket ödenmiş sermayesinin 53.322.000 TL'den 83.322.000 TL'ye yükseltilmesine ve bu arttırımın Alarko Holding A.Ş.'nin Şirket'ten olan cari hesap alacağından mahsup edilmesine karar verilmiştir.
- c)** Dış Ticaret Müsteşarlığının Duvar Tipi Split Klima ithalatı yapan firmalar nezdinde yaptığı incelemeler sonucunda, İzmir, Erenköy ve Haydarpaşa Gümrük Müdürlükleri tarafından müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket)'e, 10 Şubat, 15 Şubat ve 18 Şubat 2010 tarihlerinde 2007 ve 2008 yıllarına ait toplam 25 adet serbest dolaşıma giriş beyannamesi ile ilgili olarak Anti Damping Vergisi, Özel Tüketim Vergisi, Katma Değer Vergisi asılları ve cezaları olarak toplam 3.744.736 TL vergi/ceza yazıları tebliğ edilmiştir. Söz konusu vergi ve cezalar için yasal süre içerisinde İzmir ve İstanbul Muhafaza ve Gümrük Başmüdürlüklerine itirazda bulunulmuş olup, yanıt beklenmektedir. Şirket, finansal tablolarda konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayırmamıştır.
- d)** Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 4 Mart 2010 tarih ve 239 nolu Yönetim Kurulu Kararı'na göre, 2009 yılına ait finansal tablolarda yer alan 8.387.313 TL tutarındaki dönem kârından, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ile diğer mevzuat hükümleri uyarınca 241.968 TL birinci tertip yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan, gerçekleşmemiş sermaye kazançları dikkate alınmış net dağıtılabilir dönem kârı 8.145.345 TL olup bu kârdan, SPK mevzuatı gereğince, 3.775.772 TL tutarındaki gerçekleşmemiş değer artışları indirildikten sonra kalan 4.369.573 TL net dağıtılabilir dönem kârının %20'sine tekabül eden 873.915 TL'nin birinci temettü olarak hesaplandıktan sonra ortaklara dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kalan 7.271.430 TL'nin de olağanüstü yedek akçelere eklenmesine karar verilmiştir.
- e)** Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 9 Mart 2010 tarih ve 623 nolu Yönetim Kurulu Kararı'na göre, 2009 yılına ait finansal tablolarda yer alan 12.514.062 TL tutarındaki dönem kârından, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 2.076.958 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem kârı 10.437.104 TL olup, bu kârdan önceki yıllarda ayrılan birinci tertip yasal yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip yasal yedek akçe ayrılmamasına, net dağıtılabilir dönem kârına 16.107 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 10.453.211 TL'nin %20'sine tekabül eden 2.090.643 TL tutarındaki kısmının birinci temettü olarak hesaplandıktan sonra olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kalan 8.346.461 TL'nin de olağanüstü yedek akçelere eklenmesine karar verilmiştir.
- f)** Bağlı ortaklıklardan Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müessesilik A.Ş.'nin 18 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2.118,93 TL olan 2009 yılı dönem net kârının geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesine karar verilmiştir.
- g)** Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin 18 Mart 2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 23.930.096,29 TL tutarındaki 2009 yılı dönem kârından 5.560.767,12 TL tutarında vergi karşılığı ayrılmasına, kalan tutar üzerinden TTK'nın 466'ncı maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar %5 oranında birinci tertip kanuni yedek akçe ayrılmasına, bakiyenin ise fevkalade yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.
- h)** Bağlı ortaklıklardan Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.'nin 23 Mart 2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2009 yılı dönem kârından 120.124,39 TL vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılığı ayrılmasına, geçmiş yıllarda ayrılmış olan birinci tertip yasal yedek akçe tutarı, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaştığından birinci tertip yasal yedek akçe ayrılmamasına, vergi ve diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra kalan kârın tamamının hissedarlara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, dağıtılacak temettü tutarından, hissedarların ödemiş oldukları sermayenin %5'i oranındaki birinci temettü payı düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden TTK'nın 466/3'üncü maddesi hükmü uyarınca %10 ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasına, hissedarlara dağıtılacak temettününün 30 Nisan 2010 tarihinde nakden ödenmesine karar verilmiştir.

35. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

- a)** Aktif değerlerin toplam sigorta tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2009	2.715.413.769
31 Aralık 2008	2.444.325.329



KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

- 1) Genel Kurulumuzun onayına sunulan, 2009 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 51.390.206,-TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 1.536.506,- TL kontrol gücü olmayan paylar ve 1.137.040,- TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem kârı 48.716.660,- TL'dir.
 - Net dağıtılabilir dönem kârına 1.400,- TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 48.718.060,- TL'nin %20'sine tekabül eden 9.743.612,-TL (Brüt) tutarındaki kısmının birinci temettü olarak hesaplanmasını; hesaplanan bu birinci temettünün 2.015.867,- TL (Brüt) kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını, bakiyesinin ise dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
 - Kalan tutarın da olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
 - 2) 2008 yılı kârından olağanüstü yedeklere aktarılmış olan tutardan 1.553.493,- TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını,
 - 3) Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasını,
 - 4) Kâr payı dağıtımına 31 Mayıs 2010 tarihinde başlanmasını,
- teklif ediyoruz.

Yönetim Kurulu

DENETİM KURULU RAPORU**ALARKO HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU' NA****ORTAKLIĞIN**

- **UNVANI** : ALARKO HOLDİNG A.Ş.
- **MERKEZİ** : Muallim Naci Cad. No: 69 34347 Ortaköy - İstanbul
- **SERMAYESİ** : KAYITLI 500.000.000 TL
ÇIKARILMIŞ 223.467.000 TL
- **FAALİYET KONUSU** : Esas Mukavelede Gösterildiği Şekilde.

DENETÇİ VEYA DENETÇİLERİN ADI VE GÖREV SÜRELERİ, ORTAK VEYA ŞİRKETİN PERSONELİ OLUP OLMADIKLARI :

1. AHMET ZEYYAT HATİPOĞLU (Görev Süresi 11.05.2009 - 18.05.2010 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)
2. AYKUT BAYCAN (Görev Süresi 11.05.2009 - 18.05.2010 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)

KATILINAN YÖNETİM KURULU VE YAPILAN DENETİM KURULU TOPLANTI SAYISI :

Katılınan Yönetim Kurulu toplantı sayısı üçtür. Denetim Kurulu toplantı sayısı ikidir.

ORTAKLIĞIN HESAPLARI, DEFTER VE BELGELERİ ÜZERİNDE YAPILAN İNCELEMENİN KAPSAMI, HANGİ TARİHLERDE İNCELEME YAPILDIĞI VE VARILAN SONUÇ :

Ortaklığın yasal defter ve belgeleri üzerinde Türk Ticaret Kanunu, Diğer Mevzuat Hükümleri, Ortaklığın Esas Mukavelesi, Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarına uygunluğu açısından, birinci altı aylık dönem için 27-28 Temmuz 2009 tarihinde, ikinci altı aylık dönem için 28-29 Ocak 2010 tarihinde olmak üzere yapılan iki denetimde varılan sonucun müsbet olduğu görülmüştür.

TÜRK TİCARET KANUNU' NUN 353. MADDESİNİN I. FIKRASININ 3 NUMARALI BENDİ GEREĞİNCE ORTAKLIK VEZNESİNDE YAPILAN SAYIMLARIN SAYISI VE SONUÇLARI :

Ortaklık veznesi dört defa kontrol edilerek sayım yapılmıştır.

TÜRK TİCARET KANUNU' NUN 353. MADDESİNİN I. FIKRASININ 4 NUMARALI BENDİ GEREĞİNCE YAPILAN İNCELEME TARİHLERİ VE SONUÇLARI :

Her ay şirket kayıtları TTK.'nın 353/I-4 maddesinde bahsi geçen kıymetlerin mevcut olup olmadığı noktasından incelenmiş olup, kıymetlerin kayıtlara uygunluğu görülmüştür.

İNTİKAL EDEN ŞİKAYET VE YOLSUZLUKLAR VE BUNLAR HAKKINDA YAPILAN İŞLEMLER:

Göreve atandığımız 11.05.2009 tarihinden bugüne kadar tarafımıza herhangi bir yolsuzluk veya şikayet intikal etmemiştir.

Alarko Holding Anonim Ortaklığı'nın 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal durum tablosu, Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemine ait kapsamlı gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta, kârın dağıtımını önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU

Prof. Dr. Ahmet Zeyyat HATİPOĞLU

Aykut BAYCAN



SONUÇ

Değerli Ortaklarımız,

Faaliyetlerimizin oldukça geniş bir özetini, yer yer ayrıntıya da girerek vermeye çalıştık.

Hedeflerimize odaklanarak Dünya Ekonomik Krizinin, çalıştığımız dış ülkelerde ve Türkiye'de Grubumuza olabilecek etkilerini asgariye indirmeye çalıştık. Bunda da büyük oranda başarılı olduk. Bu ulaşılması hiç de kolay olmayan nitelikli bir çabanın sonucu olmuştur.

Hedefimiz, 2010'da da bu çizgiyi bir üst seviyeye taşıyabilmek olacaktır. Zor bir yıl daha bizi bekliyor. Bunun da üstesinden geleceğimize inancımız tamdır.

Geldiğimiz noktada çalışanlarımızın başarıya inancı, özverili gayretleri ve hepsinden önemlisi nitelikli katkıları çok önemli rol oynamıştır. Hepsine çok teşekkür ederiz.

Siz Değerli Ortaklarımızın yakın desteği ve yol gösterici uyarıları bizim için büyük bir enerji ve motivasyon kaynağı olmuştur. Çok teşekkür ederiz.

Bu duygu ve düşüncelerle değerli heyetinizi sevgi ve saygılarımızla selamlarız.

Yönetim Kurulu

ALARKO MERKEZ

Muallim Naci Cad. No: 69
34347 Ortaköy, İstanbul
Tel: (0212) 310 33 00 - 227 52 00 Pbx
Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27
web: www.alarko.com.tr
e-mail: info@alarko.com.tr

ANKARA BÜRO

Sedat Simavi Sokak. No: 48
06550 Çankaya, Ankara
Tel: (0312) 440 79 10 Pbx
Faks: (0312) 440 79 30

İZMİR BÜRO

Şehit Fethi Bey Cad. No: 55 Kat: 13
35210 Pasaport, İzmir
Tel: (0232) 483 25 60 Pbx
Faks: (0232) 441 55 13

ADANA BÜRO

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6
Kat: 1 01130 Adana
Tel: (0322) 457 62 23 Pbx
Faks: (0322) 453 05 84

ANTALYA BÜRO

Metin Kasapoğlu Cad.
Küçük Kaya Sitesi A Blok No: 7 Kat: 2
07160 Antalya
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64 Pbx
Faks: (0242) 322 87 66